

中華民國 115 年度

臺南市政府監督

臺南市美術館預算

(自編預算)

臺南市美術館編

臺南市美術館
目 次
中華民國115年度

壹、概況

一、設立緣由.....	1
二、發展目標.....	1-2
三、組織概況.....	2-4

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述.....	4-10
-------------------------------	------

參、業務計畫

一、營運計畫.....	11-22
二、固定資產之建設改良擴充.....	23

肆、本年度政府機關核撥經費概述.....	23
----------------------	----

伍、近二年度預算財務自籌情形概述.....	23
-----------------------	----

陸、本年度預算概要

一、收支營運概況.....	24
二、淨值變動概況.....	24
三、現金流量概況.....	24
四、預算補充說明.....	24-29

柒、主要表

一、收支營運預計表.....	30-31
二、現金流量預計表.....	32
三、淨值變動預計表.....	33

捌、明細表

一、勞務收入明細表.....	34
二、銷貨收入明細表.....	35
三、租金及權利金收入明細表.....	36
四、政府公務預算補助收入明細表.....	37
五、政府專案補助收入明細表.....	38
六、業務外收入明細表.....	39
七、勞務成本明細表及說明.....	40-42
八、銷貨成本明細表及說明.....	43-44
九、出租資產成本明細表及說明.....	45-46

臺南市美術館
目 次
中華民國115年度

十、業務費用明細表及說明·····	47-49
十一、管理及總務費用明細表及說明·····	50-54
十二、固定資產建設改良擴充明細表·····	55
十三、無形資產明細表·····	56
十四、資產折舊明細表·····	57-58
玖、參考表	
一、預計平衡表·····	59-60
二、5年來主要營運項目分析表·····	61
三、員工人數彙計表·····	62
四、用人費用彙計表·····	63
五、各項費用彙計表·····	64-65
六、公務車輛明細表·····	66
拾、附錄	
臺南市議會審議行政法人預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表·····	67

總說明

臺南市美術館

總說明

中華民國 115 年度

壹、概況

一、設立緣由

一座美術館的設立，不僅標誌著城市及國家文化水準的標竿，更成為城市發展的中堅力量；偉大的文化城市，往往因為美術館的成立加速在地藝術的蓬勃發展，藝術的氛圍更進而帶動城市生活品質、觀光及產業的全面進步，其重要性不容小覷。為更有系統地整理、組織既有豐富資源，開拓多元美術人才，做為市民終身學習與學校教學利用之場所，中華民國 99 年臺南市縣合併，升格為直轄市之後，市政府宣布籌建臺南市美術館，採行政法人制度規畫運作。經過八年籌備時期，臺南市美術館於 108 年正式開館營運。

二、發展目標

本館為實踐專業、績效與卓越之使命，致力發展臺南在地及當代藝術之展示、典藏與研究，建構未來美術館。為強化藝術資源之發掘與整合，以跨域資源著手開發與行銷，轉化藝術文化的可塑性，放眼國際及異業連結的可能性，提供館所場域與資源，發展藝術創作、學習與研究之多方交流，建立城市空間與藝術生態相互交織的共融關係。

(一)建構未來美術館，創造藝術多元詮釋內涵

臺南府城近四百年深厚歷史，歷經荷蘭、明鄭、清朝、日治及國府來臺各時期，積累豐富文化資產。臺南市美術館將以藝術未來的觀點，透過對臺南文化與藝術的梳理詮釋，轉化在地文化視野，並針對臺灣當代藝術的研究建構，感性放大，強化民眾對自身主體存在的關係性了解與認同。

(二)強化城區藝術聚落，連結國際藝術視野

以多元展示形式，將在地文化、歷史、生活、城市風貌等創作元素，透過視覺語言的呈現，發揮當代詮釋的主體性，重塑空間感官情境，體現文化脈絡價值。進一步藉由跨國館際合作與國外展覽、藝術家的交流引進，主動將在地藝術家推向國際，作為城市文化櫥窗，讓臺南與國際產生連動關係，與世界趨勢對話並進，提升城市文化觀光競爭力。

(三)形塑嶄新美感品味，落實文化平權

本館作為全民的美術館，藉由嶄新的藝術觀點，首要實踐文化平權理念，使兒童到老年人都有機會享受美感活動，並提升長者、偏鄉弱勢、特殊

疾患族群的藝文參與，結合既有社會、教育資源，形塑傳統歷史脈絡的再認識，持續落實友善平權理念，普及跨越族群與年齡的美感教育精神涵養，體現文化價值，擔負更全面的社會公益責任，創造全齡適性的美術館場域。

(四)以國際藝術雙年展，打造當代城市品牌

透過發動「臺南國際藝術雙年展」，將策展重點從館內延伸至城市街區，引進國際重要策展人與藝術家，藉由「藝術散步（Artwalk）」的形式，擴大文化觸及面，跨越各藝術場域與類型，活化民間參與，創造城市事件，形成全臺首個以街區為展場的城市型雙年展，實踐「臺南就是一座美術館」願景。

(五)培育新世代美術人才，傳承重要藝術資產

在展望未來的行動中，亦關注本地美術館人才養成，以新的觀點為養分，傳承重要藝術資產。致力於培養具國際視野與在地文化意識的新世代人才，讓美術館成為世代交流與知識傳承的平台，確保藝術資產在多元對話中持續發光發熱。

三、組織概況

各部門執掌範圍

館本部

- 本館施政發展、年度營運計畫、館務會報、績效成果及評鑑報告彙編等研究發展考核業務相關事項。
- 本館預算、決算、憑證審核、會計報表編製、資金運用及重大計畫效益評估等會計相關事項。
- 本館人事管理相關事項。
- 館長、副館長秘書業務及館內外溝通協調相關事項。

研究典藏部

- 藝術品研究與文獻資料之蒐集、整理、調查與數位化建檔。
- 藝術品之典藏蒐購、登錄、編目、捐贈作業及相關法規及流程之擬定。
- 典藏品保存、管理、修復、維護、出版、數位典藏及圖像授權。
- 典藏庫房之規劃設計、管理、維護。
- 美術科學研究中心及藝術圖書資源中心之營運管理。

- 研究典藏相關國內、外學術研討會之策辦。
- 其他與藝術典藏相關之事項。

展覽企劃部

- 本館年度各項展覽主題之擬定、策劃及執行。
- 各展場空間之展示規劃設計與管理維護。
- 國內、外館際展覽交流之策劃及執行。
- 展示設備之保管及維護。
- 其他與本館展覽相關之事項。

教育推廣部

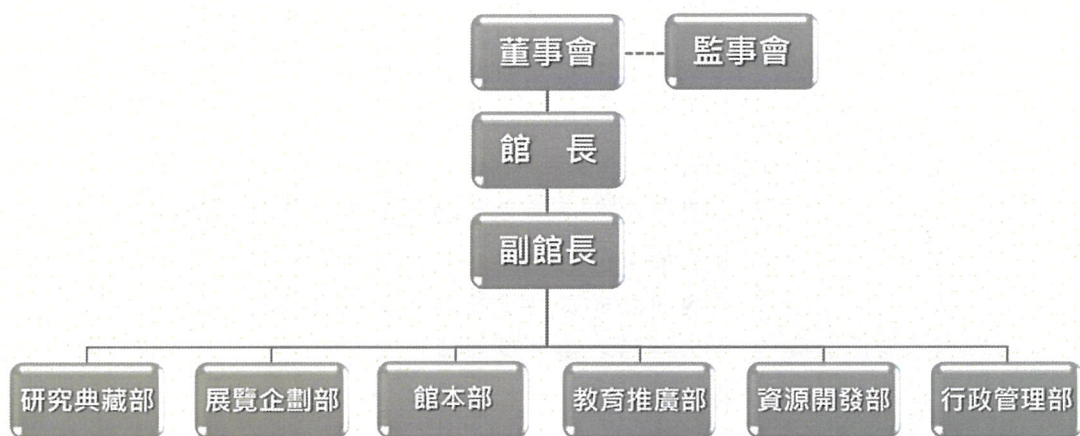
- 館內、外美術推廣及教育活動之規劃及執行。
- 館校合作、觀眾服務與研究等業務。
- 導覽員、志工及實習生之招募、管理及培訓。
- 兒童藝術中心、創意工坊之營運管理。
- 國內、外博物館、教育相關學術研討會之策辦。
- 其他與本館教育推廣相關之事項。

資源開發部

- 贊助業務與募款活動、網站社群、媒體、公關、來訪貴賓之規劃及籌辦。
- 辦理與各級政府機關及民意機關間之相關聯絡事務。
- 場館之租借、委外經營、文創開發行銷之規劃及執行。
- 美術館之友及藝企合作事項之規劃及執行。
- 場館之宣傳、活動視覺系統及相關設計之管理事宜。
- 其他與開發本館資源相關之事項。

行政管理部

- 場館之營繕、機電設備、設施、清潔、景觀、停車場之維護管理。
- 資訊設備、資料庫、資訊軟體與通信安全之管理及維護。
- 全館委外勞務發包、採購、保全、出納、財產、公務車輛管理、倉儲管理。
- 美術館票務系統預約規劃及管理。
- 印信典守、文書收發與檔案管理。
- 辦理董監事會議相關之業務。



臺南市美術館組織架構圖

貳、前年度及上年度已過期間執行情形及成果概述

一、113 年度決算結果及成果概述

(一)業務收入：

本年度業務收入決算數為 194,082,939 元，包括臺南市政府公務預算補助收入 90,574,821 元、文化部及其他單位補助收入 6,590,612 元、政府專案補助收入 12,663,750 元、勞務收入 66,486,082 元、銷貨收入 4,907,488 元及租金及權利金收入 12,860,186 元，較預算數 172,822,000 元增加 21,260,939 元，約增加 12.30%，主要增加因素如下：

1. 因故宮展及暑假人潮眾多，且於下半年推出半年雙享票活動，故帶動門票收入增加。停車場收入因月票戶及特約戶增加，故帶動停車場收入增加。
2. 因藝文學術講座及活動承租增加，故場地租借收入增加。

(二)業務成本及費用：

本年度業務成本及費用決算數為 200,572,375 元，包括勞務成本 50,009,171 元、銷貨成本 4,366,940 元、出租資產成本 2,036,959 元、業務費用 35,163,916 元、管理及總務費用 102,303,713 元及其他業務費用 6,691,676 元，較預算數 180,136,000 元增加 20,436,375 元，約增加 11.34%，主要增加因素為取得文化部及其他單位補助款辦理業務及藝文論壇，以及用人費用、水電費增加。

(三)業務外收入：

本年度業務外收入決算數 6,400,124 元，包括利息收入 414,474 元、受贈

收入 5,982,370 元及雜項收入 3,280 元，較預算數 6,005,000 元增加 395,124 元，約增加 6.58%，主要增加因素為利息收入增加所致。

(四)業務外費用：

本年度業務外費用決算數 22,741 元，包含財產交易短絀 10,525 元、違約及處理費用 6,750 元及雜項費用 5,466 元，較預算數 0 元增加 22,741 元，主要增加因素為處分資產損失所致。

(五)本期賸餘：

本年度本期賸餘決算數短絀 112,053 元，係因水電費逐年調漲及用人費用增加所致。

二、114 年度已過期間執行情形(截至 114 年 4 月 30 日止執行情形)

(一)業務收入：

截至 114 年 4 月 30 日止業務收入執行數為 6,234 萬 3,261 元，較分配預算數 4,972 萬 5,240 元增加 1,261 萬 8,021 元，主要係因一至二月春節、228 連續假期及三月底亦陸續推出新展，帶動參觀人潮所致。

(二)業務成本及費用：

截至 114 年 4 月 30 日止業務成本及費用執行數為 5,429 萬 8,267 元，較分配預算數 6,817 萬 9,048 元減少 1,388 萬 781 元，係因勞務成本及管理總務費用減少，截至本月份多為支付上年度估列費用以及人員未滿編所致。

(三)業務外收入：

累計至 114 年 4 月 30 日止業務外收入實際數 159 萬 6,796 元，較分配預算數 210 萬元減少 50 萬 3,204 元，係因受贈收入較為減少所致。

(四)業務外費用：

累計至 114 年 4 月 30 日止業務外費用實際數 25 萬 3,993 元，較分配預算數 0 元增加 25 萬 3,993 元，係因有關本館薪資疑義之補助款繳回市庫所致。

(五)本期賸餘：

累計至 114 年 4 月 30 日止本期賸餘實際數 938 萬 7,797 元，較分配預算數短絀 16,353,808 元增加 25,741,605 元，係因一至二月春節、228 連續假期及三月底亦陸續推出新展，收入達預期，及一至三月皆多為支付上年度營運相關保留款，致成本減少，故本期賸餘增加。

三、去年度業務計畫之執行概況

計畫名稱	執行內容成果
研究典藏部	
一、藏品整飭、庫房上架前置作業	針對籌備處時期市府蒐購遷入之作品，以及新進捐贈作品進行藏品保險、入庫前置整飭、上架等。
二、完善典藏品展相	進行受贈作品之損傷裝裱材料更新，及原無裝裱之作品新製框體，使典藏作品能夠穩定存放及展示。
三、美術品典藏暨審議	辦理年度典藏審議會，重點蒐購臺南地域發展脈絡及相關議題之藝術品、潛力青年創作、契合本館發展目標之作品。
四、美術科學研究中心暨修復執行	1. 執行廖修平、蒲浩明、劉生容、沈哲哉等典藏作品修護。 2. 外部委託執行軍史館、臺中市政府、陳庭詩現代藝術基金會、鳳甲美術館等。
五、科學檢測分析合作	與南藝大博古所 MOU 合作科學檢測分析移地教學等。
六、出版編印	研究出版發行： 1. 《覓南美》雙月刊第 33-36 期。(預計改版) 2. 《南美館學刊》第 6 期。(預計改版) 3. 《The Journal of Asian Arts & Aesthetics》(亞洲藝術與美學) 第 11 期。(預計改版) 4. 2023 年報中英文版。(預計改版) 5. 2023 典藏目錄。
七、臺灣藝文志研究計畫	委託館外專家辦理研究計畫：臺南當代書藝術家卜茲委託研究。
八、圖書資源中心	圖書、期刊新增編目登錄及圖書中心維運。
九、展覽維運及研究展策辦	1. 辦理「錯中錯·連環夢—陳春祿攝影典藏研究展」。 2. 藝術家專室卸展。
十、學術研討會及工作坊	辦理「時光存檔：文物典藏的保存與紀錄實作工作坊」。

計畫名稱	執行內容成果
十一、教育訓練	文物保存、修護職安訓練、藝術研究等相關專業課程培訓。
十、戶外公共藝術作品維護	公共藝術保養維護。
十一、美科中心及庫房設施維護及軟體	美科中心及庫房系統、設施維護保養等。
展覽企劃部	
一、建構臺灣美術史	策辦「內外之相：曾培堯的藝術生命」、「溫度：蒲添生 x 蒲浩明父子雕塑展」、「歸鄉：溫鹽分地帶美術家」、「沈哲哉與學生們」、「錯中錯・連環夢：陳春祿攝影典藏研究展」以及與臺南國家美術館籌備處共同主辦「福爾摩沙時代臺灣近現代美術的知識啟蒙」等呈現臺灣近現代藝術發展以及臺南在地重要藝術家的創作特色。
二、當代視野	當代議題策展：「吾妄之境」、「實構築」、「Sunday-臺灣當代移工藝術展」、「詠唱世」等。
三、美感教育	與臺南建築師公會合作「建築三年展」、自行策辦「來去轉，媽咧等」等。
四、藝術平台	申請展：徐睿甫、許雲清、齊簡、董怡君、陳柏源、陳威廷等藝術家展覽。
五、後續年度展覽籌備	臺灣前輩藝術家展、台南金澤當代藝術展等。
教育推廣部	
一、服務提升計畫	1. 觀眾滿意度調查、志工招募、培訓與活動、導覽服務、提供友善服務設施、票券印製及票務維護管理、觀眾服務及服務人力管理等。 2. 票務系統報表改善、新版票券及館舍摺頁設計、觀眾及志工意見表電子化。
二、藝術教育活動計畫	1. 展覽主題：「SUNDAY：臺灣當代移工藝術」、「版畫浪潮：2024 臺南國際版畫展」、「吾妄之境」、「溫度：蒲添生 x 蒲

計畫名稱	執行內容成果
二、藝術教育活動計畫	浩明父子雕塑展」、「福爾摩沙時代—臺灣近現代美術的知識啟蒙」、「詠唱世——人工智慧給人類的一封信」、「錯中錯·連環夢—陳春祿攝影典藏研究展」、「鹹鹹的風飛沙」、「建築三年展」等展之講座、走讀、專場導覽、手作、工作坊等藝術教育推廣活動。 2. 辦理結合節慶主題之教育展「吉祥歲月 十二生肖版印年畫展」。 3. 全人藝術：「親子故事與創作工作坊」、「南美好玩藝」工作坊、「藝術靈光」系列課程、暑期藝術營隊等。 4. 教育部「藝起來尋美」美感體驗教育計畫。 5. 文化平權、文化近用：玉山文教基金會「2023Play ARTs 兒童創作坊」、「【銀藝流光】2025 年銀齡主題推廣活動、2025 福爾摩沙-美感漫遊」臺南市非山非市與偏鄉學校參訪體驗計畫等。
三、跨界展演及活動計畫	1. 辦理「有夢尚好公益音樂會」、瑞蛇畫新春—版印過新年、藝術餐酒派對等。 2. 2025 春日藝術派對 兒童節系列活動、518 藝起遊南美國際博物館日系列活動、母親節音樂快閃、南美立方派對等。
四、產學合作及館際交流計畫	1. 建興國中「天菜就是我：自我形塑創作」課程、「能顏善稻」課程、安平國中生涯發展教育活動、臺南女中大眾傳播課程、臺南大學 USR 計畫「青銀搖滾力：臺南城鄉文化轉譯與創生」計畫、Arts to School 館校合作第四期：113 學年第 2 學期「全臺首學 忠義優學」彈性學習課程等。 2. 暑假及美科中心專案實習生招收、培訓與成果分享會、高中職以上假日服務學習。 3. 參與中華民國博物館學會組織及推廣活動。
五、進修教育訓練	參加「2025 藝術學習推廣國際論壇」、114 年文化產業減碳宣導說明會【臺南場】、114 年度臺南市『志願服務督導訓練』課程等藝術教育推廣與藝術行政管理相關研習培訓。

計畫名稱	執行內容成果
六、藝術教育空間及服務設備升級	導覽機購置、觀眾服務設備購置。
資源開發部	
一、行銷宣傳廣宣	1. 展覽宣傳影音製作、社群短影音錄製。 2. 媒體與社群經營。 3. 外部宣傳與藝企合作等。
二、展覽記者會	辦理： 1. 「溫度：蒲添生 x 蒲浩明父子雕塑展」展覽開幕記者會。 2. 「福爾摩沙時代—臺灣近現代美術的知識啟蒙」展覽開幕記者會。 3. 「錯中錯・連環夢」展覽開幕記者會。 4. 「詠唱世——人工智慧給人類的一封信」展覽開幕記者會。
三、現場銷售及網路商店行銷管理經營	1. 藏品授權商品、特展周邊商品、出版品及紀念商品販售。 2. 商店管理、網路商店營運等。
四、商業空間之委外廠商管理、典藏品授權洽談及商品化規劃、商品生產授權及品項規劃	1. 委外商店招商、營運管理。 2. 固定權利金、變動權利金等各項授權金收入。 3. 搭配展覽主題開發自有商品及簽約代銷商品。
五、會員經營	1. 辦理體驗或特展專場相關活動。 2. 會員經營管理及贊助勸募等。
六、場地租借及商業攝影	場地租借及各項拍攝。
行政管理部	
一、館舍營運管理委外維護	館舍安全維護作業、機電設備保養、地下停車場營運管理、館舍建物修繕、年度消防管理申報、資訊機房管理與資安環境建置、文書檔案管理、館舍財產與物品管理、年度自衛消防編組訓練、清潔維護與植栽養護等。

計畫名稱	執行內容成果
二、基礎館設硬體設施維護、修繕及調整	館舍設備維護及修繕、古蹟維護與檢測、病媒蚊防治、節能變頻控制、建築物公共安全申報。
三、資訊、通訊設備及系統建置維護	公務作業系統管理、文書及設計(工程)等系統軟體、資訊機房管理、網路維護等資訊設備及系統維運。
四、行政管理及總務運作	消防自衛編組訓練、董監事會務作業、採購及評選業務辦理、保險及稅務處理、檔案管理維護、水電費、電信費、公務車輛管理、總務管理。

參、業務計畫

一、營運計畫

(一) 自籌收入與運用計畫

業務部門	業務項目	預計收入 (千元)	說明	資金 運用規劃
研究 典藏 部	典藏品圖檔 使用收入	15	授權館外典藏品作品圖像	出版編輯印 製、典藏設 備維護、美 科中心耗材 使用
	美術科學研 究中心委託 修復收入	6,480	接受館外單位委託之作品修復案	
	科學檢測分 析委託收入	10	接受館外單位委託之科學檢測分 析案	
	出版圖書銷 售收入	310	販售典藏研究相關出版品	
展覽 企劃 部	展覽圖錄 出版收入	50	展覽圖錄專刊出版品收入	文宣品印製
教育 推廣 部	藝術教育推 廣活動收入	820	辦理夏令營隊、工作坊、走讀活 動，配合展覽主題之藝術體驗創 作活動等。	藝術教育、 跨界展演、 觀眾服務等 活動
	跨界展演 活動收入	610	辦理跨領域之文化藝術展演活 動，搭配節慶及議題性藝術教育 活動等。	
	學校團體體 驗活動	15	辦理學校團體藝術體驗及創作相 關課程	
	導覽服務收 入	200	辦理定時及團體預約導覽服務。	
資源 開發 部	收費制 會員招收 及募款	7,000	本館會員分為「線上會員」與 「認同會員」，前者目標為收集 資訊，作為消費者分析與直接行 銷之資料來源；後者則屬贊助性 質，以「南美館之友」形式成為 本館認同會員，並由本館提供會 員專屬服務與回饋。贊助金額新 台幣 1,000 元/次為最低會員資格	展覽運用、 行銷宣傳、 經營銷售

業務部門	業務項目	預計收入 (千元)	說明	資金 運用規劃
資源 開發 部	異業合作等 收入	1,000	針對本館特展進行各項異業合作 洽談	
	文創商品 開發銷售	2,600	主題活動系列商品品項規劃、授 權、量產、銷售，月均約 15~20 萬	
	委外空間 權利金收入	350	1. 1 館委外空間固定權利金 2. 1 館委外空間變動權利金	
	場地 租借收入	500	針對本館年度各項活動、外部廠 商租借場地、商業拍攝等活動之 收入	
行政 管理 部	1 館停車費 收入	500	113 年 1 館停車費收入約 450 千 元	館舍營運、 停車場營運
	利息收入	50		
跨部 門業 務	門票收入	20,500	辦理門票銷售及參觀服務。	各檔展覽、 服務提升計畫
合計		41,010 (千元)		

(二) 各部門工作之經費分配表

工作計畫	摘要說明	目標	預期效益	預算(千元)			
				支出			收入
				經常門	資本門	自籌	
研究典藏部							
1. 藏品整飭、庫房上架前置作業之勞務	處理新進典藏品等，涵蓋藏品盤點、搬遷、整飭、上架、空間移動或租用、無酸耗材等。	搬遷 400 件、整飭約計 200 件	有助於健全藏品保存維護與管理	120	0	580	0
2. 完善典藏品展相	多數捐贈入藏的作品框損或無裝裱(框)，需裝裱、製框等方能展出	至少完成 20 件	更便於館內外借展	30	0	190	0
3. 美術品典藏暨審議	重點收藏與臺南文化歷史脈絡關聯、具臺灣美術史重要性作品、本館展出且具藝術家創作指標性、有助於本館未來發展之作品	1. 辦理藏品訪視、審議、包裝運輸等 2. 年度典藏品保險 典藏品圖檔拍攝等	豐富本館典藏、建立具臺南美術主體性的論述	250	0	650	15
4. 美術科學研究中心修護執行	作品修護專案執行、典藏品製框及製作保存盒等耗材	1. 修護典藏品至少 10 件 2. 館外委託收費作品修護至少 2 件 3. 無酸保護盒畫框製作等	修護、維護本館典藏品；接受外部委託修護，增加本館營收	250	0	1,250	6,480
5. 科學檢	培育藝術品科學分析與研究	與南藝大、文資中心、	累積藝術材料史資	12	0	48	10

工作計畫	摘要說明	目標	預期效益	預算(千元)			
				支出			收入
				經常門	資本門	自籌	
測分析 合作	人才、MOU 專案合作、設備借用增加使用效能等	文資研究室等單位合作	料、為未來修護展累積展覽素材				
6. 美術史 推廣類 圖書編 印	發行典藏相關藝術家出版品、推廣民眾對在地藝術家的認識、館內外即時藝文新訊	發行藝術推廣雜誌與報紙	推廣臺灣美術史與藝術品修護	105	0	1,995	290
7. 學術研 究出版 編印	美學研究出版品稿費、審查費、設計及印刷、郵寄、行銷等	改版美學半年刊 1 年 2 刊	強化研究能量，提升本館學術及國際能見度	50	0	350	20
8. 藏品及 業務推 廣 (不販售)	典藏目錄、年報、研討會活動手冊等設計、英譯、出版編印等	1. 2025 年報 中英文版 (紙本印刷) 2. 2025 典藏目錄(數位及少數紙本輸出)	美術館年度成果展現	100	0	100	0
9. 臺灣藝 文志研 究計畫	深化以臺南為核心的臺灣美術史脈絡梳理	委託館外專家辦理，至少 1 案	建構臺灣美術史，聯結國內外藝術發展	145	0	455	0
10. 圖書資 源中心	其他單位捐贈及業務所需購置之圖書、期刊、防盜系統、編目工時人員等	空間年度使用達 3,000 人次以上	作為研究、策展資源並供民眾閱覽	25	0	75	0

工作計畫	摘要說明	目標	預期效益	預算(千元)			
				支出			收入
				經常門	資本門	自籌	
11. 展覽維運及研究展策辦	典藏作品常設展覽更新	典藏品常設展覽1檔	展現研究及典藏能量	240	0	1,520	0
12. 專題研討會活動專業工作坊	美術館專業研討會或工作坊	至少1場	深化藝術研究及交流	160	0	540	0
13. 教育訓練	修護師職業安全訓練(防輻等)、人員參與各項專業培訓	參與專業課程培訓至少4場	提升業務專業知能,促進國際交流視野	13	0	17	0
14. 公共藝術作品維護	作品搬運、維護、清潔、保險	1. 年度維護 2. 公共藝術品保險	維護本館公共藝術作品最佳展現	0	0	50	0
15. 美科中心及庫房設施維護及軟體	耗材購置、系統維護、庫房內部貨梯保養等	設備軟體及監測系統雲端租用等	維持庫房及美科中心等空間設備正常運作	0	0	20	0
小計				1,500	0	7,840	6,815
展覽企劃部							
1. 主題策展	1. 策畫或承辦臺南重要藝術家個展 2. 當代議題策展 3. 策畫或承辦貼近生活之藝術展覽	相關臺南美術/當代視野/生活美學/國際交流展覽至少策辦6檔	1. 推廣臺灣與臺南在地藝術家,強化地方認同 2. 回應當代社會多元聲音	12,000	0	2000	50

工作計畫	摘要說明	目標	預期效益	預算(千元)			
				支出			收入
				經常門	資本門	自籌	
1. 主題策展	4. 策辦具國際交流性質展覽		與思潮，透過當代藝術議題與社會對話，推廣相關人文藝術教育 3. 藝術普及生活化，擴大民眾入館參觀 4. 導入國外資源，突顯國際與在地連結				
2. 後續年度展覽籌備	1. 後續年度展覽籌備、差旅洽談等事宜 2. 大型展覽籌備，預算逐年編列 3. 國際展規格展覽設備更新與展覽室歲修計畫	次年展覽前期研究、策展籌備	提前布署來年展覽，除攤提展覽該年度辦理經費、優化展覽品質效益外，亦可資源整合洽談相關贊助募款提早運作行銷計畫	610	0	340	0
小計				12,610	0	2,340	50
教育推廣部							

工作計畫	摘要說明	目標	預期效益	預算(千元)			
				支出			收入
				經常門	資本門	自籌	
1. 服務提升計畫	觀眾購票及參觀導覽等服務，志工隊隊務及差勤系統營運管理，志工招募、培訓、活動、福利等	1. 設置或修訂告示、指引，配合重點展覽與活動強化指標系統功能 2. 票務及服務人力委外採購1案及現場服務營運管理 3. 館舍簡介及票券印製、觀眾服務所需設施 4. 票務系統維護管理及票務推廣 5. 志工招募1場、培訓20場、考核2場、會議4場、活動3場、制服、福利、設施等及志工服務 6. 志工隊務及志工差勤系統維護與管理 7. 外賓及團體參觀導覽行程安排及服務 8. 觀眾研究1份	1. 了解觀眾特性，營造友善參觀環境及提升整體服務品質 2. 提升志工團隊營運效率及服務向心力	825	0	4,286	20,700

工作計畫	摘要說明	目標	預期效益	預算(千元)			
				支出			收入
				經常門	資本門	自籌	
2. 藝術教育活動計畫	依分齡、共融及文化平權、文化近用，推動年度常態性藝術教育活動，配合展覽議題訂定主題性藝術教育活動	1. 冬、夏令營隊、工作坊、走讀等活動 12 場 2. 配合展覽主題之藝術講座、系列講堂、藝術體驗活動 20 場	提升各觀眾族群藝術參與，推動藝術生活化，建立活動品牌效益	330	0	680	820
3. 跨界展演及活動計畫	連結藝術領域合作夥伴，拓展美術館參與族群及藝術教育活動之多元性	1. 跨領域之文化藝術展演活動 5 場 2. 搭配節慶及議題性藝術教育活動 6 場 3. 結合在地文化與歷史、時事之藝術推廣活動 1 場	推廣本館多元藝術內涵，融入文化與生活主題，創新跨界展演模式，深化生活美感體驗，帶動城市文化活力	328	0	555	610
4. 產學合作及館際交流計畫	加入國內博物館組織，與各級學校合作教育活動，提供實習及服務學習，深植藝術紮根	1. 加入國內博物館組織 1 案 2. 各級學校課程與教案合作及學校團體參訪體驗活動 5 場 3. 提供大專院	促進館際交流合作，傳遞美術館專業知識，培育美術館人力資源	11	0	10	15

工作計畫	摘要說明	目標	預期效益	預算(千元)			
				支出			收入
				經常門	資本門	自籌	
		校學生實習輔導 7 人、高中以上學生假日服務學習 15 人次					
5. 進修教育訓練	提升內部人員專業能力	人員參與藝術教育及管理相關研訓、工作坊、會議等活動 8 人次	提升藝術教育、文化平權及藝術管理專業知能	36	0	0	0
小計				1,530	0	5,531	22,145
資源開發部							
1. 行銷宣傳廣宣	辦理行銷宣傳廣宣	展覽活動資訊露出： 1. 廣播 5 檔 2. 線上美術館等影音宣傳製作 20 檔 3. 社群經營增加粉絲數 5%	傳遞展覽活動資訊提升本館能見度	600	1,500	1,000	1,000
2. 展覽記者會	搭配展覽辦理主題活動記者會	針對至少 5 檔展覽辦理記者會	擴散展覽宣傳效應	700	0	0	
3. 現場銷售及網路商店行銷管理經營	開發典藏圖像文創商品拓展出版品、寄售代銷及自營商品量產執行	1. 代銷商品 60 項 2. 自營商品 10 項	多元便捷提供文創商品購買管道，靈活行銷，提升本館自籌並逐年提升授權數量	0	0	1,200 300	2,600

工作計畫	摘要說明	目標	預期效益	預算(千元)			
				支出			收入
				經常門	資本門	自籌	
4. 商業空間之委外廠商管理、典藏品授權洽談及商品化規劃	確立複合式藝術書店及餐廳等商業空間營運管理機制，及商品生產授權品項規劃	固定權利金、變動權利金等各項授權金業績目標 35 萬	整合本館商業空間，連結生活機能，拓展審美體驗，使資源共享增值加乘	150	0	50	350
5. 會員經營	配合特展主題宣傳等相關活動，拉近贊助會員距離	辦理 3 場體驗或特展專場相關活動	提升本館會員價值體驗，促進捐贈自籌	450	0	0	7,000
6. 場地租借及商業攝影	本館年度各項活動、外部廠商租借場地、商業拍攝等活動	1. 場地租借 40 場 2. 各項拍攝 60 場	以合辦或協辦方式辦理場地租借及相關商業租借，商業攝影業務，資源共享促進自籌能力	100	0	100	500
小計				2,000	1,500	2,650	11,450
行政管理部							
1. 館舍營運管理委外維護	1. 機電、空調設施維護管理 2. 中央監控系統維運保養 3. 館舍進出管制與保全人	1. 辦理各項機電設施、系統檢測保養及專業服務 2. 停車場年度營收達 50 萬元以上	確保館舍安全，行政執行效率，落實組織管理，提升服務品質	2,930	0	9,940	500

工作計畫	摘要說明	目標	預期效益	預算(千元)			
				支出			收入
				經常門	資本門	自籌	
	力 4. 電梯、手扶梯保養檢測 5. 館舍清潔及園藝養護人力 6. 1 館停車場營運管理人力						
2. 基礎館舍硬體設施維護、修繕及調整	1. 館舍設備維護及修繕 2. 古蹟維護、檢測 3. 病媒蚊防治 4. 節能變頻控制 5. 建築物公共安全申報	1. 1 館古蹟維護檢測 1 次 2. 病媒蚊防治作業 3 次 3. 建築物公共安全申報 4. 空氣品質申報	減輕設備損壞及能源消耗，提升設備運轉效能，維持設施正常運轉品質，營造完善場域環境	1,220	1,635	2,640	0
3. 資訊、通訊設備及系統建置維護	1. 公務作業系統管理 2. 文書、設計、工程等系統軟體 3. 資訊機房管理 4. 電腦、電郵、資安、備份、網路維護等資訊設備及系統維護 5. 官方網站改版暨多語系平台建置	1. 資通安全(C級公務機關)ISMS系統維護 2. 辦理資通安全相關研習課程 1 場	維持公務效率運作，強化資訊及檔案安全	0	865	4,049	0

工作計畫	摘要說明	目標	預期效益	預算(千元)			
				支出			收入
				經常門	資本門	自籌	
4. 行政管理及總務運作	1. 消防自衛編組訓練 2. 董監事會務 3. 採購及評選業務 4. 保險及稅務 5. 檔案管理維護 6. 水電、電信、公務車輛、總務管理	1. 辦理年度消防訓練 2 次及消防申報 2. 辦理採購相關研習 1 場 3. 辦理館舍公共意外責任險、建築物火險等	維繫行政運作，確保館舍安全，提升行政執行效率及管理品質	8,381	0	1,416	50
小計				12,531	2,500	18,045	550
館本部							
1. 人員進用	增補編制內員額	預定正式員額 60 人	極大化人力運用效能，提升專業核心能力	45,028	0	2,790	0
2. 館務綜合事務	綜理館務運作發展及相關行政事務	策動督導並協調各部門業務執行	促進館務營運執行效能	801	0	2,342	0
小計				45,829	0	5,132	0
總計				76,000	4,000	41,538	41,010
				80,000			註：自籌部分含資本門 1,500 千元，經常門為 40,038 千元。

二、固定資產之建設改良擴充

(一) 本館總額 3,947,000 元編列項目如下：

1. 房屋及建築：

係本館 1 館古蹟中央花園木棧板整體更新工程，年列 1,635,000 元。

(經費來源：臺南市政府補助款)

2. 機械設備：

(1) 本館電腦主機汰換更新，年列 312,000 元。

(經費來源：臺南市政府補助款)

(2) 本館資訊機房搬遷工程，年列 500,000 元。

(經費來源：本館自籌款)

3. 什項設備：

係本館 VIS 及入口意象系統更新工程，年列 1,500,000 元。

(經費來源：臺南市政府補助款)

(二)建設改良擴充及其資金來源圖如圖一。

三、無形資產

(一)本館總額 1,553,000 元編列項目如下：

1. 電腦軟體：

係本館網站建置等，年列 1,553,000 元。

(經費來源：臺南市政府補助款 553,000 元及本館自籌款 1,000,000 元)

(二)無形資產及其資金來源圖如圖二。

肆、本年度政府機關核撥經費概述

115 年度本館公務預算補助編列 80,000,000 元 (經常門 76,000,000 元，資本門 4,000,000 元)。

上述之自籌收入、成本及費用、資本支出等皆依據年度營運計畫及例行行政費用編列。

伍、近二年度預算財務自籌情形概述

115 年度本館總預算收入 132,180,000 元，114 年度總預算收入 189,622,000 元，115 年預算總支出(含成本與費用)共 131,208,000 元，114 年度預算總支出共 188,995,000 元，115 年自籌比例 33.48%，較 114 年度自籌比例 33.14% 略高，因預計規劃發動「臺南國際藝術雙年展」，預計相關收入將增加，故預計 115 年自籌率上升。

陸、本年度預算概要：

一、 收支營運概況

本館 115 年業務收入預估為 125,130,000 元(勞務收入 30,125,000 元、銷貨收入 2,960,000 元、租金及權利金收入 875,000 元及政府公務預算補助收入 76,000,000 元、政府專案補助收入 15,170,000 元)，業務外收入預估為 7,050,000 元，收入共計為 132,180,000 元；

業務成本與費用預估為 131,208,000 元（含勞務成本 23,956,000 元、銷貨成本 2,945,000 元、出租資產成本 800,000 元、業務費用 17,640,000 元及管理及總務費用 85,867,000 元），支出共計 131,208,000 元，

本年度預估餘絀 972,000 元。

本館 115 年度收入、支出及餘絀圖表如圖三；本館最近五年度收入與支出圖表如圖四。

二、 淨值變動概況

本館 115 年度期初淨值預估為 754,452,000 元，增加本年度預估淨值 972,000 元，期末淨值預估為 755,424,000 元。

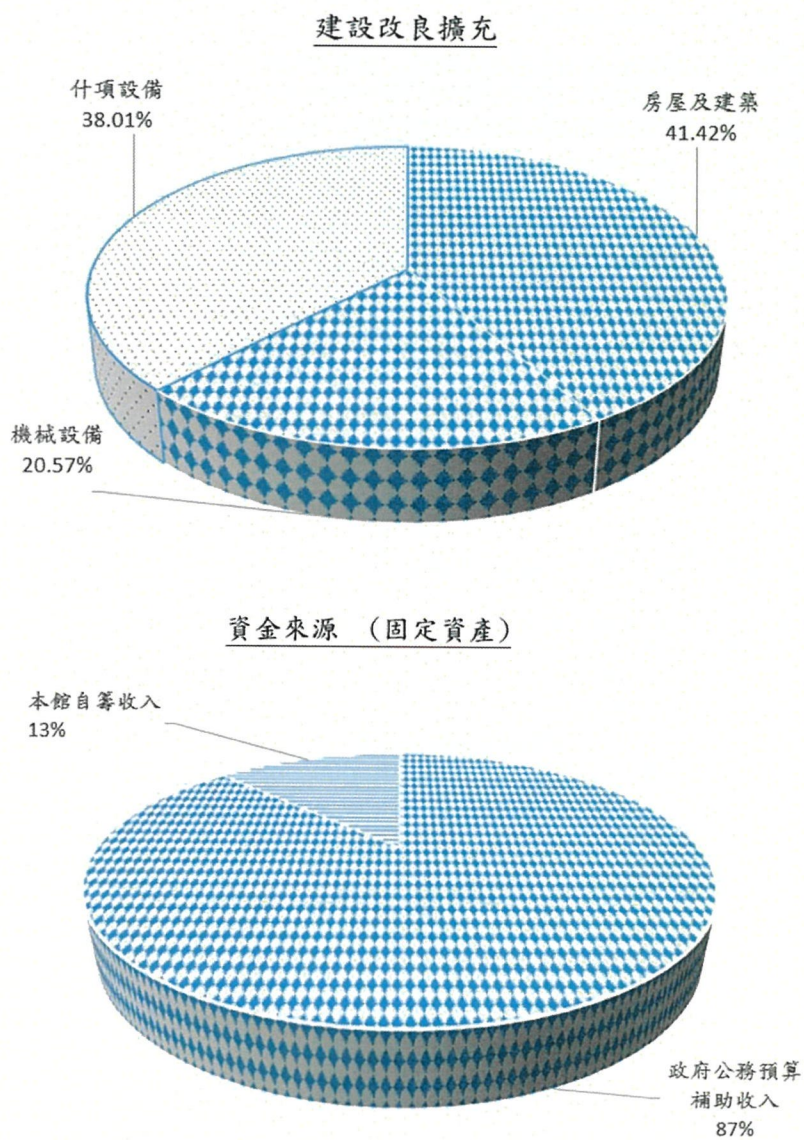
三、現金流量概況

115 年度預估業務活動之淨現金流入為 8,069,000 元，投資活動之淨現金流出為 5,350,000 元，籌資活動之淨現金流出為 402,000 元，故本年度現金及約當現金之淨增為 2,317,000 元。

四、預算補充說明

政府補助收入依企業會計準則公報二十一號辦理，依各年度接受政府補助購建折舊性固定資產，按所購建固定資產計提折舊之耐用年數，分年平均認列收入，本年度資產負債預計表列遞延政府補助收入 15,170,000 元。

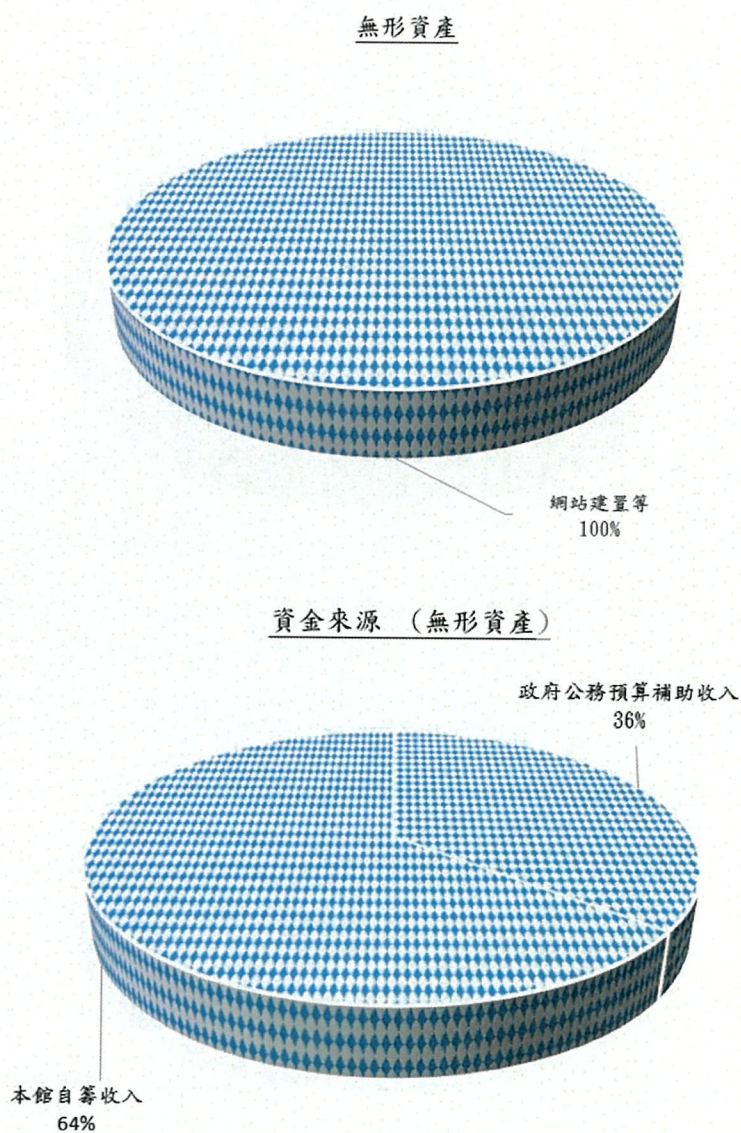
圖一 115 年度固定資產建設改良擴充及其資金來源圖



單位：新台幣千元

建設改良擴充	115年度預算	資金來源	115年度預算
房屋及建築	1,635	政府公務預算補助收入	3,447
機械設備	812	本館自籌收入	500
什項設備	1,500		
合計	3,947	合計	3,947

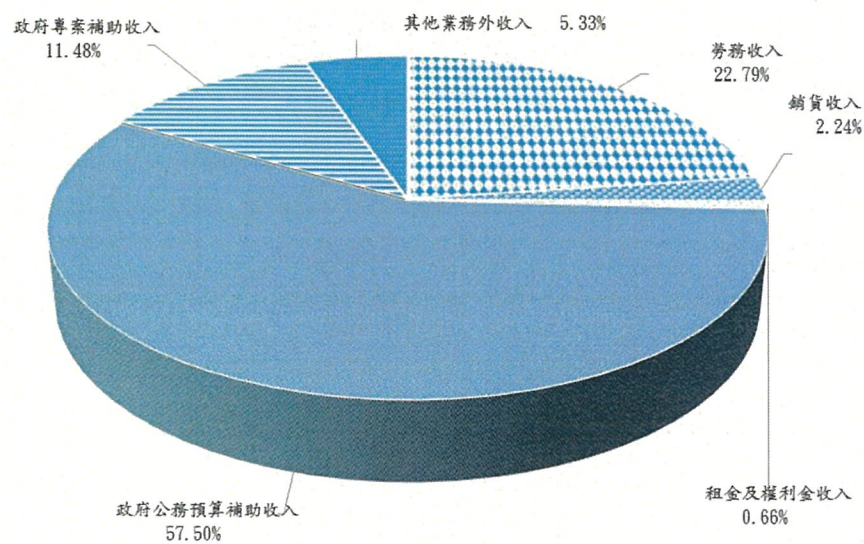
圖二 無形資產及其資金來源圖



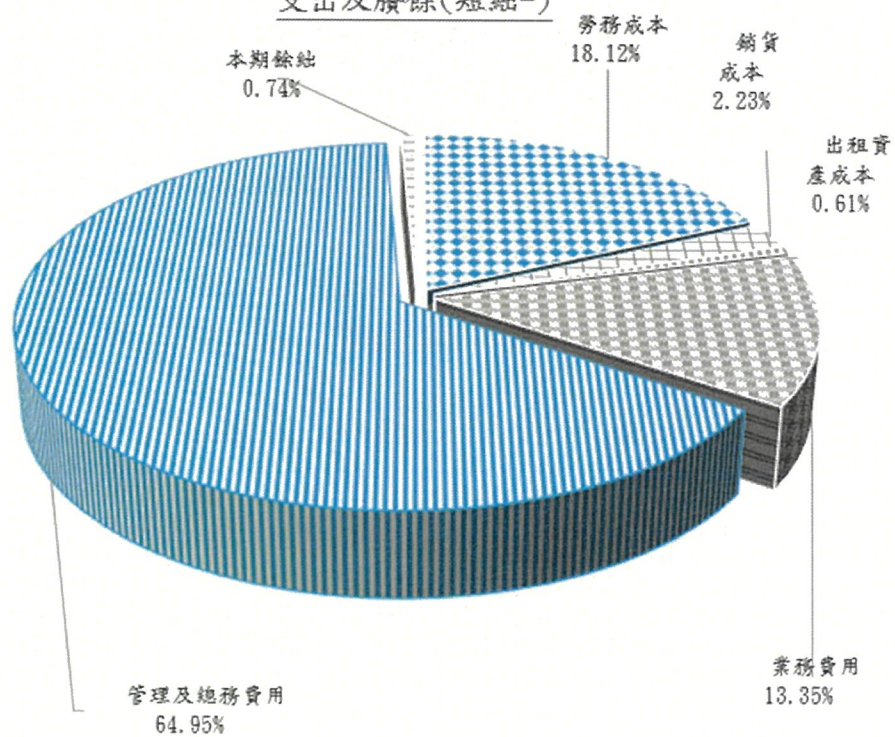
無形資產	115年度預算	資金來源	115年度預算
網站建置等	1,553	政府公務預算補助收入	553
		本館自籌收入	1,000
合計	1,553	合計	1,553

圖三 115 年度收入、支出及賸餘

收 入



支出及賸餘(短絀-)



單位：新台幣千元

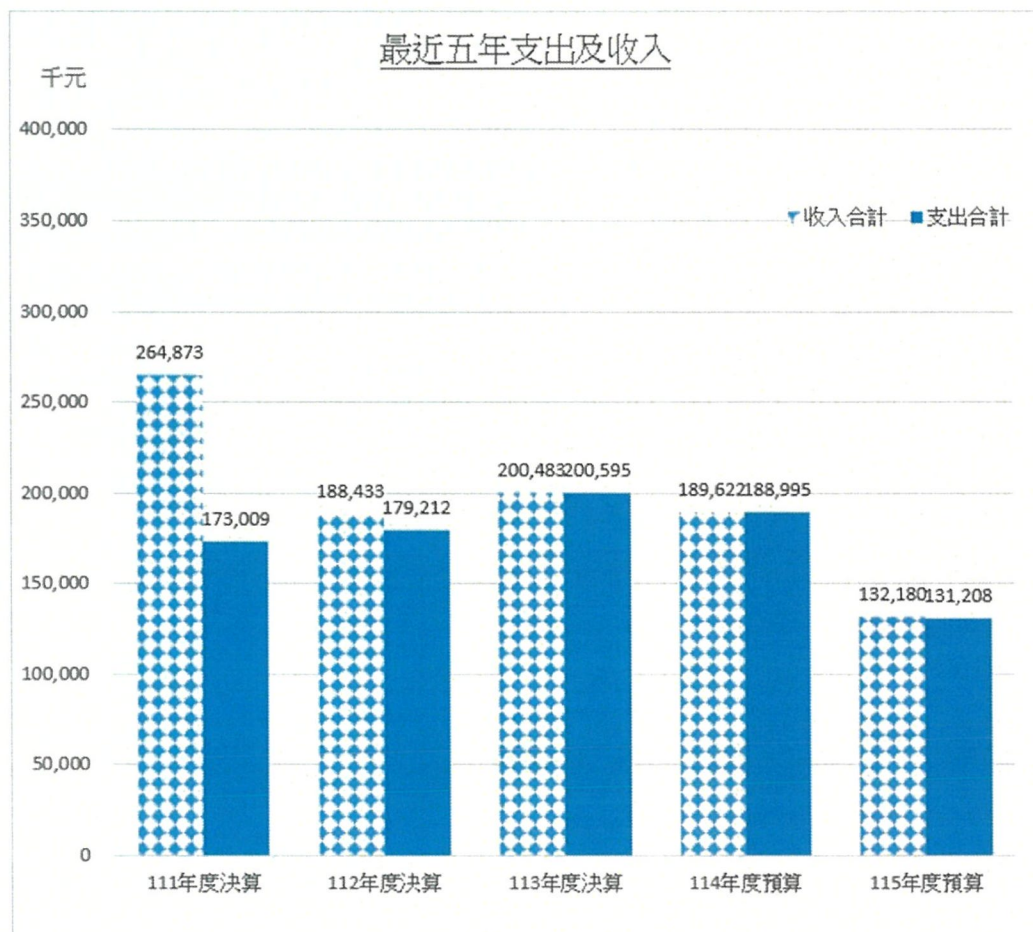
收入	115年度預算	支出及賸餘	115年度預算
業務收入	125,130	業務成本及費用	131,208
勞務收入	30,125	勞務成本	23,956
銷貨收入	2,960	銷貨成本	2,945
租金及權利金收入	875	出租資產成本	800
政府公務預算補助收入	76,000	業務費用	17,640
政府專案補助收入	15,170	管理及總務費用	85,867
業務外收入	7,050		
其他業務外收入	7,050	本期餘絀	972
收入總額	132,180	支出及賸餘總額	132,180

圖四

最近五年收入及支出

單位：新台幣千元

項目	111年度決算	112年度決算	113年度決算	114年度預算	115年度預算
收入					
業務收入	202,980	182,430	194,083	182,572	125,130
業務外收入	61,893	6,003	6,400	7,050	7,050
收入合計	264,873	188,433	200,483	189,622	132,180
支出					
業務成本與費用	172,985	179,212	200,572	188,995	131,208
業務外費用	24	0	23	0	0
支出合計	173,009	179,212	200,595	188,995	131,208
本期賸餘(短絀-)	91,864	9,221	-112	627	972



註 1: 111 年業務外收入主係藝術家捐贈作品一批 57,774,000 元(帳入什項設備-典藏品)，依實際發生數入帳。

主要表

臺南市美術館
收支營運預計表

中華民國115年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)		說 明
金 額	%		金 額	%	金 額	%	金 額	%	
200,483	100.00	收入	132,180	100.00	189,622	100.00	-57,442	-30.29	
194,083	96.81	業務收入	125,130	94.67	182,572	96.28	-57,442	-31.46	
66,485	33.16	勞務收入	30,125	22.79	65,760	34.68	-35,635	-54.19	
61,810	30.83	服務收入	27,680	20.94	61,900	32.64	-34,220	-55.28	
661	0.33	講習(演)收入	1,445	1.09	1,360	0.72	85	6.25	
4,014	2.00	其他勞務收入	1,000	0.76	2,500	1.32	-1,500	-60.00	
4,908	2.45	銷貨收入	2,960	2.24	4,450	2.35	-1,490	-33.48	
669	0.33	印刷出版品銷貨收入	360	0.27	350	0.18	10	2.86	
748	0.37	製成品銷貨收入	800	0.61	1,250	0.66	-450	-36.00	
3,332	1.66	銷貨收入-代銷商品	1,600	1.21	2,650	1.40	-1,050	-39.62	
152	0.08	銷貨收入-寄售商品	100	0.08	100	0.05	0	-	
7	0.00	其他銷貨收入	100	0.08	100	0.05	0	-	
12,861	6.42	租金及權利金收入	875	0.66	7,800	4.11	-6,925	-88.78	
7,217	3.60	其他建築物租金收入	500	0.38	3,885	2.05	-3,385	-87.13	
5,641	2.81	權利金收入	365	0.28	3,915	2.06	-3,550	-90.68	
3	0.00	其他租金收入	10	0.01	0	0.00	10	-	
97,165	48.47	政府公務預算補助收入	76,000	57.50	89,930	47.43	-13,930	-15.49	
97,165	48.47	政府公務預算補助收入	76,000	57.50	89,930	47.43	-13,930	-15.49	
12,664	6.32	政府專案補助收入	15,170	11.48	14,632	7.72	538	3.68	
12,664	6.32	政府專案補助收入	15,170	11.48	14,632	7.72	538	3.68	
6,400	3.19	業務外收入	7,050	5.33	7,050	3.72	0	-	
415	0.21	財務收入	50	0.04	50	0.03	0	-	
415	0.21	利息收入	50	0.04	50	0.03	0	-	
5,985	2.99	其他業務外收入	7,000	5.30	7,000	3.69	0	-	
5,982	2.98	受贈收入	7,000	5.30	7,000	3.69	0	-	
3	0.00	雜項收入	0	0.00	0	0.00	0	-	
200,595	100.06	成本與費用	131,208	99.26	188,995	99.67	-57,787	-30.58	
200,573	100.05	業務成本與費用	131,208	99.26	188,995	99.67	-57,787	-30.58	
50,009	24.95	勞務成本	23,956	18.12	61,885	32.64	-37,929	-61.29	
45,056	22.47	服務成本	21,711	16.43	58,240	30.71	-36,529	-62.72	
956	0.48	講習(演)成本	1,245	0.94	1,145	0.60	100	8.73	
3,997	1.99	其他勞務成本	1,000	0.76	2,500	1.32	-1,500	-60.00	
4,367	2.18	銷貨成本	2,945	2.23	3,802	2.01	-857	-22.54	
377	0.19	印刷出版品銷貨成本	1,445	1.09	400	0.21	1,045	261.25	
354	0.18	製成品銷貨成本	300	0.23	602	0.32	-302	-50.17	
2,440	1.22	銷貨成本-代銷商品	700	0.53	1,800	0.95	-1,100	-61.11	
30	0.01	銷貨成本-寄售商品	50	0.04	100	0.05	-50	-50.00	
1,166	0.58	其他銷貨成本	450	0.34	900	0.47	-450	-50.00	
2,037	1.02	出租資產成本	800	0.61	4,130	2.18	-3,330	-80.63	

臺南市美術館
收支營運預計表

中華民國115年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)		說 明
金 額	%		金 額	%	金 額	%	金 額	%	
2,037	1.02	出租其他建築物成本	800	0.61	4,130	2.18	-3,330	-80.63	
35,164	17.54	業務費用	17,640	13.35	17,157	9.05	483	2.82	
32,622	16.27	業務費用-補助款	17,640	13.35	17,157	9.05	483	2.82	
2,542	1.27	業務費用-自籌	0	0.00	0	0.00	0	-	
102,304	51.03	管理及總務費用	85,867	64.96	102,021	53.80	-16,154	-15.83	
79,364	39.59	管理費用及總務費用-補助款	73,530	55.63	87,405	46.09	-13,875	-15.87	
22,940	11.44	管理費用及總務費用-自籌	12,337	9.33	14,616	7.71	-2,279	-15.59	
6,692	3.34	其他業務費用	0	0.00	0	0.00	0	-	
6,692	3.34	雜項業務費用(捐贈支出)	0	0.00	0	0.00	0	-	
22	0.01	業務外費用	0	0.00	0	0.00	0	-	
22	0.01	其他業務外費用	0	0.00	0	0.00	0	-	
11	0.01	財產交易短絀	0	0.00	0	0.00	0	-	
6	0.00	違約及處理費用	0	0.00	0	0.00	0	-	
5	0.00	雜項費用	0	0.00	0	0.00	0	-	
-112	-0.06	本期賸餘(短絀)	972	0.74	627	0.33	345	55.02	

註：百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

臺南市美術館
現金流量預計表

中華民國115年度

單位:新臺幣千元

項 目	預算數	說明
業務活動之現金流量	8,069	
本期賸餘（短絀）	972	
利息股利之調整	-50	
利息收入	-50	利息收入50千元。
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	922	
調整項目	7,097	
折舊、減損及折耗	15,900	
攤銷	1,010	
遞延收入	4,000	臺南市政府資本門補助款收入 4,000千元。
遞延收入轉政府專案補助	-15,170	遞延收入轉政府專案補助收入 15,170千元。
流動資產淨減（淨增）	808	
流動負債淨增（淨減）	549	
未計利息股利之現金流入（流出）	8,019	
收取利息	50	利息收入50千元。
業務活動之淨現金流入（流出）	8,069	
投資活動之現金流量	-5,350	
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-3,947	
增加不動產、廠房及設備	-3,947	增加房屋及建築、機器設備及什項設備共計3,947千元。
增加無形資產	-1,553	
增加無形資產	-1,553	增加無形資產共計 1,553千元。
其他金融資產減少	150	
其他金融資產減少	150	
投資活動之淨現金流入（流出）	-5,350	
籌資活動之現金流量	-402	
存入保證金減少	-402	
存入保證金減少	-402	
籌資活動之淨現金流入（流出）	-402	
匯率影響數	0	
現金及約當現金之淨增（淨減）	2,317	
期初現金及約當現金	45,445	
期末現金及約當現金	47,762	
不影響現金之投資與籌資活動		

臺南市美術館
淨值變動預計表

中華民國115年度

單位:新臺幣千元

項 目	基 金	公 積		累積餘絀		淨值其他項目		合 計
		資本公積	特別公積	累積賸餘	累積短絀	累積其他 綜合餘絀	未認為退 休金成本之 淨短絀	
本年度期初餘額	0	682,191	0	72,261	0	0	0	754,452
本年度增(減-)數	0	0	0	972	0	0	0	972
本年度期末餘額	0	682,191	0	73,233	0	0	0	755,424

明細表

臺南市美術館
勞務收入明細表

中華民國115年度

單位:新臺幣千元

科目及營運項目	本年度預算數	說明
勞務收入	30,125	
服務收入	27,680	1、美術科學研究中心保存科學藝術品委託修復收入，年列 6,480,000元。 2、門票收入(含各項跨界展演收入)，年列 20,700,000元。 3、停車場收入，年列 500,000元。
講習(演)收入	1,445	講習教育、工作坊、推廣活動等收入，年列 1,445,000元。
其他勞務收入	1,000	辦理各項異業合作等收入，年列 1,000,000元。

臺南市美術館
銷貨收入明細表
 中華民國115年度

單位:新臺幣千元

科目及營運項目	本年度預算數	說明
銷貨收入	2,960	
印刷出版品銷貨收入	360	出版圖書銷售收入，年列 360,000元。
製成品銷貨收入	800	文創商品開發銷售，年列 800,000元。
銷貨收入-代銷商品	1,600	本館代銷商品銷售，年列 1,600,000元。
銷貨收入-寄售商品	100	本館寄售商品銷售，年列 100,000元。
其他銷貨收入	100	本館商品各項寄件運費、跨國運費等，年列 100,000元。

臺南市美術館
租金及權利金收入明細表

中華民國115年度

單位:新臺幣千元

科目及營運項目	本年度預算數	說明
租金及權利金收入	875	
其他建築物租金收入	500	場地租借收入，年列 500,000元。
權利金收入	365	1、典藏品圖檔使用收入，年列 15,000元。 2、本館各項委外空間權利金使用收入， 年列 350,000元。
其他租金收入	10	美術科學研究中心儀器租借收入，年列 10,000元。

臺南市美術館
政府公務預算補助收入明細表

中華民國115年度

單位:新臺幣千元

科目及營運項目	本年度預算數	說明
政府公務預算補助收入	76,000	臺南市政府補助收入，年列 76,000,000元。
政府公務預算補助收入	76,000	

臺南市美術館
政府專案補助收入明細表

中華民國115年度

單位:新臺幣千元

科目及營運項目	本年度預算數	說明
政府專案補助收入	15,170	
政府專案補助收入	15,170	政府專案補助收入，年列 15,170,000元。 依企業會計準則公報第二十一號公報規定，本期 提列折舊數/攤銷數，將遞延收入轉政府專案補助 收入，年列 15,170,000元。

臺南市美術館
業務外收入明細表
中華民國115年度

單位:新臺幣千元

科目及營運項目	本年度預算數	說明
業務外收入	7,050	
財務收入	50	
利息收入	50	銀行存款利息收入，年列 50,000元。
其他業務外收入	7,000	
受贈收入	7,000	活動贊助收入，年列 7,000,000元。

臺南市美術館
勞務成本明細表

中華民國115年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
50,009	61,885	勞務成本	23,956
45,056	58,240	服務成本	21,711
42,361	56,810	服務費用	20,216
33	60	郵電費	60
521	1,020	旅運費	420
1,041	250	印刷裝訂與廣告費	280
4,923	4,626	修理保養及保固費	2,790
458	931	保險費	560
34,630	37,637	一般服務費	11,967
755	12,286	專業服務費	4,139
1,230	100	材料及用品費	1,495
5	0	使用材料費	0
1,225	100	用品消耗	1,495
104	0	租金與利息	0
104	0	什項設備租金	0
1,287	1,330	稅捐與規費（強制費）	0
23	30	土地稅	0
1,260	1,300	房屋稅	0
4	0	規費	0
74	0	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	0
74	0	競賽及交流活動費	0
956	1,145	講習（演）成本	1,245
745	845	服務費用	970
0	10	郵電費	10
25	90	旅運費	90
23	75	印刷裝訂與廣告費	95
2	15	保險費	20
629	475	一般服務費	575
66	180	專業服務費	180
207	300	材料及用品費	275
207	300	用品消耗	275
4	0	稅捐與規費（強制費）	0
4	0	規費	0
3,997	2,500	其他勞務成本	1,000
0	2,500	服務費用	1,000
0	2,500	印刷裝訂與廣告費	1,000
3,997	0	其他	0
3,997	0	其他費用	0

臺南市美術館
勞務成本說明
中華民國115年度

科 目	說 明
勞務成本	
服務成本	
服務費用	
郵電費	辦理本館推廣型雜誌與報紙、展覽邀請卡、DM及文件等寄送費用，年列 60,000元。
旅運費	
國內旅費	辦理國內洽公、考察、參訪、展覽研究之相關人員差旅費；押運佈卸展人員旅費，年列 240,000元。
其他旅運費	辦理工作坊、講座、受邀藝術家、佈卸展運送或出席本館有關展覽與活動之人員，交通費、住宿費、日支費及臨時費等，年列 180,000元。
印刷裝訂與廣告費	
印刷及裝訂費	展覽文宣品、本館門票印製、電子發票用感熱紙等，年列 280,000元。
修理保養及保固費	
其他建築修護費	館舍修繕、機電、空調設施維護與管理、電梯、手扶梯保養檢測等，年列 2,280,000元。
機械及設備修護費	美科中心貴重儀器維護、校正，各項機械設備維護費等，年列 510,000元。
保險費	
一般房屋保險費	辦理館舍公共意外險及建築物火險等，年列 180,000元。
交通及運輸設備保險費	辦理車輛保險等，年列 77,000元。
其他保險費	辦理國內外展覽展品運輸保險及現金險等，年列 303,000元。
一般服務費	
外包費	1、辦理各項服務人力委外、門票代售及各項購貨手續費，年列 4,037,000元； 2、辦理各項館舍委外費用(含全館機電設備維護、保全人力、全館電梯維護保養人力及全館館舍清潔委外等)相關費用及病媒蚊防治審查等，年列 4,360,000元； 3、辦理各項展覽所需相關費用(含展覽平面、空間設計、油漆木作等施作費，展品包裝運輸與布卸展等計畫各項代辦、外包執行)等年列 1,000,000元； 4、辦理藝術品審查、保護措施及本館美科中心承接修復案件所需之各項外包執行費用，年列 2,300,000元。
計時與計件人員酬金	辦理停車場營運所需之人力費用，年列 270,000元。
專業服務費	
講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費	辦理年度展覽相關諮詢費、審查費、出席費、鐘點費、稿費、策展費、顧問費、駐館警衛人力等，年列 4,020,000元。
電腦軟體服務費	票務系統維護、傳輸服務及設備維護等，年列 119,000元。
材料及用品費	
用品消耗	
辦公(事務)用品	辦理典藏研究、展覽、修復及觀眾服務所需文具用品、耗材等，年列 1,495,000元。

臺南市美術館
勞務成本說明
中華民國115年度

科 目	說 明
講習（演）成本	
服務費用	
郵電費	辦理教育推廣及跨領域展演活動計畫相關郵費，年列 10,000 元。
旅運費	辦理教育推廣及跨領域展演活動計畫相關活動講師、助教、會議委員交通費及住宿費等，年列 90,000 元。
印刷裝訂與廣告費	辦理教育推廣及跨領域展演活動計畫相關活動海報、文宣及廣告費，年列 95,000 元。
保險費	辦理相關館外教育推廣活動保險費，年列 20,000 元。
一般服務費	辦理藝術推廣計畫相關活動規劃執行、設備及場地布置委外費用等，年列 575,000 元。
專業服務費	辦理藝術推廣計畫相關活動講者、助教鐘點費及演出費等，年列 180,000 元。
材料及用品費	
用品消耗	辦理教育推廣活動計畫相關活動材料費、餐費等，年列 275,000 元。
其他勞務成本	
服務費用	
印刷裝訂與廣告費	辦理異業活動交流廣告贊助費等，年列 1,000,000 元。

臺南市美術館
銷貨成本明細表
中華民國115年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
4,367	3,802	銷貨成本	2,945
376	400	印刷出版品銷貨成本	1,445
376	400	材料及用品費	1,445
376	400	商品及醫療用品	1,445
354	602	製成品銷貨成本	300
354	600	材料及用品費	300
354	600	商品及醫療用品	300
0	2	短絀、賠償與保險給付	0
0	2	各項短絀	0
2,440	1,800	銷貨成本-代銷商品	700
2,440	1,800	材料及用品費	700
2,440	1,800	商品及醫療用品	700
30	100	銷貨成本-寄售商品	50
30	100	材料及用品費	50
30	100	商品及醫療用品	50
1,167	900	其他銷貨成本	450
1,149	900	服務費用	450
6	0	郵電費	0
5	0	旅運費	0
1,063	900	一般服務費	450
75	0	專業服務費	0
8	0	材料及用品費	0
8	0	用品消耗	0
10	0	其他	0
10	0	其他費用	0

臺南市美術館
銷貨成本說明
中華民國115年度

科 目	說 明
銷貨成本	
印刷出版品銷貨成本	
材料及用品費	
商品及醫療用品	
商品	本館展覽專輯、學術期刊、「臺南美術」雜誌及「南城」報紙製作成本等出版費用，年列 1,445,000元。
製成品銷貨成本	
材料及用品費	
商品及醫療用品	
商品	平面設計、上架通路費、委託代售佣金及賣店所需文具用品及耗材，年列 300,000元。
銷貨成本-代銷商品	
材料及用品費	
商品及醫療用品	
商品	本館代銷商品之商品設計、上架通路費及委託代售佣金，年列 700,000元。
銷貨成本-寄售商品	
材料及用品費	
商品及醫療用品	
商品	本館寄售商品之商品設計、上架通路費及委託代售佣金，年列 50,000元。
其他銷貨成本	
服務費用	
一般服務費	本館文創商品銷售所需人力成本及賣店所需耗材，年列 450,000元。

臺南市美術館
出租資產成本明細表

中華民國115年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
2,036	4,100	出租資產成本	800
2,036	4,100	出租其他建築物成本	800
1,862	3,850	服務費用	720
0	30	旅運費	0
21	0	印刷裝訂與廣告費	0
882	2,620	修理保養及保固費	650
892	1,200	一般服務費	70
67	0	專業服務費	0
174	250	材料及用品費	80
174	250	用品消耗	80

臺南市美術館
出租資產成本說明
 中華民國115年度

科 目	說 明
出租資產成本	
出租其他建築物成本	
服務費用	
修理保養及保固費	辦理各項建築館舍場地及設備修繕費等，年列 650,000元。
一般服務費	各項場租及委外商店推廣經營等相關活動規劃執行、設備及場地布置委外費用等，年列 70,000元。
材料及用品費	
用品消耗	各項場租及委外商店推廣經營等相關活動所需用品及耗材等，年列 80,000元。

臺南市美術館
業務費用明細表

中華民國115年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
35,163	17,157	業務費用	17,640
32,621	17,157	業務費用-補助款	17,640
30,132	15,397	服務費用	17,053
90	56	郵電費	128
693	486	旅運費	353
2,602	1,530	印刷裝訂與廣告費	1,355
707	500	修理保養及保固費	550
1,427	1,615	保險費	1,097
21,945	9,366	一般服務費	11,790
2,668	1,844	專業服務費	1,780
2,485	1,656	材料及用品費	483
25	0	使用材料費	0
2,460	1,656	用品消耗	483
0	100	租金與利息	100
0	100	什項設備租金	100
4	4	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	4
4	4	會費	4
2,542	0	業務費用-自籌	0
2,369	0	服務費用	0
617	0	印刷裝訂與廣告費	0
1,734	0	一般服務費	0
18	0	專業服務費	0
173	0	材料及用品費	0
160	0	用品消耗	0
13	0	商品及醫療用品	0

臺南市美術館
業務費用說明
中華民國115年度

科 目	說 明
業務費用	
業務費用-補助款	
服務費用	
郵電費	
郵費	國內外展覽文宣、等出版品、行政文件等寄送等郵電費、服務提升、藝術推廣、跨域展演推廣、產學合作以及博物館界等計畫執行等郵電費，年列128,000元。
旅運費	
國內旅費	1、國內外洽公、考察、參訪、展覽研究之相關人員差旅費、國內外藝術家押運布卸展人員旅費；作品押運計畫執行等，年列 80,000元。 2、藝術品捐贈及蒐購運費、部門差旅費、服務提升、藝術推廣、跨域展演推廣、產學合作以及博物館界等計畫執行等，年列 88,000元。
其他旅運費	辦理各項研討會、藝術教育、跨界展演等相關計畫推廣活動及會議等講師、助教、專家學者及委員之交通費等，年列 185,000元。
印刷裝訂與廣告費	
印刷及裝訂費	年報編印出版、國內外展覽文宣、圖錄等出版品、廣告等製作、廣(公)告費、教育推廣活動相關計畫印刷及廣告費、本館自行出版發行刊物、書籍出版品印刷、會員經營及相關業務宣導、典藏品商品化規劃量產執行、委外廠商商品生產授權及品項規劃、季節性、節日性辦理行銷宣傳活動、成果與評鑑報告印製及相關輸出費用、服務提升、藝術推廣、跨域展演推廣、產學合作以及博物館界等計畫執行等，年列 1,355,000元。
修理保養及保固費	
機械及設備修護費	辦理本館美科中心貴儀維護校正，年列 500,000元。
什項設備修護費	辦理本館各項設備維護修繕，年列 50,000元。
保險費	
其他保險費	蒐藏審查會前後待審作品運輸之保險費、責任保險費、展覽品及典藏品保險費、全館藏品及寄藏品保險費、藏品搬遷保險、各項典藏品藝術品保險費等，年列 1,097,000元
一般服務費	
外包費	1、展覽平面、空間設計、油漆木作等施作費，展品包裝運輸與布卸展、藝術家現地裝置、多媒體作品規劃整合、表演單位演出等計畫各項代辦、外包執行及手續費等，年列 10,000,000元。 2、推廣教育運作、產學合作之活動辦理、人員培訓、制服及庶務用品、教育推廣活動及跨界展演活動企劃執行委外等，年列 260,000元。 3、各類維護保養庫房櫃架及公共藝術、各類研討會之活動辦理等，年列 840,000元。

臺南市美術館
業務費用說明

中華民國115年度

科 目	說 明
義（志）工服務費	辦理各項志工業務、參訪、培訓、會議、制服、福利、保險等費用，年列 690,000 元。
專業服務費	
講課鐘點、稿費、 出席審查及查詢費	辦理各項諮詢、講課鐘點、稿費、電腦軟體服務費、技術合作費及權利金、委託調查研究費其他專業服務費等、相關出版品翻譯與潤稿費辦理藏品蒐集審議會、審查美術品典藏（含購藏、捐贈、移撥等）及寄藏文物等之蒐集研究、訪視、開會審查鑑價及其他典藏相關業務諮詢、典藏品蒐集審議會、年度展覽專文撰寫稿費、翻譯費、策展費、顧問費、諮詢費、講課鐘點費、出席審查費、典藏品授權洽談，典藏品商品化規劃、服務提升、藝術推廣、跨域展演推廣、產學合作以及博物館界等計畫執行等，年列 1,780,000 元。
材料及用品費	
用品消耗	
辦公（事務）用品	處理公務所需包括消耗器材、文具、紙張、及公務用陳設等事務用品、一般行政費包含展場維護所需之標示牌、文具用品、清潔用品、輔助教具、轉接器、延長線、集線器、隨身碟、外接式硬碟、投影機燈泡、電池等，展覽研討會之文具用品、標示牌、布條、胸花、輔助教具、隨身碟、外接式硬碟、投影機燈泡、垃圾袋、電池等藝術推廣、跨域展演推廣、產學合作以及博物館界等計畫執行等，年列 433,000 元。
其他	辦理藏品整飭、修護與典藏品維護等耗材，年列 50,000 元。
租金與利息	
什項設備租金	
什項設備租金	辦理展覽與活動，租賃高階電腦主機、數位播放器、多媒體設備、監聽音響或喇叭、投影機、液晶螢幕、電視等影音設備，年列 100,000 元。
會費、捐助、補助 、分攤、救助（濟 ）與交流活動費	
會費	
學術團體會費	國內外博物館或相關組織參與之團體年費、入會費，年列 4,000 元。

臺南市美術館
管理及總務費用明細表

中華民國115年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
102,303	102,021	管理及總務費用	85,867
79,364	87,405	管理費用及總務費用-補助款	73,530
38,779	44,309	用人費用	45,028
27,570	33,000	正式員額薪資	33,820
800	800	超時工作報酬	712
5,000	5,000	獎金	4,713
1,800	1,800	退休及卹償金	1,998
3,600	3,700	福利費	3,777
9	9	提繳費	8
26,712	27,448	服務費用	12,199
14,645	15,000	水電費	6,570
367	396	郵電費	296
74	80	旅運費	60
177	254	印刷裝訂與廣告費	214
4,695	4,460	修理保養及保固費	2,400
321	321	保險費	0
2,191	2,101	一般服務費	0
4,090	4,684	專業服務費	2,507
152	152	公共關係費	152
376	405	材料及用品費	525
95	80	使用材料費	80
281	325	用品消耗	445
421	250	租金與利息	550
421	250	什項設備租金	550
12,726	14,632	折舊、折耗及攤銷	15,170
12,188	14,132	不動產、廠房及設備折舊	14,550
538	500	攤銷	620
350	361	稅捐與規費(強制費)	58
289	300	房屋稅	0
34	34	消費與行為稅	34
27	27	規費	24
22,939	14,616	管理費用及總務費用-自籌	12,337
12,446	3,188	用人費用	2,790
7,801	500	正式員額薪資	140
847	200	超時工作報酬	200
358	288	津貼	150
1,367	1,000	獎金	1,000
464	400	退休及卹償金	400
0	0	資遣費	100
1,609	800	福利費	800

臺南市美術館
管理及總務費用明細表

中華民國115年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
9,055	9,825	服務費用	7,717
6,223	5,800	水電費	0
21	71	旅運費	71
1,230	2,800	印刷裝訂與廣告費	1,640
192	0	修理保養及保固費	2,000
15	0	保險費	0
751	674	一般服務費	474
611	380	專業服務費	3,432
11	100	公共關係費	100
116	90	材料及用品費	90
116	90	用品消耗	90
243	150	租金與利息	0
243	0	機器租金	0
0	150	什項設備租金	0
1,079	1,363	折舊、折耗及攤銷	1,740
959	1,182	不動產、廠房及設備折舊	1,350
120	181	攤銷	390

臺南市美術館
管理及總務費用說明

中華民國115年度

科 目	說 明
管理及總務費用	
管理費用及總務費用	
-補助款	
用人費用	
正式員額薪資	
職員薪金	係正式員額薪資，年列 33,820,000元。
超時工作報酬	
加班費	係員工之超時加班費，年列 712,000元。
獎金	
考績獎金	係員工考績獎金，年列 1,886,000元。
年終獎金	係員工年終獎金，年列 2,827,000元。
退休及卹償金	
職員退休及離職金	係依規定提撥勞工退休金等，年列 1,998,000元。
福利費	
分擔員工保險費	係正式員額分攤勞健保費等各項福利費，年列 3,777,000元。
提繳費	
提繳工資墊償費用	係提繳工資墊償費用，年列 8,000元。
服務費用	
水電費	
工作場所電費	執行業務所需之工作場所電費，年列 6,420,000元。
工作場所水費	執行業務所需之工作場所水費，年列 150,000元。
郵電費	
郵費	辦理本館各項業務郵件寄送郵資，年列 96,000元。
電話費	辦理本館電話費及網路數據專線費用，年列 200,000元。
旅運費	
國內旅費	洽公考察及參訪研究之差旅費等，年計 60,000元。
印刷裝訂與廣告費	
印刷及裝訂費	執行業務所需之各項印刷裝訂費（各項績效成果報告及會議所需資料等），年列 214,000元。
修理保養及保固費	
交通及運輸設備修護費	辦理公務車輛定期檢修及故障檢修相關費用等，年列 170,000元。
什項設備修護費	古蹟建築物及環境檢測費、電梯修繕費、機電及空調設施維護等，年列 2,230,000元。
專業服務費	
專技人員酬金	會計師簽證公費等，年列 320,000元。
法律事務費	法律顧問諮詢費等，年列 200,000元。
講課鐘點、稿費	保全人力委外及相關費用、委託考選訓練費及委員出席費等，年列 1,987,000元。
、出席審查及查詢費	

臺南市美術館
管理及總務費用說明

中華民國115年度

科 目	說 明
公共關係費	
公共關係費	正副館長與藝文界人士餐會或餽贈等費用，年列 152,000 元。
材料及用品費	
使用材料費	
燃料	公務車輛燃料及緊急發電機燃料等，年列 80,000 元。
用品消耗	處理公務所需包括文具、紙張、報章雜誌及公務用陳設等事務用品等，年列 445,000 元。
租金與利息	
什項設備租金	
什項設備租金	各部門影印機租賃費及超張費等，年列 550,000 元。
折舊、折耗及攤銷	
不動產、廠房及設備折舊	
其他建築折舊	本年度房屋建築折舊費用，年列 399,000 元。
機械及設備折舊	本年度機械及設備折舊費用，年列 7,351,000 元。
交通及運輸設備折舊	本年度交通及運輸設備折舊費用，年列 700,000 元。
什項設備折舊	本年度什項設備折舊費用，年列 6,100,000 元。
攤銷	
攤銷電腦軟體費	本年度攤銷電腦軟體費，年列 620,000 元。
稅捐與規費（強制費）	
消費與行為稅	
使用牌照稅	公務車輛使用牌照稅，年列 34,000 元。
規 費	
行政規費與強制費	汽車燃料費及停車、檢驗費、通行費等各項規費等，年列 24,000 元。
管理費用及總務費用	
-自籌	
用人費用	
正式員額薪資	
職員薪金	係正式員額薪資，年列 140,000 元。
超時工作報酬	
加班費	係員工之超時加班費，年列 200,000 元。
津貼	
其他津貼	依規辦理員工各項津貼，年列 150,000 元。
獎金	
考績獎金	員工考績獎金，年列 400,000 元。
年終獎金	員工年終獎金，年列 600,000 元。
退休及卹償金	
職員退休及離職金	提撥勞工退休金，年列 400,000 元。
資遣費	
職員資遣費	提撥員工資遣費，年列 100,000 元。
福利費	
其他福利費	員工各項福利費，年列 800,000 元。

臺南市美術館
管理及總務費用說明
中華民國115年度

科 目	說 明
服務費用	
旅運費	
國內旅費	董事長至館洽公考察、參訪研究之差旅費等，年計 71,000 元。
印刷裝訂與廣告費	
印刷及裝訂費	執行業務所需之各項印刷裝訂費（含本館預決算書印刷費），年列 40,000 元
業務宣導費	辦理本館各項圖書交換、交流及推廣宣導，年列 1,600,000 元。
修理保養及保固費	
機械及設備修護費	辦公空間調整、修繕材料、館舍維護耗材(含室內空間蛀虫防治、戶外木棧護木油保養、非館舍修繕費(非保固項目)等，年列 2,000,000 元。
一般服務費	
計時與計件人員酬金	本館檔案室業務所需計時人力，年列474,000元。
專業服務費	
專技人員酬金	各項營業稅申報及內控制度建置作業公費，年列 562,000 元。
公共關係費	
公共關係費	董事長與藝文界人士餐會或餽贈等費用，年列 100,000 元。
材料及用品費	
用品消耗	執行業務所需之包括文具、紙張、報章雜誌及各項公務用陳設等事務用品，年列 90,000 元。
折舊、折耗及攤銷	
不動產、廠房及設備折舊	
機械及設備折舊	本館自籌收入購置機械及設備折舊費用，年列 410,000 元。
交通及運輸設備折舊	本館自籌收入購置交通及運輸設備折舊費用，年列 180,000 元。
什項設備折舊	本館自籌收入購置什項設備折舊費用，年列 760,000 元。
攤銷	
攤銷電腦軟體費	本館自籌收入購置電腦軟體攤銷費，年列 390,000 元。

臺南市美術館
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國115年度

單位:新臺幣千元

項 目	本年度預算數	說 明
不動產、廠房及設備	3,947	
房屋及建築	1,635	係本館1館古蹟中央花園木棧板整體更新工程。 (臺南市政府補助款)
機械及設備	812	1. 本館電腦主機汰換，年列 312,000元。 (臺南市政府補助款) 2. 本館資訊機房搬遷工程，年列 500,000元。 (本館自籌款)
什項設備	1,500	
什項設備	1,500	係本館VIS及入口意象系統更新工程，年列 1,500,000元。(臺南市政府補助款)

臺南市美術館
無形資產明細表
 中華民國115年度

單位:新臺幣千元

項 目	本年度預算數	說 明
電腦軟體	1,553	1. 臺南市政府補助款購置本館網站建置 共 553,000元。 2. 本館自籌款購置本館網站建置共 1,000,000元。

臺南市

資產折

中華民國

項 目	不動產、廠房及設			
	土 地 改 良 物	房 屋 及 建 築	機 械 及 設 備	交 通 及 運輸設備
前年度決算資產原值	0	14,225	67,070	7,758
上年度預計增(減)資產原值	0	0	3,604	1,200
本年度預計增(減)資產原值	0	1,635	812	0
資產重估增值額	0	0	0	0
本年度(12月底)止資產總額	0	15,860	71,486	8,958
本年度應提折舊額	0	399	7,761	880
管理及總務費用	0	399	7,761	880

美術館

舊明細表

115年度

單位:新臺幣千元

備				投資性 不動產	其 他	合 計
什項設備		租賃資產	租賃權益 改良			
典藏品	什項設備					
493,268	35,350	0	0	0	254,688	872,359
210,384	0	0	0	0	-218,783	-3,595
0	1,500	0	0	0	0	3,947
0	0	0	0	0	0	0
703,652	36,850	0	0	0	35,905	872,711
0	6,860	0	0	0	0	15,900
0	6,860	0	0	0	0	15,900

參考表

臺南市美術館

預計平衡表

中華民國115年12月31日

單位:新臺幣千元

113年12月31日 實際數	科 目	115年12月31日 預計數	114年12月31日 預計數(修正)	比較增減
880,502	資產	824,182	834,233	-10,051
76,946	流動資產	55,410	54,051	1,359
67,376	現金	47,762	45,445	2,317
649	庫存現金	421	456	-35
66,587	銀行存款	47,203	44,851	2,352
140	零用及週轉金	138	138	0
869	流動金融資產	230	380	-150
869	其他金融資產－流動	230	380	-150
2,073	應收款項	898	892	6
23	應收帳款	34	79	-45
534	應收退稅款	0	0	0
785	應收收益	711	526	185
62	應收信用卡款	31	86	-55
5	應收悠遊卡款	11	6	5
48	應收一卡通款	7	3	4
12	應收帳款－高青	5	30	-25
0	應收帳款－阿全	25	30	-5
109	應收帳款－其他	0	0	0
221	應收帳款－Line Point	45	90	-45
23	應收帳款－Line Pay Money	29	32	-3
0	應收帳款－春池	0	10	-10
17	應收帳款－文化幣	0	0	0
234	其他應收款	0	0	0
5,416	存貨	4,460	4,816	-356
5,416	商品存貨	4,460	4,816	-356
1,212	預付款項	2,060	2,518	-458
12	預付費用	0	0	0
1,200	留抵稅額	2,060	2,518	-458
547,750	不動產、廠房及設備	732,104	744,057	-11,953
13,285	房屋及建築	14,286	13,050	1,236
14,225	房屋及建築	15,860	14,225	1,635
-940	累計折舊－房屋及建築	-1,574	-1,175	-399
26,493	機械及設備	13,623	20,554	-6,931
67,070	機械及設備	71,486	70,674	812
-40,577	累計折舊－機械及設備	-57,863	-50,120	-7,743
3,393	交通及運輸設備	2,996	3,869	-873
7,758	交通及運輸設備	8,958	8,958	0
-4,365	累計折舊－交通及運輸設備	-5,962	-5,089	-873
504,579	什項設備	701,199	706,584	-5,385
493,268	典藏品	703,652	703,652	0
35,350	什項設備	36,850	35,350	1,500

臺南市美術館

預計平衡表

中華民國115年12月31日

單位:新臺幣千元

113年12月31日 實際數	科 目	115年12月31日 預計數	114年12月31日 預計數(修正)	比較增減
-24,039	累計折舊—什項設備	-39,303	-32,418	-6,885
988	無形資產	605	62	543
988	無形資產	605	62	543
988	電腦軟體	605	62	543
254,818	其他資產	36,063	36,063	0
254,818	什項資產	36,063	36,063	0
130	存出保證金	158	158	0
254,688	代管資產	35,905	35,905	0
880,502	資產合計	824,182	834,233	-10,051
316,010	負債	68,758	79,781	-11,023
13,006	流動負債	17,398	16,828	570
12,524	應付款項	16,967	16,252	715
597	應付帳款	52	94	-42
1,870	應付代收款	535	1,035	-500
9,189	應付費用	16,047	14,790	1,257
868	其他應付款	333	333	0
482	預收款項	431	576	-145
285	預收收入	235	380	-145
197	銷項稅額	196	196	0
303,004	其他負債	51,360	62,953	-11,593
45,612	遞延負債	14,395	25,565	-11,170
45,612	遞延收入	14,395	25,565	-11,170
257,392	什項負債	36,965	37,388	-423
2,659	存入保證金	1,040	1,442	-402
45	暫收及待結轉帳項	20	41	-21
254,688	應付代管資產	35,905	35,905	0
316,010	負債合計	68,758	79,781	-11,023
564,492	淨值	755,424	754,452	972
493,268	公積	682,191	682,191	0
493,268	資本公積	682,191	682,191	0
493,268	受贈公積	682,191	682,191	0
71,224	累積餘絀	73,233	72,261	972
71,224	累積賸餘	73,233	72,261	972
71,224	累積賸餘	73,233	72,261	972
564,492	淨值合計	755,424	754,452	972
880,502	負債及淨值合計	824,182	834,233	-10,051

附 註：

1. 信託代理與保證資產科目, 本年預算數: \$0 上年預算數: \$0 前年度決算數: \$800
2. 信託代理與保證負債科目, 本年預算數: \$0 上年預算數: \$0 前年度決算數: \$800

臺南市美術館
5年來主要營運項目分析表

中華民國115年度

單位:新臺幣千元

年 度 及 項 目	單 位	數 量	單位成本 (元)或平均 利(費)率	預(決)算數	說 明
本年度預算數				31,515	
勞務收入	年	1		27,680	
銷貨收入	年	1		2,960	
租金及權利金收入	年	1		875	
上年度預算數				78,010	
勞務收入	年	1		65,760	
銷貨收入	年	1		4,450	
租金及權利金收入	年	1		7,800	
前年度決算數				84,253	
勞務收入	年	1		66,486	
銷貨收入	年	1		4,907	
租金及權利金收入	年	1		12,860	
112年度決算數				68,559	
勞務收入	年	1		58,292	
銷貨收入	年	1		3,178	
租金及權利金收入	年	1		7,089	
111年度決算數				93,912	
勞務收入	年	1		82,221	
銷貨收入	年	1		3,801	
租金及權利金收入	年	1		7,890	

臺南市美術館
員工人數彙計表

中華民國115年度

單位:人

職 類 (稱)	本年度員額 預 計 數	說明
正式人員(一般人員)	60	館長1人 副館長1人 研究員/主任/副研究員8人 資深工程師1人 專員22人 展場規劃師/設計師3人 工程師1人 組員23人
合 計	60	

臺南市美術館
用人費用彙計表

中華民國115年度

單位:新臺幣千元

科 目	本年度預算數	說明
正式員額薪資	33,960	正式員額薪資，年列 33,960,000元。 (臺南市政府補助款 33,820千元；本館自籌收入 140千元)。
超時工作報酬	912	員工之超時加班費，年列 912,000元。 (臺南市政府補助款 712千元；本館自籌收入 200千元)。
津貼	150	員工各項津貼，年列 150,000元。 (本館自籌收入)。
獎金	5,713	員工考績及年終獎金，年列 5,713,000元。 (臺南市政府補助款 4,713千元；本館自籌收入 1,000千元)。
退休及卹償金	2,398	提撥勞工退休金，年列 2,398,000元。 (臺南市政府補助款 1,998千元；本館自籌收入 400千元)。
資遣費	100	員工資遣費用，年列 100,000元。 (本館自籌收入)。
福利費	4,577	員工各項福利費，年列 4,577,000元。 (臺南市政府補助款 3,777千元；本館自籌收入 800千元)。
提繳費	8	提繳工資墊償費用，年列 8,000元。 (臺南市政府補助款)
合 計	47,818	

臺南市
各項費
中華民國

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年			
			合 計	勞務成本	銷貨成本	出租資產成本
51,396	47,497	用人費用	47,818	0	0	0
35,371	33,500	正式員額薪資	33,960	0	0	0
1,647	1,000	超時工作報酬	912	0	0	0
358	288	津貼	150	0	0	0
6,367	6,000	獎金	5,713	0	0	0
2,264	2,200	退休及卹償金	2,398	0	0	0
0	0	資遣費	100	0	0	0
5,380	4,500	福利費	4,577	0	0	0
9	9	提繳費	8	0	0	0
120,019	117,605	服務費用	60,325	22,186	450	720
20,868	20,800	水電費	6,570	0	0	0
498	522	郵電費	494	70	0	0
1,520	1,807	旅運費	994	510	0	0
6,340	7,409	印刷裝訂與廣告費	4,584	1,375	0	0
11,404	12,206	修理保養及保固費	8,390	2,790	0	650
2,410	2,882	保險費	1,677	580	0	0
68,409	52,353	一般服務費	25,326	12,542	450	70
8,408	19,374	專業服務費	12,038	4,319	0	0
162	252	公共關係費	252	0	0	0
8,511	5,701	材料及用品費	5,443	1,770	2,495	80
125	80	使用材料費	80	0	0	0
5,173	2,721	用品消耗	2,868	1,770	0	80
3,213	2,900	商品及醫療用品	2,495	0	2,495	0
1,076	500	租金與利息	650	0	0	0
243	0	機器租金	0	0	0	0
833	500	什項設備租金	650	0	0	0
13,805	15,995	折舊、折耗及攤銷	16,910	0	0	0
13,147	15,314	不動產、廠房及設備折舊	15,900	0	0	0
658	681	攤銷	1,010	0	0	0
1,645	1,691	稅捐與規費（強制費）	58	0	0	0
22	30	土地稅	0	0	0	0
1,549	1,600	房屋稅	0	0	0	0
34	34	消費與行為稅	34	0	0	0
40	27	規 費	24	0	0	0
116	4	會費、捐助、補助、分攤、救	4	0	0	0
4	4	會費	4	0	0	0
112	0	競賽及交流活動費	0	0	0	0
18	2	短絀、賠償與保險給付	0	0	0	0
11	2	各項短絀	0	0	0	0
7	0	賠償給付	0	0	0	0
4,009	0	其他	0	0	0	0
4,009	0	其他費用	0	0	0	0
200,595	188,995	合 計	131,208	23,956	2,945	800

美術館

用彙計表

115年度

單位:新臺幣千元

度		預	算	數
業務費用		管理及總務費用		其他業務費用
	0		47,818	0
	0		33,960	0
	0		912	0
	0		150	0
	0		5,713	0
	0		2,398	0
	0		100	0
	0		4,577	0
	0		8	0
	17,053		19,916	0
	0		6,570	0
	128		296	0
	353		131	0
	1,355		1,854	0
	550		4,400	0
	1,097		0	0
	11,790		474	0
	1,780		5,939	0
	0		252	0
	483		615	0
	0		80	0
	483		535	0
	0		0	0
	100		550	0
	0		0	0
	100		550	0
	0		16,910	0
	0		15,900	0
	0		1,010	0
	0		58	0
	0		0	0
	0		0	0
	0		34	0
	0		24	0
	4		0	0
	4		0	0
	0		0	0
	0		0	0
	0		0	0
	0		0	0
	0		0	0
	0		0	0
	17,640		85,867	0

臺南市美術館
公務車輛明細表
中華民國115年度

單位:新臺幣千元

車輛數	車輛種類	乘客數量 (不含司機)	購置 年月	汽缸總 排氣量 (立方公分)	油料費(全年)			養護費	其 他	備 註
					數量 (公升)	單價 (元)	金 額			
3	現有車輛：				2,953		80	170	0	
1	轎車	7	107.06	1,995	993	25.10	25	75	0	BAX-1325:柴油
1	轎車	4	107.01	1,997	990	28.10	28	60	0	AZK-2016:95無鉛
1	轎車	4	113.12	1,798	970	28.10	27	35	0	BXK-6525:95無鉛
3	合 計				2,953		80	170	0	

附 錄

附錄

臺南市美術館
臺南市議會審議行政法人預算所提決議及附帶決議
辦理情形報告表

中華民國115年度

議 項	會 次	之 內	附 帶	決 議 容	辦 理 情 形
		無			

主 辦 會 計 人 員：

專員陳家瑜

董（理）事 或 館長：

臺南市美術館館長 龔卓軍