

康寧大學臺南校區 校舍使用規劃與發展方向



臺南市政府
Tainan City Government

115.03.12

校區基本資料

- 鄰近產業發展核心
 - 距台南產業園區(科工區)10分鐘車程
 - 距台江文化中心周邊社區12分鐘車程
- 交通便利
 - 鄰近台江大道、台17、國道8號



康寧大學校區

- 校地面積：19.16公頃
- 建物樓地板面積：2.2萬坪
- 戶外空間：8公頃
- 建築完成日期：89年~95年

一、邱莉莉議長(1)

(一)市府目前提出的報告內容略顯敷衍，例如體育局必須說明清楚，校區8公頃綠地究竟要**如何規劃與營造**又能為安南區帶來哪些**具體、實質的效益**？

市府回應

1.康寧大學校區8公頃綠地之整體規劃方向如下：

(1)第一期分區**整合既有設施**:

以棒球(壘)場、田徑場、球類場地為主體，透過**鋪面、排水、防護及照明改善**，提升場地安全性與耐用度。各場域採「一地多用」的多功能使用例如：棒球場轉型為**棒壘球共用場地**田徑場結合足球、射箭等運動項目串聯場地周邊綠地、步行動線與開放空間，形成可長時間停留、使用的運動綠廊。

(2)第二期新建具頂蓋風雨型滑輪溜冰場

提供競速、曲棍球及花式溜冰等多元使用，補足安南區及較為缺乏之專用滑輪運動空間。

2.實質效益

(1)閒置校地活化，**轉化為公共資產**

(2)提升全民運動參與率，**補足大型運動空間不足**

(3)促進不同年齡層與族群之健康與社會參與

一、邱莉莉議長(2)

(二)科工區內已有經濟部設置的南台灣創新園區，**實際運作成效有限**，甚至有蚊子館之虞。如今市府又規劃一個性質相近的育成中心，兩者的功能定位與區隔為何?市府應具體說明需求來源。

(三)對於議員所提出的具體問題，**例如污水接管的執行期程**等，市府應把握這次機會一次說明清楚，不要會議結束後，相關疑問仍然懸而未解，請市府針對議員的疑問逐一回答。

市府回應

1. **當前臺南市的產業研發與創業空間已趨於高度飽和須儘速開闢新據點**，使優質企業延續研發能量。目前南科育成中心進駐率83%，進駐廠商52家，經濟部南臺灣創新園區進駐率89.9%，進駐廠商65家。康寧大學管理大樓使用空間參考南科育成中心及南創園區分析產業類別，考量以綠色能源、生物科技數位科技、流行時尚、資訊產業、資通訊、智慧電子、半導體及文化創意產業為進駐類別，以進駐率滿額情況預估進駐家數約55~65家。
2. 康寧大學臺南校區**原已設有污水處理設施**，具有符合環保法規的污水處理能力，長期而言該校區為後續土城分區污水下水道系統施作範圍，實施計畫業於114年2月核定，**後續配合工程進度**及區域發展納入安南水資源回收中心進行處理。

| 二、郭信良議員 | 市府回應 |
|---------------------|--|
| <p>建議以教育園區方式規劃。</p> | <p>目前規劃以「安南智慧森活園區」為主軸，規劃以運動休憩、人文閱讀、科技新創育成等之園區，後續將兼顧市民需要調整規劃內容，未來可評估幼托需求提供使用，並持續與相關議員溝通以形成共識確保園區規劃符合民意。</p> |

議員意見彙整

三、郭清華議員(1)

- (一)加強地方溝通、增加行政與公共服務設施：區公所、警察局、戶政及圖書館之建物皆已老舊且多為危樓，民眾洽公停車不便，應儘早重新規劃行政與公共服務空間。
- (二)整合校區資源、規劃長遠用途：
- 1.使校區能有效提供辦公、公共服務、藝文與活動空間，帶動區域整體發展。
 - 2.市府簡報中規劃之綠能、AI等概念應考量地方實際需求，避免過度理想化；社宅、區公所等貼近民眾生活需求者，更能吸引人潮、帶動地方發展。
- (三)目前安南區公共設施明顯不足，缺乏可供民眾使用的空間。康寧大學位於安南區的核心位置交通便利、四通八達，加上未來安南區將成為全市最大的行政區，因此康寧大學確實具備投資公共設施的價值。
- (四)此基地的發展屬性必須清楚定位。不建議朝商業開發方向發展，也不建議設置性質不明的研發中心，否則極可能淪為新的蚊子館。若真要推動研發，至少應積極爭取如台積電這類具指標性與實質量能的單位進駐。

市府回應

- 1.目前規劃以「安南智慧森活園區」為主軸，規劃以運動休憩、人文閱讀、科技新創育成等之園區，結合鄰近科工區外溢需求，貼合南科、鄰近科工區或在地學術單位之產業技術需求為主，利用既有大樓作為研發與新創基地，帶動在地就業。
- 2.將以實際並兼顧市民需要，以符合公眾需求之公共服務規劃使用。

三、郭清華議員(2)

(五)地方需求其實相當明確，就是設立安南區政中心(區政大樓)、體育園區、圖書館及都會公園，這些才是真正符合地方期待的公共行政與生活空間。

(六)市府應主動向中央爭取經費支持借鏡曾文溪橋及台江大道等地方建設都是長期努力的成果，建議市府展現決心，積極向中央部會，甚至總統爭取預算，不應讓地方政府獨自承擔龐大的財政壓力。

市府回應

目前規劃體育園區及安南智慧人文圖書館：

1.體育園區：

(1)第一期:改善既有運動設施，提升多功能使用，並開放供民眾使用，推廣全民運動。

- 棒球場:改建為棒壘球使用場地，增設防護圍網、簡易休息棚 / 球員休息區、裁判及工作人員區、夜間使用照明設備
- 田徑場:改善田徑場鋪面並增加足球場及射箭場等多功能使用
- 籃球、排球及網球場(8面)：原有球場鋪面、排水及防護網等改善

(2)第二期:新增滑輪溜冰場

- 新建具頂蓋風雨型之滑輪溜冰場(具競速、曲棍球及花式溜冰等多功能使用)

2.安南智慧人文圖書館

結合數位科技、互動設計與創作體驗，設計數位共學教室，導入自助借書機、RFID等設備打造智慧圖書館，建立AI書目推薦選書系統，並利用大數據分析掌握社區閱讀偏好，精準服務讀者需求，建立多功能數位策展區，舉辦人文講座與沙龍，打造具前瞻與未來性的智慧圖書館。

四、李中岑議員

- (一)反對公所遷到校區，應思考老年化社會，**考量日照、長照之需求設置**，例如托老空間，希望校區是可以開放民眾進出，並留空間**提供民眾使用**。
- (二)發展科技產業，本基地可能有所不足，建議周邊納入一起規劃。

市府回應

- 1.市府**將以市民相關需求納入規劃評估**，並持續與相關議員溝通以形成共識，確保園區規劃符合民意。
- 2.目前以「安南智慧森活園區」為主軸，規劃以運動休憩、人文閱讀、科技新創育成等之園區結合鄰近科工區外溢需求，**利用既有大樓作研發與新創基地**，希望帶動在地就業，促進經濟發展，未來**長期將視產業實際發展情形滾動檢討**。

議員意見彙整

五、蔡麗青議員

- (一)加速活化必要性：土地荒廢、雜草叢生且成治安死角，**地方期待政府盡速活化**。
- (二)公共設施不足：
- 1.安南區公所、警察局與圖書館皆為危樓，現有圖書館空間不足，館內座位數不足，需要更大的空間場域。
 - 2.**安南區欠缺大型的活動空間**、學習場所與運動休閒場。
- (三)促進地方發展：康寧校區若能成功活化可提供更多活動、閱讀與創業空間，**改善居民生活並支持青年發展**。
- (四)為改善安南區整體生活環境，盼議會同仁支持相關預算，讓地方能早日取得所需公共資源與建設。
- (五)康寧台南校區做**產業園區**，與天馬電台使用方向**是否重覆**，應再思考。
- (六)**安南區沒有游泳池**，有其他議員提出在天馬電台蓋「國際標準游泳中心」，本人建議體育局在康寧大學蓋游泳池。

市府回應

- 1.目前規劃以「**安南智慧森活園區**」為主軸，結合鄰近科工區外溢需求，貼合南科、鄰近科工區或在地學術單位之產業技術需求為主，利用既有大樓**作為研發與新創基地**，**帶動在地就業**。
- 2.康寧大學管理大樓使用空間參考南科育成中心及南創園區分析產業類別，考量以綠色能源、生物科技、**數位科技、流行時尚、資訊產業、資通訊、智慧電子**、半導體及文化創意產業為進駐類別，以進駐率滿額情況預估進駐家數約55~65家。
- 3.天馬電台部分市府持續與中央、**財政部國產署**及地方溝通整體規劃方向，並陸續**彙整各方意見**，相關公共建設及資源配置，**市府會避免重複投資浪費**，以**形成多元並進**、融合互補之城市架構，確保資產效率與效能持續活化。
- 4.目前運動休閒園區第二期規劃於現有空地新增風雨型滑輪溜冰場，所餘之**腹地已不敷建置國際比賽標準泳池**。且泳池之建置經費龐大，仍需向中央爭取建設經費。

議員意見彙整

六、邱昭勝議員

同意本案，但請市府針對園區做更細項的說明，避免其他議員有意見，例如運動休憩園區指的是那些運動場？例如足球場、快速壘球場 游泳池...，另外，建議宿舍可以提供廠商做員工宿舍或提供人力仲介公司做為移工宿舍使用。

市府回應

1. 目前以「安南智慧森活園區」為主軸，體育園區規劃包括：
 - (1) 第一期:改善既有運動設施，提升多功能使用，並開放供民眾使用，推廣全民運動。
 - 棒球場:改建為棒壘球使用場地，增設防護圍網簡易休息棚 / 球員休息區、裁判及工作人員區夜間使用照明設備
 - 田徑場:改善田徑場鋪面並增加足球場及射箭場等多功能使用
 - 籃球、排球及網球場(8面)：原有球場鋪面、排水及防護網等改善
 - (2) 第二期:新增滑輪溜冰場
 - 新建具頂蓋風雨型之滑輪溜冰場(具競速、曲棍球及花式溜冰等多功能使用)
2. 宿舍未來可供育成中心、教育訓練或青創駐點使用。

議員意見彙整

| 七、黃麗招議員 | 市府回應 |
|--|---|
| <p>康寧大學臺南校區因地處偏遠，對民眾洽公較不方便，堅決反對安南區公所、地政事務所及警察局第三分局等機關進駐。</p> | <p>目前規劃以「安南智慧森活園區」為主軸，規劃以運動休憩、人文閱讀、科技新創育成等之園區。區公所及行政機關使用與現行都市計畫文教區土地使用分區管制不符。</p> |

議員意見彙整

八、王家貞議員

去年12月9日財經委員會辦理會勘，多位議員已提出相當清楚且具體的質疑，對於行政中心實際需求、未來可能衍生的龐大維修經費，以及**現有大樓設施是否適用**等關鍵問題，市府至今仍未提出明確、具體的應對方案，請市府應具體回應議員所提出的疑義並說明是否有接管的急迫性。

市府回應

- 1.有關114年12月9日市議會財經委員會會勘意見市府已彙整各議員提出建議，並具體回復應對方案。
- 2.未來可能衍生的維修經費，由經發局先編列維護管理費996萬元，未來建物完成接管後，由相關機關**依實際使用用途編列預算**或由民間**進駐單位/廠商自行籌資修繕整建**。
- 3.本案教育部於114年8月7日同意由本府接管，地方期盼市府能接管後，加速活化期程以開放給市民使用。
- 4.目前臺南市**產業研發與創業空間已趨於高度飽和**，行政/管理大樓為原校區之辦公室、教室、實習考照場所及活動展覽兼會議空間，可因應推動產業轉型所需之科技研發場地及育成中心預計可提供一萬坪空間，提升高科技產業服務需求。

議員意見彙整

九、蔡育輝議員

有關安南區區公所是否進駐部分議員看法與市長承諾事項不同，本次會勘應做成紀錄，市府應妥善化解贊成與反對意見形成共識減少爭議並爭取議會通過，再逐步規劃與協調，以確保決策穩健並符合地方需求。

市府回應

- 1.114年12月9日市議會財經委員會勘紀錄經財經委員召集人蔡育輝議員確認後，於114年12月11日函送本市議會、財經委員會及安南區等議員。會勘結論為：「不反對市府先行價購康寧大學台南校區建物，但市府應再多與議員溝通，取得後續規劃用途的共識，以利後續如有議員提出復議案，議會可順利審議。」。
- 2.市府積極召開跨局處研商會議，並於115年2月2日召開說明會，邀請全體議員與會，市府亦將持續與相關議員溝通以形成共識，確保園區規劃符合民意。

議員意見彙整

| 十、陳怡珍議員 | 市府回應 |
|----------------|--|
| 康寧大學校區及建物未來規劃？ | 目前規劃以「安南智慧森活園區」為主軸規劃以運動休憩、人文閱讀、科技新創育成等之園區。 |

議員意見彙整

十一、林美燕議員

市府提供的資料缺乏實質回應，雖然不斷強調短期活化，但對於活化措施的實際規劃，及各議員最關切的中長期發展方向，仍未清楚交代。整體準備明顯不足，若專案報告當天仍維持相同水準，議會勢必會提出更多質疑與意見，請市府具體回應如何活化內容。

市府回應

市府積極召開跨局處研商會議，並已強化簡報內容，市府亦將持續與相關議員溝通以形成共識，確保園區規劃符合民意。

十二、Ingay Tali 穎艾達利議員 (1)

(一)責任歸屬應明確：建物仍屬康寧所有，因此荒草、**環境與治安問題應由康寧負責**，若有違規市府可開罰。

(二)後續投入經費待釐清：自立德管理學院2000年迄今約26年，建物雖未老舊，但使用多年後仍有可能需補強或修繕，電梯與機電等設備亦有更新需求，**市府均未列入評估或規劃**，後續是否需大量追加經費仍待釐清。

市府回應

- 1.已於114年12月9日市議會財經委員會會勘康寧大學臺南校區當日提醒校方人員，並檢送會勘紀錄請該校辦理。另於**115年2月4日函文康寧大學應確實善盡管理維護責任**，以維公共安全及周邊環境衛生。
- 2.倘康寧大學有違規事項將由安南區公所依「臺南市空地空屋管理自治條例」**查報並通知限期改善**，未依限改善者，續由本府環境保護局或衛生局處以3,600元以上30,000元以下罰鍰。
- 1.校內電梯、機電、保全等7項合約據康寧大學表示均存續履約中，且**基地內既有管線設施功能尚可堪用，可獨立運作**，爰園區推動初期以園區基本維運及環境整理為主要工作，由經發局先編列維護管理費996萬元。
- 2.未來建物完成接管後，由本府相關機關依實際使用用途編列預算或由民間進駐單位自行籌資修繕整建。

議員意見彙整

| 十二、Ingay Tali穎艾達利議員(2) | 市府回應 |
|---|--|
| <p>(三)程序爭議：財產活化可行，但市府是否未經議會同意即先與台糖公司簽約已產生付款義務，形同讓議會被迫事後批准，程序急促且未完全符合地方制度法第35條財產處分要求。</p> | <p>市府尚未與台糖公司簽約。</p> |
| <p>(四)局處未編列相關經費：財稅局、經發局等局處已編列約5,306 萬支出，部分為固定性費用。相關預算在未經議會完整同意前即啟動，形同市府已實質投入公共資源。市府主張保留體育設施，但體育局未編維護費；若欲改做社宅，都發局也未編列改建或規劃費，校舍若轉作行政、產業或住宅用途，空間重塑卻未在相關局處預算中呈現。</p> | <ol style="list-style-type: none"> 1.經檢討規劃，將以「安南智慧森活園區」為主軸，初步規劃為以運動休憩、人文閱讀、科技育成等之園區，後續將兼顧市民需要，朝以符合公眾需求之公共服務規劃使用。 2.市府財稅局於115年度預算編列價購建物3,000萬元，屬一次性經費。經發局編列115年預算支付台糖土地租金1,310萬及維護管理費996萬元(水電費220萬、電梯電力消防設施116萬、環境清潔修繕及保全等660萬)，作為校內現有設備維護管理及存續中合約續約之用。 3.經體育局評估，保留現有體育設施包含田徑場、棒球場、籃球場(含網球場)等，短期以輕度整修後可開放使用，於115年度本預算酌予支應，長期目標以健全相關體育設施及運動休憩園區整體規劃，同步向運動部爭取預算，並於116年度編列相關預算。 |

議員意見彙整

十二、Ingay Tali穎艾達利議員(3)

市府回應

(五) **基礎建設不足**：校區尚未納入臺南市鹽水污水下水道BOT案規劃，且第5期工程須至116年才動工，目前完全無污水接管途徑。這與一般土地開發先做基礎設施的流程不符，顯示區域仍不具備人口移入條件。

(六) **周邊建設不足**：校區周邊多為農地且未重劃，人流與商業難以進駐。若以校區為核心進行開發，需投入大量前期建設，類似淡海輕軌通車前的狀態，市府是否具備足夠財力仍需審慎評估。

- 1.校區原已設有污水處理設施，具有符合環保法規的污水處理能力。長期而言該校區為後續土城分區污水下水道系統施作範圍，實施計畫業於114年2月核定，後續**配合工程進度及區域發展**納入安南水資源回收中心進行處理。
- 2.基地鄰近台南產業園區、新吉產業園區等，另可經臺17乙線及國道8號，快速支援南科產業需求，以完善溪南地區供應鏈，**初期以活化基地為原則**，不會投入大量預算。
- 3.未來公車將增加都會公車103路繞駛至森活園區，路線從聖母廟-台南火車站-後壁厝，班次80班。另加上現有3條公車路線(7路、11路、904)，均經安南區公所，其中7路11路可達台南火車站，904路線經和順轉運站；未來公車班次總計最多達159班，**轉乘尚屬便利**。
- 4.**YouBike**規劃於**森活園區增設2站**，南北側出入口各1站，加上周邊既有2站(中信金融管理學院及土城高中)總計4站
- 5.另校內現有2處停車場，汽車約200席；機車500席，短期停車空間尚屬充足。如長期停車需求增加，可利用**區內閒置空間改建增設停車場**。

議員意見彙整

十二、Ingay Tali穎艾達利議員(4)

市府回應

- (七)請市府正面回應議員在預算審查時及財經委員會會勘時所提出的問題。
- (八)市府針對安南區整體長期發展的白皮書為何？安南區人口即將逼近20萬，市府對此區域整體資源投入與發展藍圖，是否有完整的規劃？請市府正面回應安南區整體政策目標。

- 1.有關114年12月9日市議會財經委員會會勘意見，市府已彙整各議員提出建議，並具體回復應對方案。
- 2.依據變更臺南市安南區細部計畫(第二次通盤檢討)(第一階段)案計畫書，安南區內富涵臺江國家公園、鹿耳門流域及四草河海交會等特殊自然地景，亦位於南科發展核與府城發展核之發展軸帶上，早期以農業、工業為主要發展面向，近期亦積極投入相關文化、運動建設，依循本市主要計畫針對臺南都會區「一個都會樞紐、五個發展次核心」之土地利用架構，安南區以「建構都會水岸生活圈、打造水與綠環繞的宜居場域」為發展定位，以塑造優質住居空間，並為區內外提供足夠就業生產環境，使本區成為原臺南市最具發展活力之行政區。
- 3.本基地規劃運動休憩園區將可提供安南區所缺乏之大型開放空間，創新育成中心可符合產業需求、帶動在地就業，符合安南區長期發展藍圖，有利於提升安南基礎設施服務水準，支援科技產業量能，逐步將安南區打造為大臺南宜居生活場域。

市府綜整回應⁽¹⁾

- 各位議員建議本案應以符合市民需要為目標，本府也將朝這目標規劃，本府將整合各位議員所提建議，持續與地方溝通，以提供公共設施、活動空間、公共服務等方向活化利用。
- 基地內既有管線設施功能正常，短期可獨立運作，本案推動初期以建物及環境整理為主要工作，爰先編列維護管理費，短期先活化既有建物，中長期再視共識推動，以符合最大共識與地方發展需求。

市府綜整回應(2)

本案本府以約3,000萬預算換取建物殘值7億資產(若新建相同規模約需38億)，兼顧財政效益、適法監督與土地活化。

短期：優先活化既有閒置設施，立即補充市民休閒與公共服務需要。

中期：在謀求最大共識基礎上，逐步引入符合地方需求之公共服務機能，積極將閒置土地轉型為地區發展亮點。

長期：整合智慧、科技與人文發展，將園區打造為安南區永續發展的新核心。

校區土地使用現況

- 教室、辦公、宿舍、會館等**建物結構良好**
- 建物**可運用空間達2萬坪**，新建費用高，活化利用可節省公帑
- 運動場、棒球、網球、籃球場、大草坪等**8公頃開放空間可運用**，提供市民休憩活動空間



校區現況



行政教學大樓(155間約5,021坪)



管理教學大樓(190間約5,870坪)



圖書館(約1,010坪)



第一宿舍(222間約4,452坪)



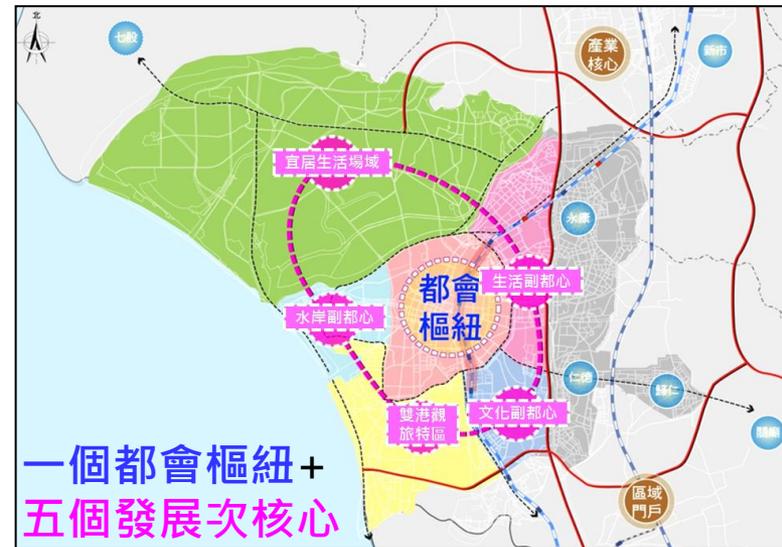
第二宿舍(299間約5,687坪)



生活會館(約244坪)

都市發展架構

- 為落實大臺南都會區均衡發展，避免資源過度集中，原臺南市建構一樞紐 + 五核心，形成多元並進、融合互補之城市架構。
- 安南區未來不再侷限作為市中心之發展腹地，市府持續加入投資、打造大臺南宜居生活場域：
 - 活化閒置公共用地，全面提升安南基礎設施服務水準。
 - 支援科技產業量能，形塑生產、生活、生態三生共榮聚落。
 - 鏈結臺江水岸綠帶，建構低碳永續之生態宜居環境。
- 康寧大學轉型為運動休憩園區、創新育成中心，不僅可提供安南區所缺乏之大型開放空間，亦可滿足產業需求、帶動在地就業，符合安南區長期發展藍圖，有利於提升安南公共設施服務水準，逐步將安南區打造為大臺南宜居生活場域。



都市發展架構（詳細說明）

依據本市都市計畫通盤檢討之空間發展架構，安南區整體發展藍圖定位為「宜居生活場域」。

- 市府積極檢討現行計畫分區開闢率問題，著重於低度利用土地及閒置機關、市場及學校等未開闢公共設施用地之轉型活化。同時，透過縣市邊界道路系統縫合與大眾運輸路廊建構，主動投入建設以改善聯外交通，引導地方基礎環境升級，進而形塑完善的在地商業核心與生活聚落。
- 市府政策目標排除該區作為市中心低廉土地供給之傳統角色，轉而結合在地科技工業區等產業發展基礎，致力建構符合生產、生活、生態三生機能之優質環境，以滿足快速成長之常住人口及園區就業員工居住需求。
- 在永續發展與環境經營方面，市府結合安南區自然藍綠帶資源、臺江國家公園政策目標及史博館周邊觀光元素，推動綠色產業與生態觀光。此外，運用九份子生態社區親水與低碳生活示範，並配合環境敏感區位留設滯洪空間，期能將安南區打造為具備防災調節能力及生態建築示範之永續宜居城市。

閒置空間活化構想

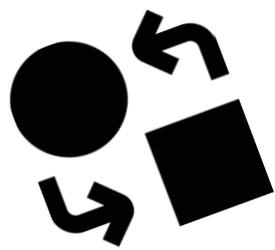
運動休閒
社區交流



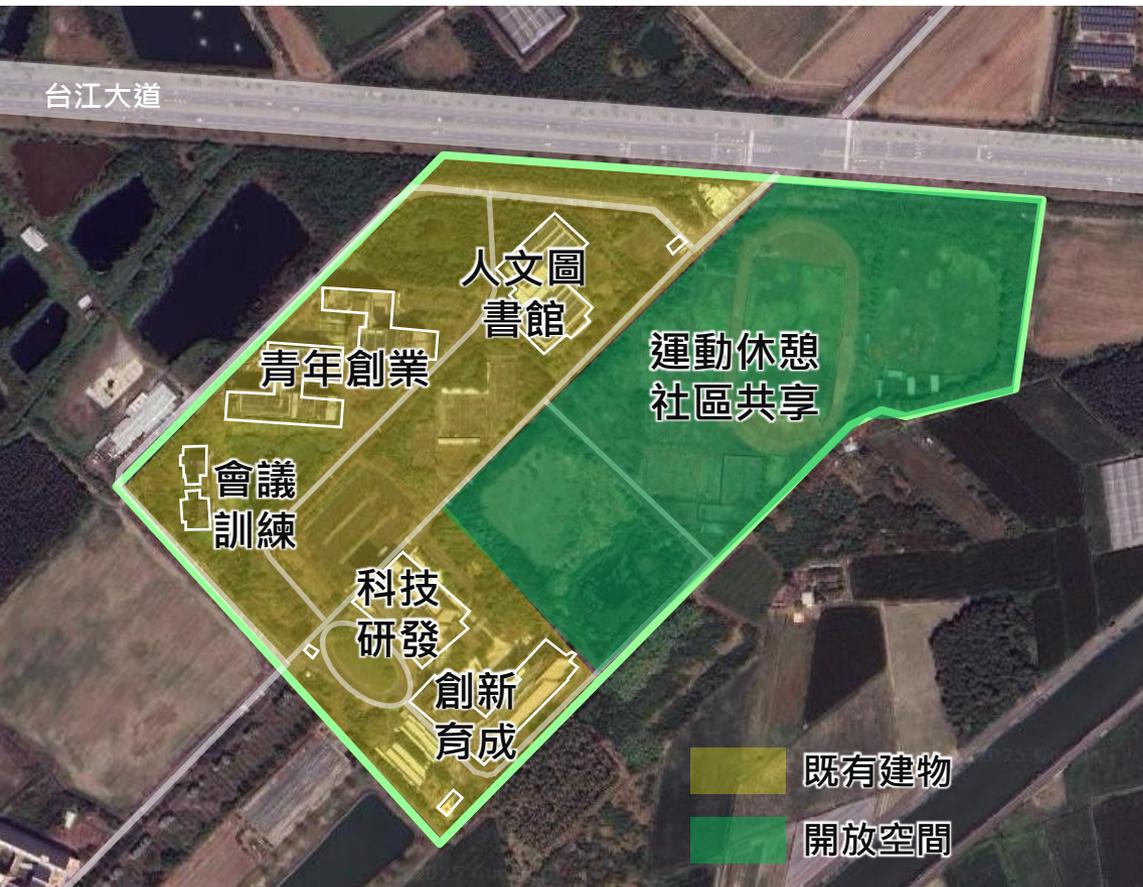
科技研發
人才培訓



轉型發展定位：安南智慧森活園區



- ...  運動、閱讀、休憩、綠意共享
- ...  產業發展支援、新創孵化基地
- ...  人才培訓、行政備援空間



運動休憩園區

- 改善運動設施、活化開放空間，營造社區共享綠地，開放供民眾使用

人文圖書館

- 活化圖書館，打造閱讀、文化、社區交流空間

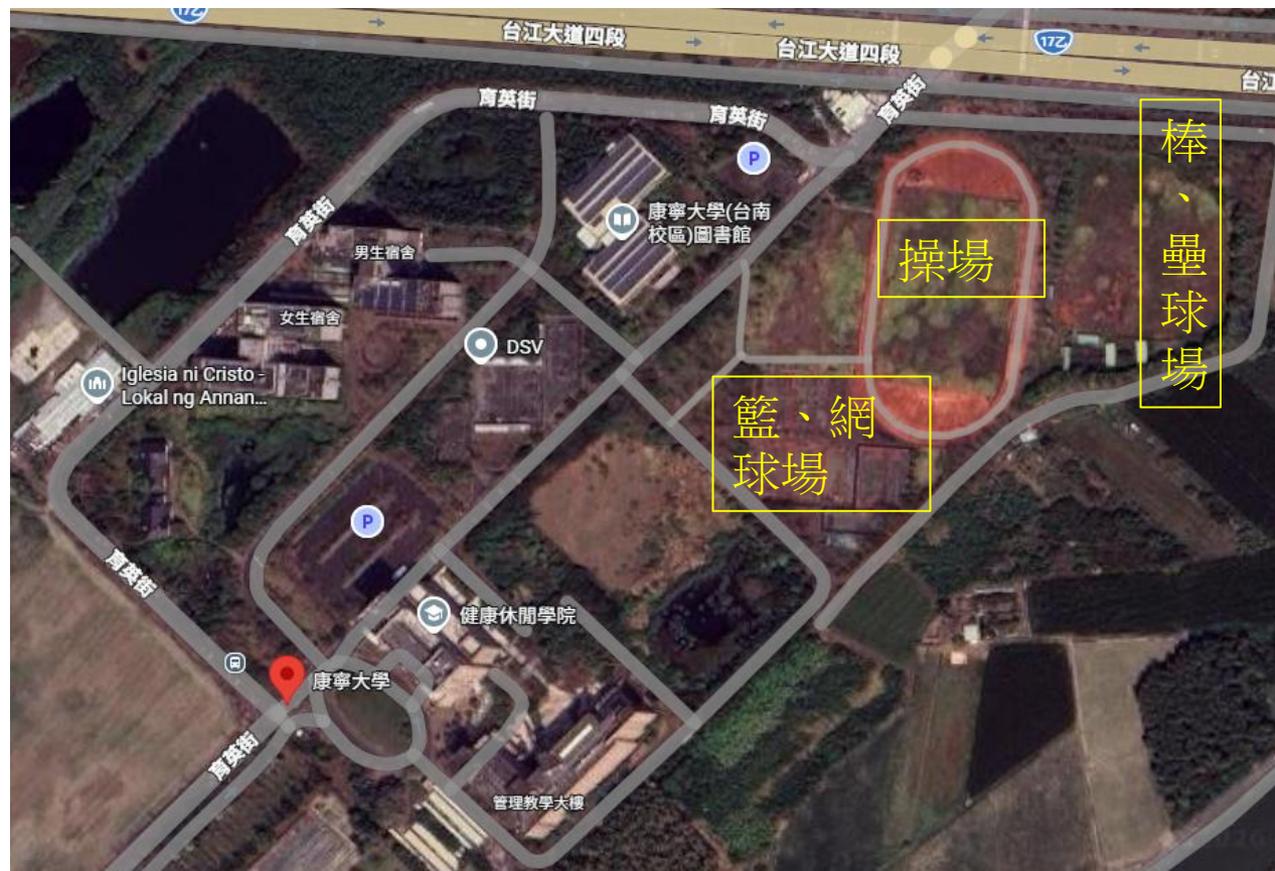
科技研發、創新育成中心

- 行政大樓、管理大樓、宿舍群轉型為科技研發與智慧產業中心、創新育成中心、青年創業宿舍、會議訓練

運動休憩園區

運動休憩園區

- 既有設施皆因年久失修無法使用，將盡速盤點可簡易、快速修繕便可開放使用之設施，辦理修繕後將先行開放使用



運動休憩園區

康寧大學體育設施改善設置配置圖

運動休憩園區

- 第一期:改善既有運動設施，提升多功能使用，並開放供民眾使用，推廣全民運動



運動休憩園區

- 第二期:新建具頂蓋風雨型之滑輪溜冰場(具競速、曲棍球及花式溜冰等多功能使用)

運動休憩園區

- 康寧大學體育設施改善平面圖



運動休憩園區

- 多功能田徑場設施配置示意圖

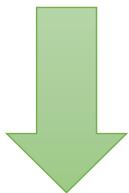
既有田徑場:增加**足球場**及**射箭**等多功能使用



安南智慧人文圖書館



安南圖書館現況



(康寧大學圖書館) 安南智慧人文圖書館

安南區人口成長快速，現有安南圖書館館舍老舊，館舍面積僅236平方公尺，且二樓地板載重不足，導致空間使用受限、座位嚴重不足，已無法因應人口成長與閱讀服務需求。

呼應南台灣半導體廊道的蓬勃發展，將圖書館由傳統藏書功能轉型為「智慧創意學習中心」。導入智慧閱讀，並由校園資源延伸為「安南區創意學習中心」，不僅是空間的重新定義，更為社區文化生態的深度重塑。

創意數位閱讀館

- ① 數位共學教室，弭平數位落差
- ② 打造智慧圖書館：導入自助借書機、RFID等設備
- ③ AI書目推薦選書系統，利用大數據分析掌握社區閱讀偏好，精準服務讀者需求。

人文沙龍與社區交流

結合在地文史脈絡，設置安南區及台江文化專區，建立多功能數位策展區，舉辦人文講座與沙龍，打造成為安南文化記憶庫，深化文化認同。

數位學習實驗室

提供數位學習共創平台、配備AI軟體、Podcast錄播室與創客空間，孵化市民創意，並吸引各年齡層民眾駐足，支援跨域創作與實驗，培育人才並提升市民數位素養。

科技研發、創新育成中心(1/4)

當前臺南市的產業研發與創業空間已趨於高度飽和，須儘速開闢新據點，使優質企業延續研發能量。以下為核心育成研發專區目前的進駐數據：

- 南科育成中心進駐率83%。
- 經濟部南臺灣創新園區進駐率89.9%。
- 沙崙綠能科學城C區資安研發育成空間進駐率98.35%。
- 沙崙綠能科學城D區綠能示範場域進駐率89.25%。

上述數據顯示，臺南市主要研發廊帶（從南科到沙崙）的空間承載力已近臨界點，急需尋找具備規模化能力的【第二成長基地】。

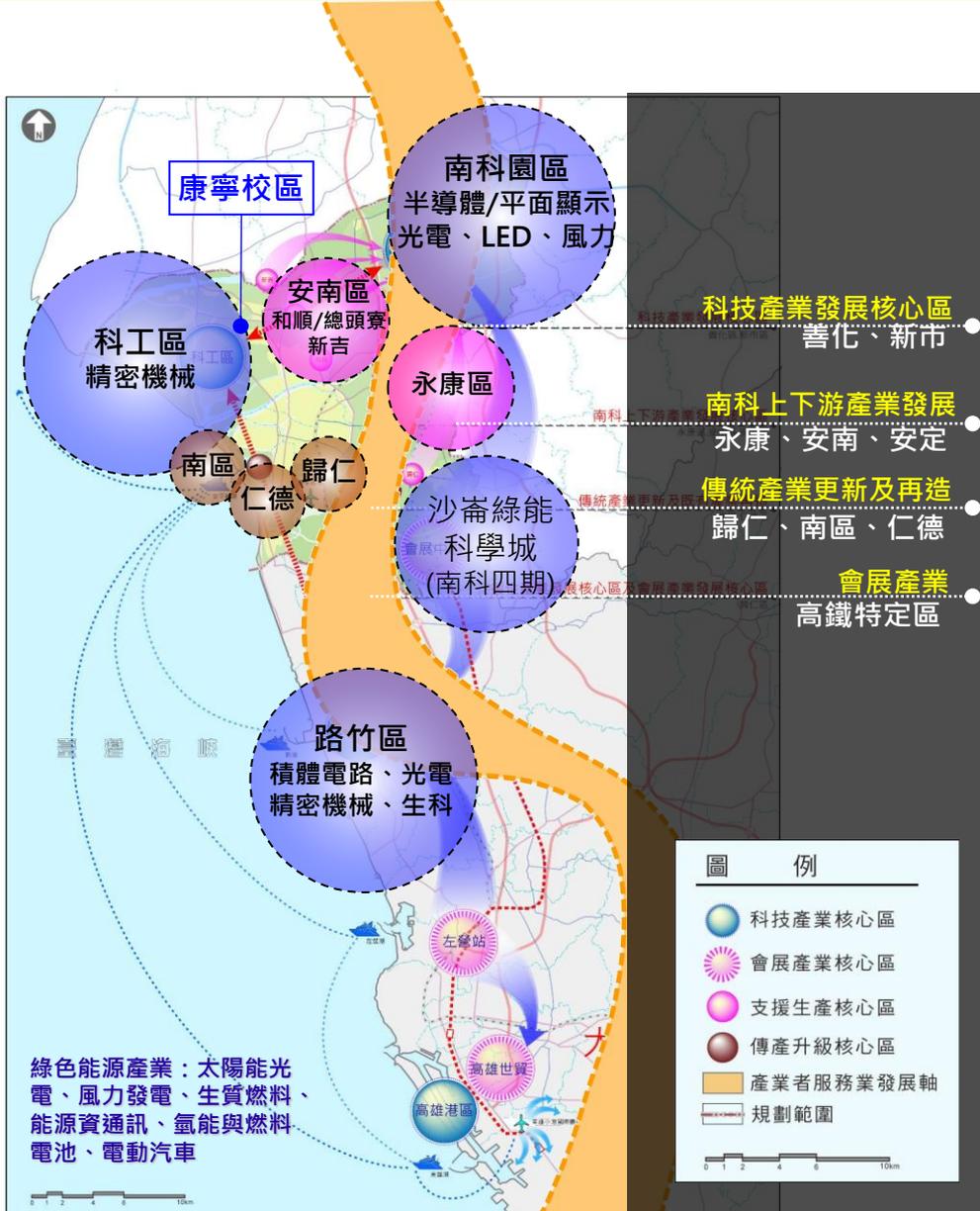
南科育成中心

- 原有空間：1,698.3坪
- 進駐率：83%
- 產業類別：電子資訊及通訊領域、醫藥生技、精密機械、綠能環保
- 進駐家數：52家
- 進駐人數：約200人
- 營運方式：經濟部中小及新創企業署以促參方式委託南臺科技大學營運管理，以提升學生與就業市場接軌的多方資源

經濟部南台灣創新園區

- 原有空間：14,580坪(含服務館、研究三館及宿舍)
- 進駐率：89.9%
- 產業類別：奈米材料與化工高值化群聚、微系統群聚、資訊網路應用群聚、生技與食品製程群聚、精密光機電與節能群聚
- 進駐家數：65家
- 進駐人數：約660人
- 營運方式：作為區域產業創新與轉型平台，帶頭整合研發資源

科技研發、創新育成中心(2/4)



建構【南科-康寧-沙崙】 創新金三角

透過本案推動，將達成以下目標：

1. 承接溢出量能：優先安置排隊等待進入南科與沙崙的優質新創團隊。提供即時產能與技術支援，強化上下游整合效益。
2. 深化產學媒合：吸引鄰近成大、台南應用等大學進駐，縮短從研發到商用化的距離。
3. 優化青創環境：提供低門檻、高品質的辦公空間，將人才留在臺南。
4. 企業商務營運總部：提供中大坪數辦公空間，吸引企業設立南部營運據點或研發中心。(沙崙C區資安暨智慧科技大樓進駐率已逾98%，進駐廠商如AMD、聯發科等)

科技研發、創新育成中心(3/4)

康寧大學校區轉型的4大優勢

即時性的空間替代方案

康寧大學現有大樓透過改裝可在最短時間內提供青年創業基地與產學共研空間，迅速緩解沙崙與南科的外溢壓力。

完善的產學共研生態

校園環境天然具備教室、研究室與大型會議空間，極度適合發展為產業育成基地。此處可作為企業進駐前期的「緩衝與孵化區」，銜接校園人才與企業技術需求。

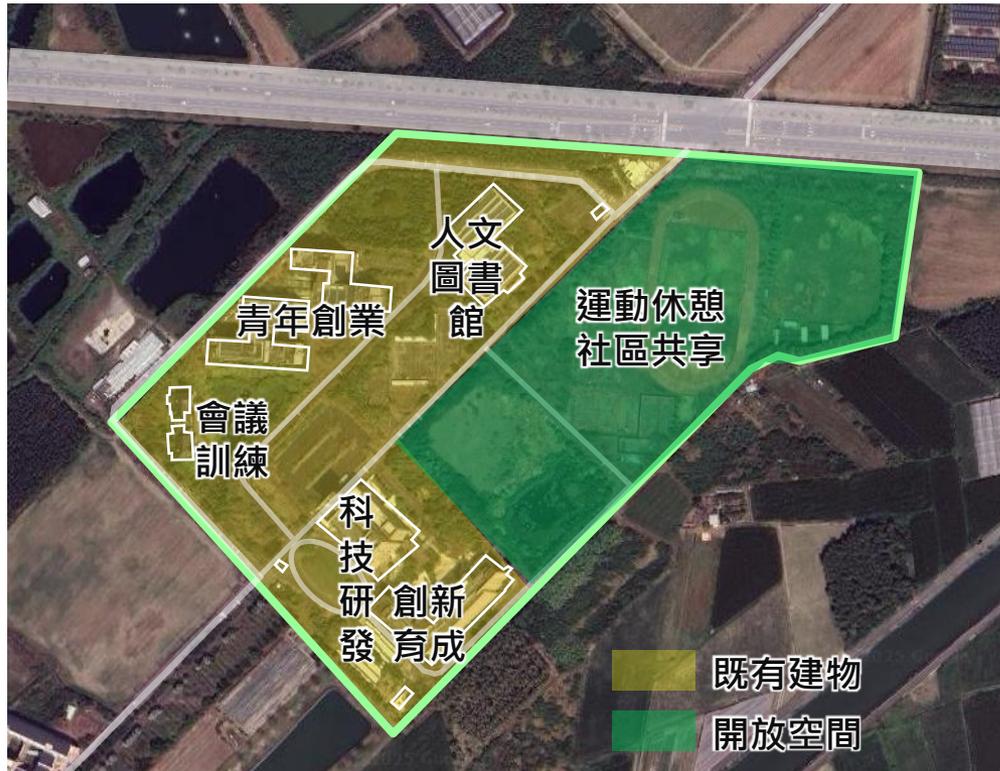
提供企業進駐營運辦公室，留住成熟企業

校區可提供具規模的企業營運辦公室，滿足其行政、財務、市場行銷等總部功能，讓企業根留台南。

區域發展與資產活化

退場學校若長期間置，不僅造成公共資源浪費，更可能成為治安死角。轉型為新創基地、企業營運辦公室、研發總部，能引進高素質人才流入，帶動周邊商圈振興，達成「校園再生」與「產業轉型」的雙贏。

科技研發、創新育成中心(4/4)



科研創新，佈局未來

1. 基地鄰近大專院校及研究資源，得利用既有校舍作為產學共研基地、青年創業基地及共享辦公室。
2. 為推動產業轉型，並因應AI及相關高科技產業支援服務需求提升，可作為產業育成基地及提供會議訓練等設施，預計可提供一萬坪空間。
3. 針對有用地、辦公空間需求，或評估投資既有建物之企業，經發局均可視個案需求提供相關資訊並協助媒合。
4. 有國際記憶體廠商探詢用地需求。

| 建物名稱 | 樓層 | 建築完成日期 | 面積(坪) | 空間數 |
|---------|-------|--------|-------|------|
| 行政大樓 | 8F/B1 | 89/08 | 5,021 | 155間 |
| 管理大樓 | 6F/B1 | 90/11 | 5,870 | 190間 |
| 圖書館 | 1F | 94/06 | 1,010 | |
| 第一宿舍(男) | 7F/B1 | 89/09 | 4,452 | 222間 |
| 第二宿舍(女) | 7F/B1 | 90/10 | 5,687 | 299間 |
| 生活會館 | 2F | 95/01 | 244 | |
| 汙水廠、警衛室 | | 89/12 | 55 | |

小結：

臺南當前正處於產業轉型的關鍵期，空間資源的配置效率決定了城市的競爭力。

懇請市議會同意將康寧大學校區納入市府整體產業地圖，啟動空間活化與轉型契機。

預期效益

- 1. 產業升級與外溢支援
強化台南產業園區(科工區)間的技術研發、人才交流與供應鏈韌性
- 2. 創業與人才培育
建立「在地學習、在地創業、在地就業」的循環鏈
- 3. 文化與生活再平衡
提升市民的數位素養與閱讀廣度，將園區打造為安南區的文化新客廳
- 4. 交通與城市共榮
優化大眾運輸網絡，導入智慧交通系統，提升城市智慧化形象
- 5. 永續與科技示範
將舊校區轉型為符合綠建築標準的再生典範，實現環境永續的目標

相關預算編列

| 115年度 | | |
|-------|---|--------------|
| 項目 | 說明 | 預算金額 (萬元) |
| 1. | 價購建物(財政稅務局) | 3,000 |
| 2. | 年度土地租金(經濟發展局) | 1,310 |
| 3. | 維護管理費(包括場域整備、空間改善、招商規劃、電力與網路基礎設施更新、公共安全及環境綠美化等) (經濟發展局) | 996 |
| | 合 計 | 5,306 |

懇請支持通過115年度預算，
俾利轉型活化、環境改善作業。

謝謝聆聽