

臺南市議會第4屆第11次臨時會發言紀錄

財經部門專案報告「康寧大學臺南校區校舍使用規劃與發展方向」115年3月12日

記錄：賴妍如、李婉綾

主席：(黃議員麗招)

目前出席達開會人數，本席宣布會議開始，葉副市長、林秘書長、各局處室首長、新聞媒體好朋友、本會各位同仁及網路前收看的鄉親，大家好，今天是3月12日，星期四，上午進行的議程是「康寧大學臺南校區校舍使用規劃與發展方向」-專案報告，今天請假的官員有副市長姜淋煌，因參加行政院院會會議，由民政局副局長吳明熙代理列席，現在請葉副市長至報告台進行專案報告。

葉副市長澤山：

(專案報告-略)。

主席：(黃議員麗招)

謝謝葉副市長的報告，請回座，那麼我們現在每次發言都不分輪次，因為現場的議員比較少，是不是先給每一個人給5分鐘發言？請問各位同仁有沒有意見？沒有意見，好，我們今天的專案報告有手語翻譯員協助翻譯，所以每50分鐘需要休息10分鐘，我們在10點50分跟11點50分，各休息10分鐘，請各位同仁按燈登記發言，請Ingay Tali 穎艾達利議員發言。

Ingay Tali 穎艾達利議員：

感謝主席，謝謝葉副市長的報告。我想當然針對各個議員所提出的質疑，一一去做回應，這個是很好的事情，但是誠如這幾次我所講的，首先，本席一定要特別講，我對於這個案子本身成與不成，其實是保持中性的態度，我之所以會在乎這個議案的原因，純粹就是因為它的程序跟實質，對我來講，我們在議會審查臺南市的市政所進行的預算分配有意見而已，第一個部分我在這幾天有講，昨天也提醒了，我們到底要怎麼樣開發這一塊？即便之前都發局有提出一個所謂「安南智慧森活園區」的說帖，但是實際上這個說帖裡面也是跟我的形容一樣，就好像一個富二代拿著爸爸媽媽給的信用卡，因為自己不用付錢，然後隨便的花，臺南市政府拿了納稅人的公帑，隨便花，什麼叫隨便花？就像你在生日的時候吹蠟燭許願，你說我將來想當醫生、我將來想當什麼市長，我將來想要做生活園區、我想要做各個企業的總部，可是你要怎麼達到這個進程？你個別的分期計畫是什麼？今天在座那麼多局處，我們如果要達到這個「安南智慧森活園區」，你總要在接手之後的第一年計畫出要做哪些事情、有哪些局處分別要做哪些事情，第2年、第3年、第4年，才會讓大家知道你的進程階段是怎麼樣、你各別設定的Milestone是什麼？你後面下一步要能夠往前推的話，你的前一步需要做到什麼程度？你至少要有這個Process的觀念，可是在你的報告當中，迄今，完全看不到，這個是讓人家覺得很奇怪的一件事情，回到這個案子裡面，過去所提的東西能夠不講的，我盡量不講，我還是要舉出幾個例子，第一個，這件事情在未經議會討論，甚至大家都不知道的狀況之下，去年在預算審查的時候，才從預算書當中呈現出來，這個完全泯滅了地方制度法裡面所約束的，關於市政府財產取得上的變更，這個都需要經過議會同意，這是法定權責，結果你們沒有做這個事情，直接編列在預算上面呈現，我們地方議員甚至是地方民眾完全沒有事先知情同意權的行使可能，這是第一塊。第二塊是像剛剛講的，明明地方制度法

有規定這種財產的處分，你應該要經過議會的議決，結果你沒有，你直接編在預算書裡面，這是一個程序上的問題，這是完全不能理解也不能接受的，這個絕對不能變成市政施政或是編列預算的通例，這部分臺南市政府一定要深切檢討。第三個部分就像剛剛講的，你沒有提出分期的計畫，但是你就急著一定要趕快把這個土地跟建物拿進來，這讓大家會有一個感覺，好像是先射箭再畫靶，我們不要忘記，一旦簽約下去，如果當時這個預算一過，之後你完成了簽約，你就開始要支付租金，可是前期還包含輕度活化或輕度的利用跟重新盤整規劃等等，換句話說，就是你在還不知道怎麼規劃之前，你就開始要支付租金了，而且我們這這個租金一年 1,310 萬 2 仟元，因為這部分涉及到地價稅的關係，在康寧大學以康寧大學的名義去跟台糖簽約的時候，他們的租金回算回來 4.5% 到 5.5% 來講，是 686 萬左右，那臺南市政府自己承接之後，我們按照臺南市政府必須要承付的這個土地地價稅來講，用 10% 來看的話是 1,310 萬 2 仟元，本來就已經不划算，我們在前期低度使用的狀況之下，如果你們真的有希望要使用這一塊地，應該試著去跟台糖提出一個租金較為低廉的支付方式，甚至不要忘記，按照你們自己先前跟所謂台糖以及康寧這邊做的三方地上權轉讓協議書裡面有提到，我們可能還要去支應一個什麼費用。

主席：(黃議員麗招)

請繼續發言。

Ingay Tali 穎艾達利議員：

謝謝主席，按照這個地上權來說，康寧跟台糖不是單純的成立土地租約而已，它是設定地上權，所以原來康寧大學跟台糖之間簽的約是從民國 89 年 2 月 23 日到民國 139 年 2 月 22 日，總計 50 年，每 20 年還要繳一次權利金，目前因為你們提供的資料，我們是看不到權利金多少，所以我們不但每年要繳付 1,310 萬 2 仟元，比康寧大學要繳的還多出將近一倍之外，我們同時每 20 年還要繳一次權利金，多少錢不知道，再來，如果按照這個協議的內容，因為這算是草案，沒有錯，可是這個草案的後面包含了第 5 條，第 9 條、第 11 條、第 14 條，我們臺南市政府等於是完全繼受康寧大學這個學校的私立財團法人的地位，所以在這種狀況之下，包含上面設定的地上權等等的，包含我們所謂又花了 3,000 萬，便宜買到價值 7 億的這個建築物，到時候就是設定給台糖的，也就是說，如果這個契約或者是這個契約終止結束的時候，上面第 11 條講的，當這個地上權的存續屆滿之後，除非乙方，康寧大學，也就是將來的臺南市政府，除非徵得甲方，也就是台糖的書面同意將地上物無償移轉登記於台糖所有之外，乙方，就是我們，應該基於本契約地上權存續期間期滿、屆滿或拋棄地上權日之次日起一個月內，依這個條約來清除所有地上物，所以你們現在覺得好像花便宜錢，3,000 萬就可以買下這個地上物，到時候契約存續期滿之後，就要把地上建物歸還台糖，或是我們自己把它拆掉，又變成一場空，剛剛你講說這個東西可以吸引企業的總部來進駐，我真的很好奇，一開始這整塊農牧區就只有這一塊地目改成文教區，也就是它依照學校的用途，它去建設了學校自己的活動中心、宿舍、辦公室等等，你想想看，我真的不曉得你們有沒有帶過外面的企業，哪一個企業的 HQ 剛好就長的跟學校會一模一樣？也就是在空間的這個需求上，辦公室絕對是跟學校的教室是不一樣的，所以到時候不管你們要做怎麼樣重度的 HQ 使用，你一定要做空間的調整，就好比現在，直到昨天我們還在看第二預備金的時候，還發現我們在處理首府大學，要能夠從一個學校環境貼合到行政辦公的一個處所來講，我們都需要做很多空間的調整，那你現在要把康寧大學這個校舍直接轉變成你們所謂的 HQ、所謂的育成中

心，它所需要進行的空間調整費用又若干，什麼時候開始來做調整？我一直強調分期計畫是什麼？沒有看到，所以我反復的強調，我並不是要去反對什麼東西，沒有，而是內容的部分，假如今天我們是站在這個地方談一個對於安南區的願景，基於開發安南區以發展整個大臺南地區的一個想法，那 OK，可是你今天是直接變成預算層次，但是你預算在執行的規模、順序要怎樣做？不知道，就好像什麼？好像家裡的孩子在吵著要爸爸買這個，你買這個要做什麼？不管，我先買進來再說，買進來就知道要怎麼用了，這不是一樣的狀況嗎？我們沒有很明確的，不管你所謂的「安南智慧森活園區」包含運動休憩、人文閱讀空間、科技研發與創新育成中心這四大指標，你可以構建了很大的願景，可是那樣的東西在預算來看就叫情緒勒索，那個不叫預算規劃，你針對這四個方向的願景，至少要有期程、要設定里程碑，不是 KPI，是各個 Milestone 到底能夠做到什麼階段？然後分別要花多少錢？要明白公開的提供給臺南市各界來共同去看，因為這是市政，是公共事務，是公眾得以參與討論的，對不對？我一直強調不應該是這樣子粗糙、草率的，形同情緒勒索的要我們去簽這個字，來同意你這個預算。

主席：(黃議員麗招)：

謝謝，請李中岑議員發言。

李議員中岑：

感謝主席，副市長，剛剛 Ingay Tali 穎艾達利議員講了很多，那我們過去也一直在說，你到底方向是什麼？你們都畫一個大餅給我們，但是你到底未來實際的規劃是怎麼樣？上次我們副秘書長有來拜訪，又說到我們有前期、中期、後期，重點是你們到底前期、中期、後期的規劃是怎麼樣？你不要前期做了一樣，然後中期跟前期又不一樣，最後的結果又跟前面二個階段的東西又是不相同的，那未來我們花了那麼多的預算下去的時候，怎麼辦？副市長，你聽懂我在說什麼嗎？你有沒有做一個連結？你現在就只有給我們一個四大方向，到底我們未來的規劃是什麼？

葉副市長澤山：

簡報裡面也有做了一些補充，包括 Ingay Tali 穎艾達利議員跟議座這邊的提醒，就是說我們不是完全沒有任何的規劃，一個是程序的問題，我也認同這個部分，如果市府有做不足的地方，我們的確應該是內部要切身的去做檢討，這是一個。另外一個部分就是短期的，我剛剛特別提到短期的部分，像運動設施的部分，那個都不牽涉到所謂土地的變更等等，包括圖書館，那部分也不涉及到土地變更的問題。

李議員中岑：

好，副座，我知道你們所說的，你們以現有的狀況做現有的使用，是不是？

葉副市長澤山：

是。

李議員中岑：

未來呢？你未來的規劃是怎麼樣？你會不會我們花了預算，做體育設施、體育場館，然後我們的文化局做了圖書館相關的這一些設施，結果你們未來最後的規劃跟你們前期所設立的東西是不相同的，那我們前面做了那麼多的東西，這些預算怎麼辦？我們是白花了嗎？

葉副市長澤山：

謝謝議員提醒，不過這個部分不會，為什麼？因為圖書館它現在就是圖書館的用地

使用。

李議員中岑：

可是你要去思考到未來的規劃是不是會跟前面做連結，你懂我的意思嗎？

葉副市長澤山：

我了解。

李議員中岑：

未來不管是做科技或什麼都要有規劃。

葉副市長澤山：

要有延續性。

李議員中岑：

對，你要做一個延續，不要等到未來設置之後，結果你們在後面階段說不好意思，可能因為這樣所以沒有設體育場館，因為我們可能未來要擴展更大的一個工作範圍或是要做更多的一個主體結構，因為你現有只有單一主體結構，你後面可能做了不管是科技面還是人文面等等其他的，我不知道你們未來到底要做什麼，可能還要增加更多的設施設備，可能要蓋更多的場館，那是不是我們過去這一些設施就等於是沒有用處了？

葉副市長澤山：

所以也要跟議員報告，目前都是以既有的建物去做活化。

李議員中岑：

當然，前期是以現在既有的去使用，那你們後期慢慢的規劃下去，你不要前面錢花一花，然後花完之後，後期說不好意思，因為我們前面的規劃跟後面沒辦法做連結，所以我們要再重新規劃，前面花的預算不算，後面再重新來規劃，怎麼會是用這樣的方式？

葉副市長澤山：

當然是不會。

李議員中岑：

你不要現在說不會，我們現在很擔心說你前面做的跟後面連結不上。

葉副市長澤山：

變更不是一、二個月就可以變更完成。

李議員中岑：

當然不是一、二個月就可以完成。

葉副市長澤山：

一旦變更完成就不容易改。

李議員中岑：

但是我們現在擔心的是這個都是人民的納稅錢，我們一定要去把關，你不要前面花完之後，後面說不好意思，前用做完之後跟後面沒辦法做一個連結，那麼前面花的都不算，後面再重新規劃，再來花一次錢來做其他的工作，怎麼會是這樣的方式？我們的方向就是說要很明確的讓我們知道你到底要做什麼，你不要現在說我們以現有的場館去做規劃，然後後期也不知道未來是什麼，我們不想要這樣，我們不是不支持地方的帶動、地方的發展，我們只是要一個很明確的方向，到底要怎麼樣，我們一定都支持，是不是？

葉副市長澤山：

是。

李議員中岑：

你不能說你現在又要用里長來綁架我們，我覺得這樣不對，好像說我們議員在議會都不可以說出我們的心聲，我們到底想要的是什麼，副局長，你聽得懂我的意思嗎？

葉副市長澤山：

我懂。

李議員中岑：

對，但是到目前為止，你沒有給我們一個很明確的方向，不是嗎？你現在可以說出一個很明確的方向給我們嗎？

葉副市長澤山：

我剛剛有報告過了。

李議員中岑：

你說的是現有要使用的。

葉副市長澤山：

現有的是創新育成的部分，為什麼會一直跟大家報告創新育成的部分？我也講過。

主席：(黃議員麗招)：

好，謝謝，那麼繼續請 Ingay Tali 穎艾達利議員發言。

Ingay Tali 穎艾達利議員：

感謝主席，真的，有的時候我們一直在說事實，你們不要再說一些情緒勒索的東西，不要在那邊畫餅，創新育成這個字，至少我當議員到今年第 8 年，我聽了臺南市講了多少次創新育成？真正創了什麼新嗎？我們的鄰居就在我們旁邊，我們創新到底是創了什麼新？你告訴我，創的這個新跟我們真正後面獲致的效益成本來看的話，這個東西是合理的嗎？這個案子，我講真的，之前我也有提到，康寧大學經營的困境必須要結束，這件事情，我們也不是去年才知道的，我們如果真的對安南區這麼上心，需要提出任何的開發計畫，應該早就提供了，可是我現在怎麼看，就好像是一個看守內閣的狀態之下，急著把一些東西弄出來，然後丟到後面，之前說等到後面換林俊憲、陳亭妃還是謝龍介或某個人擔任市長時，再由他來處理，到時候他們如果處理的好，你們這些人再跳出來說，你看我高瞻遠矚，當年我就規劃這個東西，假設他們做的不好，抱歉，跟我沒有關係，我已經不是市長了，不能給人家有這種感覺，不能給人家有想法，但是我也不是要扼殺這個計畫，我一直強調，我們有一些細節到現在不清楚，比方說我剛剛提到康寧大學原來跟台糖的租約關係，這麼樣的長，那臺南市政府切進去之後，不管切進去的時機點是什麼，但是截止時間就會跟這個契約所講的時間一樣嗎？財稅局局長，你知不知道這個事情？

財政稅務局陳代理局長家慶：

跟議座報告，這個是台糖公司的一個定型稿合約，那一般我們跟台糖簽的合約都會有一個再續約的動作，所以到目前為止跟台糖簽的合約，從來沒有用過那一條條款去拆除地上物。

Ingay Tali 穎艾達利議員：

我是說約期，拜託你們不要浪費我們的時間，我們在問的時候，要聽清楚我們在問什麼東西，好不好？

財政稅務局陳代理局長家慶：

到 139 年。

Ingay Tali 穎艾達利議員：

到 139 年就是承接這個東西？

財政稅務局陳代理局長家慶：

是。

Ingay Tali 穎艾達利議員：

那到 139 年之前，我們應該有二次的機會要支付所謂的權利金，那這個權利金是多少钱？因為你的契約把這個地方隱藏了，權利金是多少钱？

財政稅務局陳代理局長家慶：

權利金這個部分，康寧其實已經。

Ingay Tali 穎艾達利議員：

你只要說權利金多少钱就好，拜託你回答我的問題，時間一直在走。

財政稅務局陳代理局長家慶：

2,438 萬。

Ingay Tali 穎艾達利議員：

2,438 萬的權利金，剛剛副市長也講了，我們在前期可能是規劃階段，利用既有的東西，在改建不多的狀況下去利用，所以換句話說是低度利用時期，首先要問，臺南市政府這個公法人去接學校財團法人跟台糖公司之間的契約，我們當接盤俠一定得要按照目前的狀況去計算所謂的地價稅比來折算租金嗎？這是法定的，那能不能在第一點？

財政稅務局陳代理局長家慶：

跟議座報告，台糖它的租金就是以 10% 來計算，那其中有千分之 45 是台糖要提供的。

Ingay Tali 穎艾達利議員：

台糖是誰的？

財政稅務局陳代理局長家慶：

台糖是國營事業。

Ingay Tali 穎艾達利議員：

是國營事業，所以這一塊，我現在也不說同意不同意，我就講過，我這個是持平的，如果真的要的話，我呼籲臺南市議會應該要保留一個約款，就是在低度利用時期，我們去訂一個期間，應該要把租金給降低甚至免除，臺南市政府，甚至是臺南出身的立法委員們都應該要去透過國營事業的這個關係，去跟台糖好好談，不是說我們直接當接盤俠，我覺得真的沒有道理。

財政稅務局陳代理局長家慶：

是，跟議座報告，就是這 10% 裡面有千分之 55 是要繳地價稅給市政府的，所以它實際收的只有千分之 45。

Ingay Tali 穎艾達利議員：

沒有，我是要書面上的東西，我知道，因為這個部分我們之前都講過了，不是這樣，因為你們還沒有正式的簽約，但是老實講，你們已經達到議約的層次，絕對有了，對不對？在議約的階段，一定要把臺南市必須要負擔的降低下來，特別是我們低度利用的時期，然後再來分期的建置跟分配，還有所謂的里程碑這個東西，你們都要明確列出來，

到現在還是看不到，這樣不對，好不好？

主席：(王議員宣貿)：

謝謝 Ingay Tali 穎艾達利議員，我們請蔡育輝議員發言。

蔡議員育輝：

主席，時間先暫停，電話都不通，應該要請人來修理，不然要打電話進來問，都打不通？

主席：(王議員宣貿)：

時間的關係，那我們是不是先休息？

蔡議員育輝：

如果要休息也可以。

主席：(王議員宣貿)：

因為要到 10 點 50 分才能休息，好，時間恢復，請蔡育輝議員。

蔡議員育輝：

某年某月的某一天，審查預算的最後一晚，拚到晚上 9 點多，周嘉韋議員跟 Ingay Tali 穎艾達利議員拜託說，5 點過了以後繼續開會，差不了多少，開到 9 點 39 分，最後的結果是我支持，可是我有附加條件，就是說有意見都要通通說清楚，我現在來問副市長，我昨天有說過了，我們的市長有要接教育部部長嗎？破銅爛鐵都收進來，天仁工商、首府大學、景文園區都是教育部來拜託我們，由我們幫忙善後，是不是？還是我們認為有需要？

葉副市長澤山：

當然是市政上有考量。

蔡議員育輝：

好，有需要都是因為議員拜託，我知道了，我們柳營有 2 間學校不經營了，也幫我們善後，好不好？不然這些破銅爛鐵都是市政府來善後，我問你，臺南大學想要跟我們承租，你要租他們嗎？你們在協議的過程中有沒有說到臺南大學？

葉副市長澤山：

產學合作當然我們樂觀其成。

蔡議員育輝：

原本他們要一半，我們不要，有沒有？誰去開會的？

葉副市長澤山：

跟我們說要一半，那是教育部才能決定這件事情。

蔡議員育輝：

我們買下後，用不到那麼多，有可能租給它嗎？

葉副市長澤山：

可以跟他合作。

蔡議員育輝：

好，我不敢說結論。再來，最後我們總共要投資多少？因為我們有刪一些預算，你們還有提出追加減預算，對不對？有沒有？

葉副市長澤山：

有。

蔡議員育輝：

如果這個案子從頭到尾一直花錢，到最後會不會像天仁工商那樣，買了以後又要拆掉重建呢？總預算是多少？計畫要花多少？這是我要問的。

葉副市長澤山：

跟議員報告，分為二個部分，第一個部分就是開放民眾公共使用的，譬如圖書館、運動場館都是提供大眾使用的，這部分要由市政府支出。第二個部分就是宿舍、辦公大樓跟教室這部分，未來有一些所謂的科技研發的業者，或是創新育成的業者要進駐，由他們自行去修復它要使用的空間。

蔡議員育輝：

所以要做什麼現在還不知道？大餅畫得很大，每次都變來變去。

葉副市長澤山：

因為我們有去詢問了一些潛在的廠商，剛剛我也有特別報告過。

蔡議員育輝：

所以今天的意思就是空白授權通過之後，以後你們再去發展？

葉副市長澤山：

因為我們目前沒有辦法給業者確認。

蔡議員育輝：

都還不確定，就要將這些破銅爛鐵都收進來，反正以後臺南市有哪一間學校要收起來，都叫我們來收，對不對？然後再來評估？

葉副市長澤山：

因為它真的有這個需求。

蔡議員育輝：

不然我們柳營那 2 家怎麼沒有需求？

葉副市長澤山：

那要看他們的章程。

蔡議員育輝：

那很簡單，隨便就可以改，只是要看我們市政府收不收？今年還會不會再收？假設有面臨倒閉的，教育部要我們臺南市善後，我們市政府還會不會收？

葉副市長澤山：

跟議員報告，假設我們要收，我們也一定會再來議會報告，讓議會同意。

蔡議員育輝：

這一間你們沒先講，這一間 2.2 萬坪近 3,000 萬，實在是很便宜，曾文園區 2.7 萬坪約 1 億多，跟近 3,000 萬差了那麼多，差了 6 倍也在買，都是任由你去喬，對不對？預算都通過後，還用第二預備金去墊付，3 年的預算用完後再用市墊付款，有道理嗎？我問你，這個案子最後誰有權力去決定？總共要投資多少錢？我是支持的，不過我有附加條件。

葉副市長澤山：

未來要在這裡做的每一項建設一定會讓議會先同意。

蔡議員育輝：

現在招商狀況不是很好，廠商或是臺南大學說要來承租我們的土地，你們都沒有去

找，現在只是畫一個虎蘭（台），畫一株蘭花旁邊有一隻老虎就叫畫虎蘭，讓我們空白授權，同意了以後，你比較好交代，是不是這樣？

葉副市長澤山：

不是。

蔡議員育輝：

已經變了 3 次，變來變去，像昨天的北區活動中心，市政府已經追加預算變更到第 4 次，也說明的不夠詳細，要不是因為 Ingay Tali 穎艾達利議員有拜託我，不然我今天還會再叫你們來的，市府的初步構想是要投資多少？要看看是不是划算。

葉副市長澤山：

會一項項來評估。

蔡議員育輝：

空白授權？

葉副市長澤山：

不是這樣說的，程序上還是要送進來議會，讓議會審查是否有合理，你們也是會嚴謹的去把關這個預算。

蔡議員育輝：

我請教你，這個案子是第幾案了？你知道嗎？變、變、變，變了幾次？一開始說要做安南區的行政中心。

主席：（王議員宣賢）：

謝謝蔡育輝議員，我們請黃麗招議員發言。

黃議員麗招：

感謝主席，我的第一個問題要先問葉副市長，你們針對「康寧大學臺南校區校舍使用規劃與發展方向」一案，最原始的動機到底是什麼？你可以回答我嗎？你們根本對康寧大學的發展案一個想法都沒有，只有想到要讓行政部門或區公所移到那裡，從 3,000 萬到 900 多萬，再到 1,300 多萬，這些都沒有經過程序，很大意的就讓它通過，你們才送到議會，你們根本就不尊重我們議員，也沒有尊重地方，我問你這個問題，你要答復我，而且剛剛中岑議員有問到初期、中期、後期，你們要做怎樣的一個規劃？市長任期到今年，你們未來的市長上任以後，針對這個規劃，市長會認同嗎？都還是一個問號，或是如同剛才中岑所說，改天突然無法再進行時，不就都不算數？Ingay Tali 穎艾達利議員講得非常清楚，你們不是在情緒勒索，你們在幹什麼？所以我們為什麼會覺得不信任你們？到現在為止給你們的建議都講過 N 次了，包括前幾天到我服務處去，還是一樣，都是那一些問題、那一些解釋，我們聽不下去，你不給我們有一個保障，我們要怎麼同意你這裡一案？這個問題我們講的很清楚。

葉副市長澤山：

跟議員報告，我們了解，在這個過程當中，當然議員也提供了很多寶貴的意見，一開始時，的確有所謂區政中心這樣子的一個想法，不過你提出來之後，府內自己本身也做了一些討論，目前當然有這個需求，但是還沒有尋求到最大共識的時候，那麼這個部分我們並不將它放在急迫需要來處置，這是第一個。第二個部分，市政是延續性的，不會上一任的人做一做，我們就不延續，就好像鐵路地下化一樣，我想也是好幾任的市長，大家市政延續到今天，才有可能在今年年底可以通車，所以我想政策的東西不會說原本

要做這個，後來換了另外一套，我想不至於這樣子，因為有議會在把關、監督。

黃議員麗招：

副座提到鐵路地下化，鐵路地下化是一個公共性的重大工程建設，但是你針對康寧你又有不一樣的說法，而且我們現在如果都同意，未來突然又要將它作為行政中心，把區公所、地政局、警察局的辦公地點都放在那邊，我們現在是真的會惶恐，我們要怎麼樣去認同你針對康寧大學校區的發展所進行的一個內容？你不讓我們安心，我們是要怎麼把這些錢給你，未來將這 5,000 多萬的預算花完後，不算數，又要重來，豈有這種事情？

葉副市長澤山：

議員，誠如剛才我跟大家報告的，將這些運動場館設施做好後，給安南區的民眾來使用，應該是大家都很开心的一件事，現在的圖書館不到一百坪，未來有一千坪，用原本的圖書館來將它做得更完善，我相信民眾也不會反對目標。

黃議員麗招：

你的目標跟方向要正確。

葉副市長澤山：

這很清楚。

黃議員麗招：

你剛剛所報告的都是就現成的這部分在報告，我們真的是沒有辦法去理解你未來的規劃是什麼？

葉副市長澤山：

所以我有跟大家報告，最重要的空間就是行政大樓、管理大樓還有二棟宿舍，這是比較大的空間，所以為什麼希望說目前我們有這種所謂的。

主席：(王議員宣賢)：

謝謝黃麗招召委，那我們現在請邱昭勝議員發言。

邱議員昭勝：

感謝主席，副市長，我請教你一下，我們現在康寧大學校區是要提供公家使用，還是可以提供商業行為使用？

葉副市長澤山：

我們就是剛剛說的圖書館還是運動場館，這部分絕對是公共使用，這一些都不是商業行為，未來我們如果有科技研發，這些創新育成的廠商要進來，當然我們要收費。

邱議員昭勝：

宿舍可以出租嗎？

葉副市長澤山：

可以。

邱議員昭勝：

再來，就圖書館來說，比如有一些企業想租下餐廳、宴會廳，你可以出租嗎？

葉副市長澤山：

圖書館的空間可能會不夠作為宴會廳，但是如果在圖書館設立一個小型的餐飲空間來服務，這部分 OK，而且也有需求。

邱議員昭勝：

所以很早之前我就跟你說過了，如果今天宿舍可以出租，我叫你們要解釋清楚，你們都解釋不清楚，難怪這些議員都不支持你們的預算，你將這幾千間宿舍出租，算一下租金，一年可以收多少錢？一年有租金好幾千萬的收入，你們為什麼不朝這個方向去做？一直要將一些市政府的單位，例如區公所、警察局要移來這裡，現在安南區的區公所跟警察局都過於老舊需要重建，當重建時，這些辦公場所要先安置在哪裡？你們要先有這樣的想法。

葉副市長澤山：

是。

邱議員昭勝：

如果規劃的好，可以讓商業行為在這邊運作的話，我保證市政府每一年都會有收入，一直跟你們說，我也一直提供建議給你，是不是？你們一直都是朝著你們想的方向去走，寫的很漂亮，問題是你們編列 900 多萬要整理，你去了幾次？我們每一次經過時，看到它的外表看起來就像廢墟似的，整個圍牆的雜草蔓生，這 900 多萬光是要整理那一些都不夠，你要把所有需要花費的項目先評估起來。

葉副市長澤山：

996 萬的預算包含環境整理、機電設備修整，以及每年委託廠商整理的費用，基本上只有這些，都還沒有牽涉到建物的整理、修復。

邱議員昭勝：

對，修復需要多少錢，2 億、3 億、5 億？你們都沒有編列出來，你們沒有去估算出大概的金額，你們要評估需要多少錢，透過商業行為，比如說我們市政府將這些宿舍都出租，每年市政府都會有租金收入，這樣才對。

葉副市長澤山：

不足的部分，我們會再來補充，這個部分，感謝議員提醒。

邱議員昭勝：

當地派出所常接到有人去偷電線或有的沒的，這些電線或冷氣設備到時候是不是有缺？這一些你們都要先評估過，將這些所需的費用都估算好，假設 5,000 多萬元支出後又繼續放在那裡，像大家說的，市政府一年還要繳交好一千多萬的租金，如果你將它規劃好，將所需的費用跟這裡出租後的租金效應有多少都估算好，你看有哪個議員會阻止你？但你們不是這一樣，你們依自己的想法去做，副市長，如同我所說，你就是要先把這些預算規劃出來，看投資報酬率是否划算，你算看看，如果一年有三、四千萬的租金，這樣你花一、二億，會有人說話嗎？不會，是不是這樣？

葉副市長澤山：

收入的部分，我們接續會再來做一個比較完整的計算，感謝議員提醒，謝謝。

邱議員昭勝：

謝謝。

主席：(王議員宣貿)：

謝謝邱昭勝議員，我們請林美燕議員發言。

林議員美燕：

感謝主席，副市長，今天是應該是你要來的嗎？今天不是應該由姜淋煌副市長出席的嗎？

葉副市長澤山：

剛好這個專案報告是由我負責的。

林議員美燕：

是你負責的？

葉副市長澤山：

是。

林議員美燕：

我請問一下，之前的首府大學，它的面積是多大？

葉副市長澤山：

大約 18 公頃。

林議員美燕：

18 公頃，對不對？

財政稅務局陳代理局長家慶：

16.53 公頃。

林議員美燕：

你認為首府大學現在已經都規劃好了，也正常在運作了，所有的空間使用都已經完成了，對不對？

葉副市長澤山：

有部分完成，還有一部分尚未完成。

林議員美燕：

你們承接首府大學的案子進來以後，到現在多久了？

財政稅務局陳代理局長家慶：

113 年 8 月 29 日正式啟用。

林議員美燕：

113 年 8 月 29 日啟用，不包括之前規劃，對不對？

財政稅務局陳代理局長家慶：

對。

林議員美燕：

好，從 113 年 8 月 29 日正式開始啟用，到現在 115 年，已經一、二年了，對不對？

財政稅務局陳代理局長家慶：

一年多。

林議員美燕：

在這一年多裡面，有很多空間還沒有去完整的規劃，也還沒有去使用，對不對？

葉副市長澤山：

對，因為有部分是文化部的空間，有一部分是保二總隊的空間。

林議員美燕：

113 年到現在，在黃偉哲市長的任期裡面，你們團隊的任期裡面，你們是可以去掌握它的，在你們可以掌握它的過程中，你們還沒有辦法充分去把它規劃完，黃市長還有差不多將近 10 個月的任期，在這個時間內你們都沒有辦法完成首府大學的規劃，你現在又急就章，想把康寧大學納進來，你們的任期只剩下幾個月，你們就一直急著要把它納進

來，市長會換人，還有包括你們團隊，會被完整地保留下來嗎？這都還是一個很大的問題，所以你現在為什麼急著要把它納進來？我想你們的規劃，只要在臺南市裡面還有足夠的空間的話，我們都會好好的去充分利用它，我也相信這是公部門最重要的一個方向，所有的議員也是希望能夠做這方面的監督，然後去爭取，但是我很怕你在這麼短的時間內就要去完成規劃跟定位，你有想到未來在新的團隊進駐的情況下，未來市長換人後，會不會還是一樣？這本藍圖拿出來，他會不會照著去做？是不是又要重新再改變一次？還有我們議會裡面新的議員會不會有意見？所以這方面是本席比較擔憂的，因為錢花下去，不是要打水漂，我們蓋一間房子，將藍圖畫下去之後，如果因為屋主沒錢換了一個新的屋主，在新屋主接手後，找了一個新的建築師來，有時候這個藍圖全部都會被換掉，所以本席在意的是在這麼短的時間內，你們將康寧大學接下來，你們所規劃的，下一屆的市長也好或議員也好，會不會這樣照單全收的去執行它？這是本席比較擔心的，你們現在都在說你們要怎麼做，這個大餅畫得好大，我們也希望這個能夠一一去執行，但是眼下你們的任期到什麼時候？

葉副市長澤山：

其實這次的規劃其實是很務實的，絕對沒有畫大餅。

林議員美燕：

那都是你在說的。

葉副市長澤山：

而且都是符合安南區這邊的需求。

林議員美燕：

副座，你說的，我也覺得很務實，你跟我都覺得很務實，但是不好意思，本席下一屆也沒有站在這邊，我感到很務實，下一屆的人會接受嗎？下一次人家會接受嗎？每個人的觀念是不一樣的，所以我覺得這個案子真的有急迫需要現在就定案嗎？要三思，因為市長要換人了，很多議員也都要換人了，所以這是本席在這邊的看法，以上，謝謝。

主席：(黃議員麗招)：

謝謝，繼續請陳怡珍議員發言，等陳議員發言完以後，我們就休息 10 分鐘。

陳議員怡珍：

感謝主席，我想康寧大學這個案子，其實對地方來講，我們當然不樂見它整個校區這麼大，閒置在那邊，不知道要幹嘛，放在那邊造成地方的問題，我覺得大家也會擔憂，但是到底要怎麼做、怎麼規劃？對於這個案子大家感到最奇怪的就是說，我們應該是先做好規劃，告訴大家要做什麼了，我們再來跟議會報告，然後進駐等等，結果我們就是市政府先決定要把這個校區買下來，之後再來做規劃，會讓大家覺得有點本末倒置，應該是要先有通盤的規劃之後，然後我們再決定要去進駐，再做後續的事情，結果我們先決定要拿下來，再去想後面要做什麼，這是讓大家覺得在程序上比較難以接受的部分，而且其實這麼大的事情，也沒有先跟議會報告，或是有任何的前期，我們是突然在預算書上就看到怎麼有這筆錢？這筆錢到底要做什麼？那當然一定要有一個完善、妥善的規劃，現在我們說要做「安南智慧森活園區」，規劃內容包含運動休憩園區、人文閱讀空間、科技研發與創新育成中心等功能的園區，聽起來很廣泛，到底具體要做什麼？我想這個是地方想要知道的，要解決地方的問題，不要讓它閒置在這邊，未來要怎麼去處理，我想大家也會很困擾，但是到底要怎麼規劃？具體的規劃要趕快讓地方知道，我想要請問

副市長，我們跟台糖還沒有訂約，那這個租金的部分要怎麼辦？

葉副市長澤山：

租金的部分，因為這是一整年的，假設我們是5月訂約，它有一些落差，當然是按比例把它扣下來。

陳議員怡珍：

定約之後再開始？

葉副市長澤山：

當然。

陳議員怡珍：

至於台糖這個部分，我覺得也要跟台糖去談，畢竟這是我們的國營事業，我想應該要去談，我們處於還在規劃的期間，租金應該要有一些減免，或是有一些相關的配套措施，而不是說我們跟它簽約以後，我們就開始付租金，不過我們可能要花很多時間才可以規劃完成，才可以讓它正式來使用，結果我們前期一直付這麼多的租金，我覺得我們是在解決地方的問題，台糖公司是國營事業，我們也應該要去跟它討論、去談，這個租金不能說馬上就要收，還按照比例，應該要給我們一些緩衝期，因為我不跟你租，你還不是放在那邊？你還是收不了租金，比如我們在搬家，要搬進去前，也會跟房東談一下吧？就是這個錢到底要怎麼算、怎麼減免？我想台糖公司是國營事業，我們要跟它談在規劃期間要怎麼做一些減免，我覺得還是要為我們的市政府省一些錢，那當然要做一個完善的規劃，我覺得這個地方占地非常的廣，現在雖然是閒置狀態，未來如果能有一個更好的規劃，我覺得大家都會期待，但是要怎麼做？對大家來講，市政府講的好像還沒有那麼清楚，那當然餅很大，但是具體會怎麼做？多久可以看到這些成果？你覺得這些規劃需要多久可以完成？到真正可以開放給民眾使用，大概需要多少時間？

葉副市長澤山：

是，我們今天的報告有分短、中、長期，短期的就是就既有的這些運動設施，戶外空間的部分。

陳議員怡珍：

那是很快就可以做好的？

葉副市長澤山：

對，這個部分可以快一點，讓民眾可以趕快去使用，也不會閒置。

陳議員怡珍：

你覺得整個園區，就是你所謂的長期規劃需要多久可以完成？

葉副市長澤山：

長期的話就會接續到招商這部分，我們希望在5年內可以把它整個完成到讓大家看起來是一個園區的概念。

陳議員怡珍：

5年內希望可以看到的，5年其實是一個很長的時間，我想對地方上很多的里長或是民眾，或者是議會同仁的意見，大家都覺得我們要為市民的荷包把關，錢不能亂花，那我覺得市政府在程序上的確是有點問題，我們應該要先規劃好，再去跟他買下來等等的，但是我們其實是先買了，再想怎麼規劃，因為你們現在講的規劃，跟原來想要的規劃，其實都有一些不同的落差，我想不管怎麼樣，如果真的要去做，那就是盡量一定要在我

們的規劃期間內，你看你整個要 5 年才能完成，其實你的進程也需要一些時間，在租金上一定要跟台糖去談，我覺得對市政府來講，我們就是要為市民的荷包把關，那能夠省一點錢是一點錢，這個部分再提醒市政府，謝謝。

葉副市長澤山：

謝謝議員提醒。

主席：(黃議員麗招)：

好，我們現在要休息 10 分鐘，剛才已經說過。(休息時間)繼續開會，請盧崑福議員發言。

盧議員崑福：

感謝主席，副市長，我在上個會期就一直跟市長說，康寧大學的那塊土地有 19 公頃，假設換算一公頃為 2,000 萬，就是 3.8 億，我們租金每年要 1,300 萬，20 年的租金是 2 億 6,000 萬，再加上權利金 2,400 萬，將近 3 億，這塊土地是向別人租的，20 年後也是別人的，如果我們想辦法來取得這塊土地，因為是台糖的土地，算是半政府的，只要關係好，去跟它說一下，要它將土地賣我們，不然我們不租，我相信有很多方法可以去說，結果你不去談，你們只有問它土地要不要賣，如果是我，我也不要賣你，有人願意租，我為什麼要賣，對不對？你要讓他們沒有選擇，造成議會每天為了這塊土地在那邊爭論，我建議你們去跟他們說，如果不賣給我們，你們自己去處理，那邊鳥不生蛋，你看它要怎麼去處理？沒有選擇的時候它就會賣給你們，賣給我們的時候，我們這塊土地看要怎麼規劃，要作為商業區或住宅區，不管要做什麼都可以去規劃，這塊土地未來的價值變成 30 億，甚至還多，如果你們稍微用算術算一下，除非是你們有壓力、除非上面有交代，以站在臺南市政府的福利來看，我相信你們絕對會去跟他們談，今天這一塊土地如果是屬於私人公司，你一定會去跟它說我要買，你如果不賣我們，我們就不跟你租，我相信他們一定會賣，我可以跟你打賭，再動用一下關係，中央政府是民進黨在執政，地方政府也是民進黨在執政，你用關係去談一下，我現在只要聽你們說，你們有沒有想要去談？

葉副市長澤山：

我了解議員的意思，因為我們臺南市有很多建設是跟台糖合作的，都需要用租的，所以這個部分就是因為他們說基於台糖的規定，目前是沒有辦法賣，但是配合重劃都可以。

盧議員崑福：

不要跟我說規定，配合重劃，利益也一樣是台糖的，今天我跟你說要讓他們沒有選擇。

葉副市長澤山：

我們來努力一下，好不好？議員提醒的這個部分我們再來努力。

盧議員崑福：

你去跟台糖說，你這塊地就是要賣給我們，我們用好一點的價格跟你們買，請他們賣給我們，我們不跟你租，如果要租就不用再說，這樣一來它沒有選擇，它就是得要賣你，你現在透過有力人士，整個中央都是我們民進黨的，立委都是我們民進黨的，難道我們沒有去游說的人嗎？我不相信。

葉副市長澤山：

我們再來努力一下。

盧議員崑福：

你看，20年後，你花了3億，這塊土地還是一樣是別人的，如果你們會算術，我相信公司如果是自己的，你還有可能做這種事嗎？而且你又還沒有規劃，就是因為還沒有規劃，難怪這些議員有這麼多人有意見，我是要求你都不要向它承租，如果不賣給我們，我們就不去承租，它沒有選擇，它就得要賣你了，你要透過有力人士去跟他遊說，你今天去遊說的人不夠給力，我跟你說，那邊都是中央指派去擔任董事的，好不好？

葉副市長澤山：

好，我們來努力看看。

盧議員崑福：

這些立委都是民進黨的，要他們多出一點力，每天在說民進黨的怎樣又怎樣，你聽得懂嗎？要稍微對臺南有貢獻一點，不要占著茅坑不拉屎，這樣對嗎？你如果有為臺南市民、臺南市政府著想，我相信你會像我說的這樣去做，這塊地未來看我們要怎麼規劃，對我們都是有利的，這樣好不好？

葉副市長澤山：

我了解，謝謝。

主席：(黃議員麗招)：

謝謝，繼續請沈震東議員發言。

沈議員震東：

感謝主席，副市長，我先請教一下，針對我們有提到中、長期的規劃，有所謂的科技研發跟育成中心，我們目前在民治議會廳的旁邊就是育成中心，對不對？這邊有一個營地。

葉副市長澤山：

對，它那個是屬於文創的一個營地。

沈議員震東：

對，那你現在想要做的這個安南區的部分，也是要往這個方向邁進嗎？

葉副市長澤山：

應該是比較不太一樣，會比較像南科或沙崙，或是臺南創新園區目前那樣子的一個空間跟方向。

沈議員震東：

好，因為現在的房舍其實有點老舊的狀況，我們是先修好後，再提供給業界，還是說等業界看上了這一塊，也就是說我們先把近期的部分先設置好，例如體育量能的部分，包含體育場、棒壘球場、田徑場、溜冰場等，再加上文化局的圖書館都設置之後，才讓科技的人才看得到這個地方嗎？

葉副市長澤山：

建物空間的部分，還是希望進駐的廠商依照他們的需求來做整理。

沈議員震東：

所以也就是說依照需求，我們市政府配合業者來做改善？

葉副市長澤山：

他們自己去投入經費去改善，因為像現在那邊主要有很多空間是教室，所以教室的空間難免比較不符合目前業者他們的需求。

沈議員震東：

所以也就是說，我們先把這邊去整理起來之後，再讓大家可以看到這邊的區塊，包含今天交通局也來到這邊，也就是希望可以先把內部升級，升級完之後，再來做改善，那改善完之後，也許以後公辦廳舍也都可以進到裡面去，變成像我們以前臺南市北區鄭子寮重劃區的這一個區塊，原本花園夜市在育德路上，後來移到海安路，這邊透過鄭子寮重劃區的發展整個帶動，所以北區的區政中心也從成功路的巷子內移到了海安路這個區塊，等於一部分人口也往這個方向遷移，所以市政府目前對於跟台糖承租康寧大學的想法，是一樣的起心動念嗎？

葉副市長澤山：

大概方向如同議員所提，不過發展的方向，當然是基於在地大家最大的共識，優先進場去做處理。

沈議員震東：

好，我們不能說這樣子的一個市政想法不是一個不好的想法，而是說在說明的部分上，也許依照其他城市或其他行政區域的發展方向，可能有這樣的前車之鑑，所以在這樣的狀況下，可以來敘明，我們安南區未來也希望用這樣的一個方式來發展，慢慢去突破到更多，說到安南區，大家可能想到的都是魚塢或是雜草很多的地方，那我們就慢慢的把它拓展出來，從海佃路、府安路、安和路等等，一直拓展到土城，將中間的區塊加以鏈結起來，讓我們在城市的發展上不會存在聚落跟聚落間的差異，是朝著這樣的一個發展方向嗎？

葉副市長澤山：

是，謝謝議員。

沈議員震東：

好，在這樣的狀況之下，我想我們當然是願意相信我們的市政團隊能夠一棒接著一棒，把這樣的一個信念延續，但是有幾個問題，這邊要去做體育的改善設施，請問經費到位了嗎？

葉副市長澤山：

經費的部分，當然是還沒有到位，因為議會還沒有同意。

沈議員震東：

好，那我就想問，不管是關廟體育公園或是新化體育館，都是經過運動部或者是以前的體育署來支持的，未來有這麼多的體育場館，要由誰來支持我們這些預算？

葉副市長澤山：

這部分我們當然還是會跟運動部這邊來爭取，但是短時間，只要將既有的設施用市府每年的一些開口契約稍微去整理一下，基本上就可以開放民眾在那邊作為休憩跟運動使用。

沈議員震東：

所以這樣大概需要多少錢？我們現在只有看到在預算的部分，跟台糖的契約含整棟建築物，未來在體育場館的設施設備，要不要花上高達一、二億的經費？因為還有一個類風雨球場式的溜冰場，我們擔心的是，我們現在答應了之後，接下來必須要耗費的金額大概落在多少？我想這個也是必須要讓我們知道的。再來是圖書館的部分，當然安南區的人口數非常多，目前加上「李科永紀念圖書館」共有 4 座圖書館，那圖書館的部分

需要耗費多少錢？我們也想知道。

葉副市長澤山：

是。

主席：(黃議員麗招)：

謝謝，繼續請蔡育輝議員發言。

蔡議員育輝：

其實我覺得這個問題很好解決，副局長，你用第二預備金幫我訂一台飛機包機，我自費私人行程，我要去拜託川普放空股票，賺的錢我都拿來這裡投資，可以嗎？我這樣建議，今天的目的是專案報告，聽取議員的建議跟解惑，審預算時會不會過？我不知道，當然我說我支持，可是我有很多的疑惑都沒辦法解決，到底總共要投資多少？臺南大學想要租，安南產業園區跟南科離得很近，我相信由我們經發局還是誰去招商，我看只要是租不到地的，來租那邊，都會認為租金很便宜，也有人說可以來出租宿舍或其他，我覺得我們市政府如果規劃得好，應該是不會賠錢，問題是你們先斬後錯，大家都不知道，你們這些團隊也都說不清楚，要做什麼？改來改去、變來變去，造成議員產生很大的疑惑，才會導致爭議這麼久，我覺得你們這個團隊可能要向這些議員道歉。

葉副市長澤山：

程序上不足的部分，我剛剛一開始也特別有說明，這部分我們會檢討。

蔡議員育輝：

不是，你們要做什麼都還搞不清楚，你想說議員都笨笨的，議案送進來，什麼都不知道就通過了，因為民進黨是執政黨，有那麼多人，但是會不會過還不一定，因為有一個 Ingay Tali 穎艾達利議員，他沒有那麼簡單，他吃飽太閒都在看資料而已，對不對？他的問題很多，我請教你，你要跟我說實在話，我問你，你會不會老實講？

葉副市長澤山：

就我所知，一定會跟議員講。

蔡議員育輝：

這是我們在替教育部解決問題嗎？還是這是我們自己要的？

葉副市長澤山：

不是教育部，這是我們依照市政的需求所提出來的。

蔡議員育輝：

這都是你的說法，我覺得你這樣不夠實在，你們沒事要這一塊地幹嘛？沒人拜託你，我們自己要的？看來你們這個團隊不太實在，不然下一屆民進黨不要選，讓我們國民黨來選，我們要台糖將那塊地賣我們，中央是民進黨賴清德在當總統，地方上我們有需要，就應該賣給我們，像我就好，我不太願意去用租的，為何？一租就是好多年，萬一被它漲租金怎麼辦？地政局有來嗎？沒有，只要漲二、三年，你們就受不了，1,100萬、1,200萬、1,500萬，老實說，台糖都沒有在幫忙的，到處都是出租的，糖廠從歸仁、仁德到麻豆、柳營、新營，到處都是出租的，租金有夠貴，應該要買一買，到目前為止，你們預計要投資多少，還有沒有要增加？是到這裡而已還是明年還會再拿出來？會不會動用第二預備金？還有要增加的預算嗎？

葉副市長澤山：

現在編列3,000萬的這部分，都是一次性的，明年不可能會再拿出來。

蔡議員育輝：

明年如果謝龍介當選就沒問題，我替他在這裡承諾，如果他沒有做到，我就不會在議會幫他站台，不要總是說陳亭妃，我們謝龍介也是有機會的，對不對？為什麼一定要是陳亭妃？市政的延續，不管是誰當選，都是你們這些技術幕僚的功勞，對不對？到今年為止總共要花多少錢？其他的不要說，明年還有變數，搞不好謝龍介明年不選，換我選，我搞不好會成為蔡市長，你不要看不起人，對不對？不要分誰當市長，我們的規劃到今年年底到底要花多少錢？明年的不要說講。

葉副市長澤山：

今年一定是低於 5,306 萬，租金的部分應該是不用，因為我們現在是編 1,310 萬，但是現在已經是 3 月了，不可能繳那麼多。

蔡議員育輝：

我們還沒有跟它簽約？

葉副市長澤山：

還沒有簽約，我們會好好的跟它議價，這部分我們會來努力。

蔡議員育輝：

議會就幫你拖到年底，這樣省下租金。

葉副市長澤山：

不要啦！

蔡議員育輝：

這樣就不用付租金，你說的，沒有簽約不用付錢，前面付的跟我們沒有關係，我跟你說，講了這麼久，我這個人是有信用的，我是支持，可是我都希望你們有閒置的空間可以去招商，不要作為安南區行政中心。

主席：(黃議員麗招)：

好，謝謝我們未來的蔡市長，繼續請 Ingay Tali 穎艾達利議員發言。

Ingay Tali 穎艾達利議員：

感謝主席，我也不是說吃飽太閒沒事做，不要這樣，好不好？實在是受不了。不過講到台糖還是一樣，題外話，我之前就提過了，全臺灣最應該被轉型正義的就是台糖，它旗下所有的資產沒有一個東西是光明正大取得的，全部都是用移轉的，1945 年進來之後就直接吃掉，特別是鹽水港株式會社的這個地，包含我們東部，花蓮、臺東全部是台糖土地，那都是原住民的土地，亂七八糟，所以它到底在囂張什麼？一天到晚態度那麼硬。還是一樣回到剛剛的想法，就是說今天有同事主張，就像我之前也有講過，如果真的臺南以要做什麼建設計畫來講的話，你倒不如用旁邊的農牧用地，絕對是比這個文教地更便宜，買一買起來，你們重新再怎麼規劃都可以，可是事實上是這麼簡單嗎？當然不是，因為這個涉及到國土計畫裡面總量的問題，所以不是那麼容易，回到這個案子上來，我還是那個點，第一個，拜託我講過，我不是特別的支持，我也不是要反對，而是在預算審查，在市政的這個立場上，我沒有辦法接受這麼草率，先畫箭再射靶的方法，所以你們今天真的要做，首先，第一個就是你真正的規劃分期，各個局處怎麼分工，其次怎麼樣去計算它達成的這個要點，也就是所謂的里程碑要怎麼去計算，這個東西要明確出來，不用畫大餅、不要情緒勒索，不要嘴巴講得很好聽，為了臺南的發展、為了安南區的開發什麼，真的不要跟我說那些，我們就事論事，講清楚，這是第一塊。第二塊

是現實問題，我們雖然說某種程度上是銜接到康寧大學的位置，可是康寧大學是一個私人的學校財團法人，它跟台糖之間的關係變成了由臺南這個行政公務法人去跟台糖建立關係，還是會有所不同，所以在租金的計算上，即便你預算編列 1,310 萬 2 仟元，剛剛副市長說應該會比較少，我不想聽到應該或是比較少這種話，我要知道數字是多少，再來，之前園區裡面牽涉到 20 年一次的權利金為 2,438 萬，即便我們目前介入的這個時間點，可能因為剛好滿康寧已經繳付 20 年為一期的那一期，我們可以不用繳，可是後續我們如果將契約銜接起來，我們這個契約的效期會一直維持到 2050 年，對不對？那在這個階段之前，如果按原約來講，我們還是得要支付權利金，所以租金的部分也好，權利金的部分也好，如果今天議會共識決，最後決定要讓它過，你們一定要先把這一塊給先談好，對不對？透過你臺南市政府的努力也好，透過中央可以影響到台糖，也就是經濟部下的關聯性，也要透過中央的立委一起去努力，把這個案子談下來，這才是重點，不要在那邊許願，我們真的不要這個樣子，你所有花的錢，你自己又是文化局長出生的，你記得那個匾額上面寫什麼嗎？這個民脂民膏是從誰來的，對不對？這點其實圍觀者都要放在心上，我們當議員的也是一樣，並不是吃飽閒閒的看資料就好，絕對不是這樣的，我們要付出很多的努力跟心力來看這些東西，對不對？同樣的想法，針對這個事情也好，針對目前臺南市在做其他如康寧大學之外的案子也好，或者是將來你們有其他新增的案子也好，在進行預算的編排、在進行市政的推動的時候，一定要有明確的期程觀念，不是喊水就會結凍（台），不是這樣，資料就是要公開，不要說我所有的資料都在這個公文袋裡面，你們要找就去找，但是我不好意思說我不方便公開，沒有這種說法，資料都是要公開的，它也沒有涉及國防機密，你就將它公開出來，讓大家知道你們是怎麼談判的，普遍的臺灣行政界缺乏談判人才，這個是現實，臺南自己要去培養這種人才，不要我們每次去跟人家談判，包含之前講的大臺南會展中心也好，到現在這個案子也好，我們都在談判上趨於弱勢，被對方予取予求，這個不能這樣子做，好不好？副市長，你不能跟我反駁，我也不會讓你反駁，就是這樣。

主席：（黃議員麗招）：

謝謝，繼續請蔡育輝議員發言。

蔡議員育輝：

今天要先說清楚，今天不是審預算，今天是傳道、授業、解惑，解惑比較重要，聽取我們的建議，未來要做什麼就暫時不要說，等預算通過再來說，審預算時你們還有機會可以解釋，今天最重要的是要讓我們議員了解你們要做什麼，我們可以給出什麼建議，有什麼不了解的，我們建議的，你們都可以來幫忙，我們可以去跟台糖買，如果謝龍介不選，換我選，如果我當選，這一切我都幫大家解決，類似這樣的，副市長，大家建議了這麼多，我們的建議，你有在聽嗎？

葉副市長澤山：

有，我都有記下來。

蔡議員育輝：

你都記下來，誰在幫你記下來？

葉副市長澤山：

有，我們都有記下來，我們研考單位也有在記。

蔡議員育輝：

老實說，市長是最後一年，也不要太過於刁難，要承租康寧大學，你們在市政會議有通過嗎？還是這是市長事後去同意人家的？

葉副市長澤山：

我們開過很多次會議。

蔡議員育輝：

我們怎麼都不知道？我們議長也不知道，有叫我們議長去開會嗎？也沒有跟我們打聲招呼？

葉副市長澤山：

是市府有開會，我們不足的部分，我們會去檢討。

蔡議員育輝：

好，你們要買景文園區的時候有開會過嗎？不然你們是怎麼評估那一筆 1 億 2,000 萬元的？用喊的嗎？難道是到最後欠了多少我們都幫忙？應該不會是這樣吧？對不對？不然 1 億 2,000 萬元是從哪裡來的？已經是瀕臨倒閉的公司，這間 3,000 萬，一間是 2.7 萬坪，另一間是 2.2 萬坪，你們是怎麼評估的？

葉副市長澤山：

有它的算法在。

蔡議員育輝：

算法是你們在說的，大樓一座是新的，一座是舊的，我不會去反對，但是我希望知道整體要投資多少，像我剛才所說，用不到的部分，最好用招商，要做好，你們不會再做刑警大隊用地了吧？

葉副市長澤山：

目前沒有。

蔡議員育輝：

不會再做安南區行政中心了吧？

葉副市長澤山：

目前沒有。

蔡議員育輝：

不然審預算的時候我們主席跟中岑會比較有意見，這樣可以了，今天我是不太愛講，我是來圍事的，你知道嗎？你看得出來我是來圍事的嗎？你不知道我是來這裡圍事的嗎？你怎麼一臉笑笑的？不然我來問副秘書長，這一塊地以後可以再變更成什麼嗎？學校用地可以透過我們都發局去作為更好的行政中心嗎？你們現在自己做違法的事都沒有罰款，民間要變更都不可以，我們給的這些意見，你們都聽得懂嗎？到底是可以做還是不可以做？

林副秘書長榮川：

目前它是文教區，未來我們會看它的發展來配置，看要用什麼方式，目前的現況是這樣。

蔡議員育輝：

文教區，如果是民間的違反開發使用，你們都開罰單，政府自己違規都不開罰單，都說可以，這樣百姓怎會甘心？你們都在放火，我在議會放過火，你知道嗎？

林副秘書長榮川：

我們在第一期的使用上也是以現況的使用的範圍下去使用。

蔡議員育輝：

不會違法使用？

林副秘書長榮川：

不會。

蔡議員育輝：

你不要再違法，不然我要來放火，之前我有在議會放火，你知道嗎？Ingay Tali 穎艾達利有幫我拍下來。

林副秘書長榮川：

是。

蔡議員育輝：

不要政府自己要做的事就都解釋說可以，民間做什麼就不可以，開一大堆罰單，你們的計畫裡面不要違反規定，對不對？

林副秘書長榮川：

對。

蔡議員育輝：

我不要再說了，反正你們都說沒有，有的會跟議員多拜託，破銅爛鐵收了一堆再讓我們議會來背書，空白授權給你們，支持你們，如果黃偉哲再繼續當下去，我就不支持了，他如果明年再當市長，我就不支持，因為今年是最後一年，稍微博一下感情。

林副秘書長榮川：

感謝。

主席：(黃議員麗招)：

謝謝，繼續請蔡宗豪議員發言。

蔡議員宗豪：

感謝主席，副市長，不好意思，我想請問一下，這個專案報告裡面有寫到我們要做田徑場、足球場、射箭等多功能使用，還有很多議員在關心的滑輪溜冰場、曲棍球等等要花多少錢？

葉副市長澤山：

這個是不是請體育局來報告一下？

蔡議員宗豪：

為什麼我們都不寫在這裡面？預算編了嗎？預估要花多少？

葉副市長澤山：

那都是一個評估的金額，因為都是用坪數下去換算，你現在要找專業的廠商幫忙估算，他們也不願意幫你算。

蔡議員宗豪：

我請局長來說明好了。

體育局陳局長良乾：

我跟議員報告一下，因為我們永大滑輪溜冰場當初的設計有一個錯誤，就是已經做完了，才要做頂棚，但跨距太大沒有辦法做，所以我們未來在規劃的時候會先規劃好，然後再來做，那我們已經有請專業的設計師設計，大概要 2 億。

蔡議員宗豪：

2億，這麼明確的數字，副市長，我們市政府為什麼不寫進去報告裡面？只告訴我們預估115年會花到多少錢，這樣是怎樣？要我們先看到數字比較小，趕快買單嗎？局長請坐，還有我們的智慧人文圖書館，這樣全部要花多少預算？我講這個不是只有要討論錢，有一些東西是要放在一起的。

葉副市長澤山：

我們現在跟你講一個數字，到時候真正送來議會的數字又不一樣，你一定說我們當初都亂說，因為進去之後，針對整個建築或消防的改善等等，那部分都是要細估。

蔡議員宗豪：

有請人家來預估，為什麼不能放？因為我們沒有看到的資訊，不透明，到時候我們的滑輪溜冰場沒了，就這樣推給這件事情，那這樣怎麼辦？我們的建設也沒了，你懂我的這意思嗎

葉副市長澤山：

你要我們粗估，我們都可以粗估。

蔡議員宗豪：

已經粗估完了，為什麼不放？

葉副市長澤山：

但是這個部分實質上跟未來進到議會報告的實際數字又會不一樣。

蔡議員宗豪：

局長已經知道大約要2億，為什麼也不放？

葉副市長澤山：

不是說不放的問題，是那個數字是不是精準的問題，到時候你們會說我們上次提的數字跟這一次為什麼會不同。

蔡議員宗豪：

你們常在說物價上漲，大家也是都讓你過，不是嗎？

葉副市長澤山：

不是這樣子，講話總是要有一個明確數字能說服議員們。

蔡議員宗豪：

當然，所以我們的內容應該要很明確地出來，譬如說我們要做這個規劃，大概多少錢，我們的滑輪溜冰競速、花式、自由式、曲棍球等，這種多功能使用的場館都已經有明確寫出來了，又不是寫要包羅萬象並兼做籃球場等等的，都已經針對這個項目規劃了，大概有哪些內容是可以先寫，局處也都已經有提供了，為何不放？我覺得這樣子我們對整個專案報告的細節會了解比較不明確，變成好像剛剛蔡議員說的，吃飽閒閒每天來問，副市長，你知道我意思嗎？我能夠理解你說的，可能預算會不一樣等等，但是這個部分可以先讓我們知道，未來我們在康寧大學要做藝文類、體育類還有科技類，那我們需要多大的預算？以長期來講，比如我們20年下來可能會花多少錢，這個你們有寫了嗎？場地的部分，你們有寫，一年租金多少，這個也有寫，可是針對裡面整建中、長期的規劃大概需要多少預算？剛剛也有議員討論到，我們可以跟運動部來爭取多少，這個都是我們問了，你們才逐步的跟我們講，但是我們關心的是例如滑輪溜冰這個項目大概需要多少錢，其實你可以先讓我們知道，明明我們的局內大家都已經有提供了，為什麼專案報

告的主責單位不放進去，這是我們認為比較不舒服的地方。

體育局陳局長良乾：

這是體育局的粗估。

主席：(黃議員麗招)：

謝謝，好，那這樣子沒有登記了，我們現在休息 10 分鐘。(休息時間後)目前沒有人登記，你還要說？請蔡育輝議員發言。

蔡議員育輝：

現在才 11 點 38 分，我建議我們專案報告也要做一個結論，你剛才說的有要做結論嗎？

主席：(黃議員麗招)：

有。

蔡議員育輝：

每個議員說的都要寫清楚，審查預算之前要回去整理一下，給大家看我們市政府有沒有認真，不然只是來這裡說說騙騙，到最後就讓追加的預算通過，這樣對我們來開會的人沒辦法交代，有寫結論，我會看有沒有符合，如果不符合，我會再建議一、二項。

主席：(黃議員麗招)：

好，謝謝蔡市長，王家貞議員請發言。

王議員家貞：

副市長，我跟你請教一下，今天如果經過議會議會同仁的各種表述之後，你們對這個案子會有什麼樣的一個共識決出來？

葉副市長澤山：

跟議員報告，剛剛議員有再提供的一些寶貴的意見，因為接下來還有預算審查，就是追加的部分，那這個部分我會請我們相關局處，針對今天議員提出來，而我們在報告裡面沒有完備的部分，我們會再做整理，到時候在預算審查的時候，會再跟各位議員報告。

王議員家貞：

副座，就是說對這個案子來講，你們是抱著勢在必行的一個鋼鐵般的意志，是這個意思嗎？

葉副市長澤山：

我們是希望議會支持，然後我們積極的努力去執行。

王議員家貞：

你知道嗎？這個案子，包括財經委員會也特別去現場看過了，那一天你有沒有在？

葉副市長澤山：

有，我有在。

王議員家貞：

那天議長在我們永華那邊，至少我感覺邱議長對這個案子也有一些微詞，基本上站在我們的立場來講，你們告訴我們的訊息，讓我覺得我們臺南市政府這麼好康，花出去的錢不多，好像未來的利益是源源滾滾的來，如果是這麼明白的一個好康，於市府有利，把我們的公帑做了一個最佳的利用的好案子，我請教一下，你們有沒有檢討為什麼雜音這麼多？你有沒有覺得？到現在這麼多年以來，這樣的一個案子，我覺得滿奇怪的，好

像不怎麼大，可是我們本會的意見這麼多，那你們給的回應似乎大家也並不怎麼買單，你們有沒有檢討一下何以如此？就是說甚至懷疑，你們為什麼如此堅持在要換屆的時候一定要把它通過？我沒有個己對這個案子的好惡，坦白講，它在安南區，安南區地大物博，講白一點，好好的開發，大家都樂觀其成，可是我覺得顯然這個開發案並不是很順暢，我想請教一下副市長，你有沒有覺得到底問題出在哪裡？你們該怎麼樣的檢討？

葉副市長澤山：

我想一開始我也有跟議會特別抱歉，就是說我們可能在預算送出來之前，應該跟議會有充分的一些溝通，尤其跟在地應該要有更多的說明，這個部分的確是我們不足的地方，另外一個部分是，我覺得大家對於康寧大學臺南校區長期間置的這件事情，其實在地的，不管是議員或是里長們，大家是有感受到，認為這個地方不能夠長期如此，所以我想大家才在後續提供了很多寶貴的意見，也可以讓我們逐一的再去檢討，再去把我們整體的規劃更聚焦，我想應該是如此。

王議員家貞：

副市長，如果我們審查預算，仍然不滿意，這個案子你們要一推再推嗎？我就要問這樣的一個狀況，因為坦白講，我覺得已經花不少時間了，沒有共識，我感覺不到本會對這個案子是正面大於負面，我感受不到，坦白講，我們最近都很忙，那我想請教一下，到底什麼緣由你們非要過？是有很具體的，可以讓市庫付出短短的 3,000 萬，是不是？我有沒有記錯？

葉副市長澤山：

3,000 萬。

王議員家貞：

大家也在關心後續還需要多少預算去整理跟改造，對不對？檯面上看起來你們放的數字是 3,000 萬，我們現在關心的是這就像一個連續工程，今天給了 1,000 萬的工程預算，議會通過了，隔了半年又要追加幾百萬，昨天那個狀況，大家也看到了，區公所的案子都是這樣，所以我就很清楚的問，副市長，不過，你們會怎麼樣？

葉副市長澤山：

這是好的政策，對安南區在地永續發展有幫助的政策。

王議員家貞：

哪一個案子你們不是說對在地有幫助？

葉副市長澤山：

我還是希望各位在議會的議員先進可以給我們。

王議員家貞：

你還是盼望我們大家支持，讓他通過？

葉副市長澤山：

是。

王議員家貞：

那是不是把今天所有議會同仁的意見給一個具體的回應？

主席：(黃議員麗招)：

請林燕祝議員發言。

林議員燕祝：

感謝主席，葉副市長，我想請教一下，針對康寧大學，到底是臺南市需要還是市長想要？

葉副市長澤山：

臺南市需要。

林議員燕祝：

不是臺南市需要，現在了解是市長想要。

葉副市長澤山：

沒有。

林議員燕祝：

我說實在的，一個首府大學，昨天在追加那一些預算，你知道嗎？我們都暈倒，你這裡用 3,000 萬來說，我們賺了 3 億還是七億？我必須要講，到底有沒有去評估過？現在投下去，未來總共要花多少錢？請讓我們知道，我們現在所有的議員都未知數，我看到你在這一個報告裡面有列出各議員的意見，都講的非常好聽，未來會不會是蚊子館？未來到底要花多少錢？我想知道你現在用 3,000 萬，未來在康寧大學到底臺南市政府各部門要投入多少錢？有沒有一個計畫出來，讓我們知道。

葉副市長澤山：

跟議員報告，我們在這一次的臨時會上追加，沒有辦法請各局處去編列這個部分，因為還沒有確定我們是不是能夠獲得議會的支持，然後再來編這個預算。

林議員燕祝：

你很好笑，你讓我們的頭先洗，然後再勒緊我們的脖子，真沒辦法，就要全身都讓你們過？我覺得這樣很不妥。

葉副市長澤山：

所以今天議會議員所提出來，對於後續發展有關的一些增加預算，我們回去會再做評估，在預算審查的時候，會再來跟議員報告，好不好？

林議員燕祝：

在預算審查，我覺得很好笑，那今天的專案報告，你們勢必就是各局處都沒辦法講出一個所以然，然後講白一點，扣上一個跟經發產業有關的，就要經發局來處理嗎？

葉副市長澤山：

經發局是一部分，我想這是跨局處。

林議員燕祝：

沒有錯，各局處都有，但是像昨天，講白一點，扣上體育就體育局，你知道昨天我們審到最後就剩一個體育局，然後追加那麼多的二備金要用來修繕宿舍，我們都傻掉了，你現在投這一些下去，後面到底還要增加多少？我跟你說，今年我們大家都要選舉，為什麼要選在這個時間點去做？我相信在場的議員幾乎都反對的比較多吧？

葉副市長澤山：

市政府覺得好的政策就應該持續去推動，而不是說任期剩下多少就做與不做，而是對老百姓有利的話，就應該繼續去做。

林議員燕祝：

好，那我再問你，如果市長認為這個是好的政策，下一個市長認為這是不好的政策呢？就像我跟你講，國民黨認為核四是好的政策，民進黨認為是不好的政策，就把它砍

掉了，把一些東西都賣給了美國，這不是一樣嗎？所以我們今天為什麼站在這裡很生氣的講這一些話？為什麼整個規劃都沒有清楚告訴我們議員哪個局處要花多少錢？這裡到底要做什麼？為什麼都沒有說？

葉副市長澤山：

或許沒有辦法那麼巨細靡遺，但是其實計畫書裡面還是有的。

林議員燕祝：

沒有錯，但是我必須要說清楚，那個金額就是讓我們很憂心未來到底要花多少錢？就是我跟你講的，現在的市長認為很需要，下一個市長會不會認為那裡很需要？或者下一個市長會認為他自己去蓋一棟更好的，是不是這樣？或許都有不一樣的想法，其實我今天也不想為難你，我是想表達我們身為議員必須要站在監督的這個角度，用 3,000 萬拿到康寧大學，很讚，但是後續到底要花多少錢，我們都不清楚，我希望你們回去將這一些分析一下，然後把資料送出來給我們，可以嗎？

葉副市長澤山：

可以。

林議員燕祝：

不然我說實在的，你是要叫我怎麼讓它過？

主席：(黃議員麗招)：

好，謝謝，那麼今天針對「康寧大學臺南校區校舍使用規劃與發展方向」專案報告彙整交流意見，主席在這邊做二點決議：

一、請市府於本次臨時會審查追加減預算前，針對每位議員之疑慮，提供詳細確定之規劃與發展方向，以說服議會通過相關預算。

二、價購康寧大學建物乙案，未經議會同意即編列預算價購，漠視議會的職權，建請臺南市政府日後有關市有財產的處分，需符合地方制度法第 35 條市有財產處分的要求，以示對議會的尊重。

那我們今天的專案報告就到此，蔡議員還要發表意見？請說。

蔡議員育輝：

我提供給技術官僚做參考，本來是游刃有餘，後來變連滾帶爬，副市長，浪費這麼多議員跟技術官僚來開會，你們要不要寫一個檢討書順便附上來給議會當參考？為什麼這次會引起這麼多的疑惑？大家爭論不斷，導致預算被刪後還要再追加減預算，我認為你們這一次要附上檢討書，讓議會了解，你們從一開始的決策過程當中，以及跟當地議員的溝通及議會溝通上，到底有產生什麼差錯，我覺得要寫下來，不然你們在這一屆結束後，也沒有存一個樣本，以後如果再亂來，我認為浪費議會時間、浪費技術官僚的時間，讓社會上產生對市府不良的印象，我覺得你們需要寫一個決策過程的檢討報告。

葉副市長澤山：

跟蔡議員報告，這部分在市政會議上，我們自己本身已經有檢討了，未來對於重大的政策還有法規一定要跟議會先做溝通，我想這個部分，市長也已經有做這樣子的指示。

蔡議員育輝：

你說你們的，我沒看到，也不知道，你說都有開會，要讓我們看到開會時你們說什麼，讓我們做參考，我們花時間來這裡講了這麼多，還要幫你背書，你回去要檢討你們的決策過程，我要看你們檢討到哪裡，主席，加上這一點，可以嗎？請市府送「價購康

寧大學建物乙案的決策以及得失」的專案報告。

主席：(黃議員麗招)：

好，蔡議員，那我現在將第一點的部分加入，請市府與本次臨時會審查追加減預算前，針對每位議員之疑慮提供詳細決策過程確定之規劃與發展方向，以說服議員通過相關預算，就這樣子，今天的專案報告就到此，散會。